



**PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN, ASIMETRI  
INFORMASI, BUDAYA ORGANISASI, KOMITMEN  
ORGANISASI, DAN PENEKANAN ANGGARAN TERHADAP  
SENJANGAN ANGGARAN PADA ORGANISASI  
PERANGKAT DAERAH SE-KABUPATEN JEPARA**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan Strata Satu (S1)  
pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muria Kudus

Diajukan oleh:

**LELY RIALUT FIANISA**

NIM 201412080

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2019**

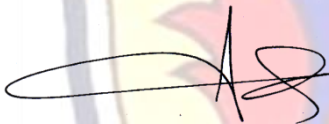
**HALAMAN PENGESAHAN**  
**PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN, ASIMETRI**  
**INFORMASI, BUDAYA ORGANISASI, KOMITMEN**  
**ORGANISASI, DAN PENEKANAN ANGGARAN TERHADAP**  
**SENJANGAN ANGGARAN PADA ORGANISASI**  
**PERANGKAT DAERAH SE-KABUPATEN JEPARA**

Oleh:  
**Lely Rialut Fianisa**  
NIM. 2014-12-080

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi  
Fakultas ekonomi dan bisnis Universitas Muria Kudus.

Kudus, 25 Januari 2019

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Akuntansi



Sri Mulyani, SE., M., Si  
NIDN. 0611018202

Pembimbing I



Dr. Mulyanto, SE., SH., M.Si., MM  
NIDN. 0601037201

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. H. Mochamad Edris, Drs. MM  
NIDN. 0618066201

Pembimbing II



Nita Andriyani Budiman, SE., M.Si., Akt  
NIDN. 0614108502

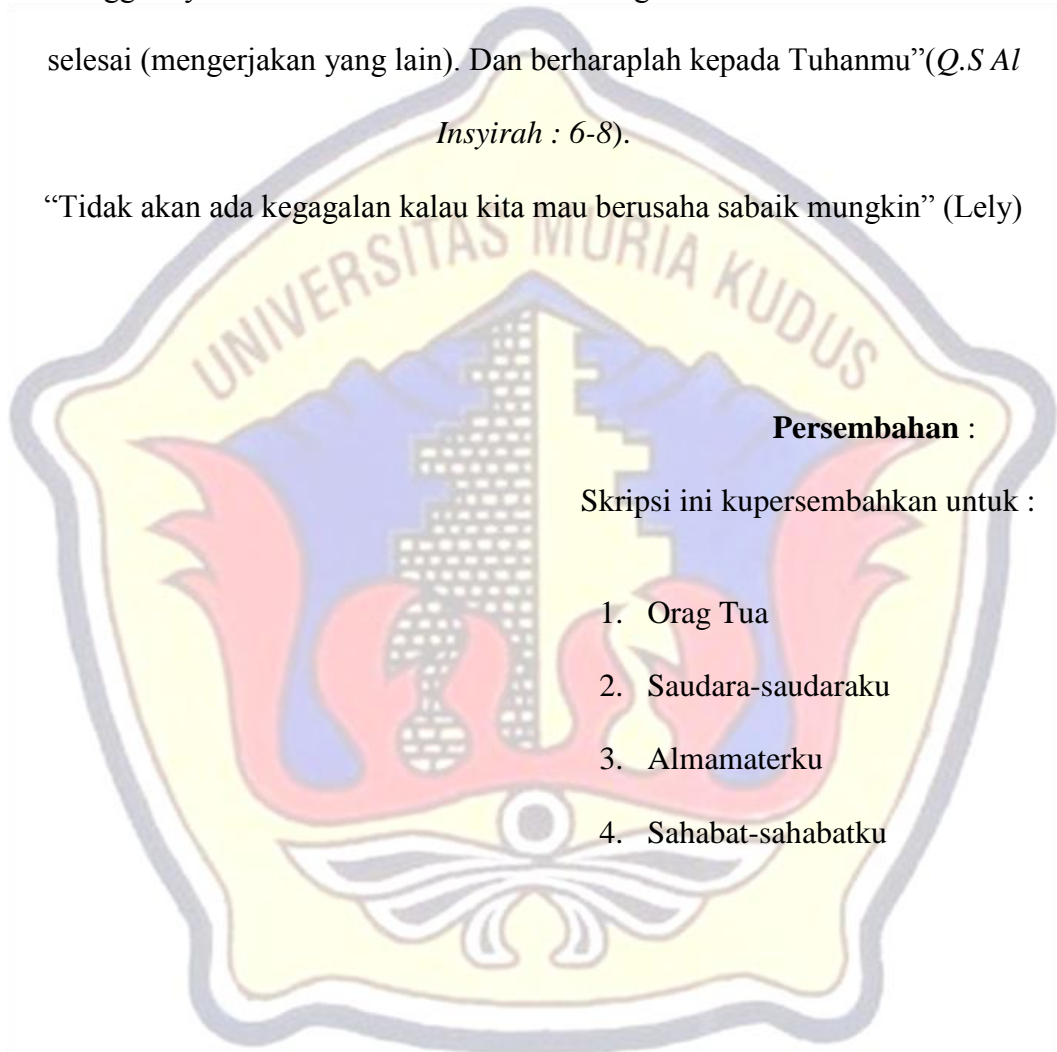
## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### Motto :

“ Jangan pernah menyerah jika kamu masih ingin mencoba. Jangan biarkan penyesalan datang karena kamu selangkah lagi untuk menang”. (R.A KARTINI).

“Sesungguhnya bersama kesukaran itu ada keringanan. Karena itu bila kau sudah selesai (mengerjakan yang lain). Dan berharaplah kepada Tuhanmu”(Q.S Al Insyirah : 6-8).

“Tidak akan ada kegagalan kalau kita mau berusaha sabaik mungkin” (Lely)



### Persembahan :

Skripsi ini kupersembahkan untuk :

1. Orag Tua
2. Saudara-saudaraku
3. Almamaterku
4. Sahabat-sahabatku

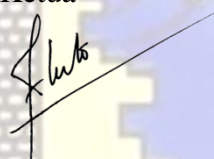
**HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI  
PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN, ASIMETRI  
INFORMASI, BUDAYA ORGANISASI, KOMITMEN  
ORGANISASI, DAN PENEKANAN ANGGARAN TERHADAP  
SENJANGAN ANGGARAN PADA ORGANISASI  
PERANGKAT DAERAH SE-KABUPATEN JEPARA**

Oleh:  
**Lely Rialut Fianisa**  
NIM. 2014-12-080


Telah dipertahankan di Depan Dewan Penguji pada hari jum'at, tanggal 25  
Januari 2019 dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

**SUSUNAN DEWAN PENGUJI**


Ketua

  
Dr. Mulyanto, SE., SH., M.Si., MM  
NIDN. 0601037201

Sekretaris

  
Zuliyati, SE., Msi., Ak  
NIDN. 0603037801

Anggota

  
Dwi Soegiarto, SE.,MM  
NIDN. 0620117103

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

  
  
Dr. H. Mochamad Edris, Drs. MM  
NIDN. 0618066201

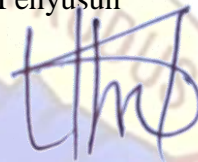


## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi saya yang berjudul **“PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN, ASIMETRI INFORMASI, BUDAYA ORGANISASI, KOMITMEN ORGANSASI DAN PENEKANAN ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH SE-KABUPATEN JEPARA”** adalah hasil tulisan saya sendiri, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disatu Perguruan Tinggi dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

KudusFebruari 2019

Penyusun



Lely Rialut Fianisa  
201412080



## KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil alamin, segala puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala limpahan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul **“PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN, ASIMETRI INFORMASI, BUDAYA ORGANISASI, KOMITMEN ORGANISASI DAN PENEKANAN ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH SE-KABUPATEN JEPARA”**.

Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan program sarjana strata satu (S1) pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus. Penulis menyadari sepenuhnya, tanpa bimbingan dari berbagai pihak, tugas skripsi ini tidak akan dapat terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang tulus kepada:

1. Dr. H. Mochamad Edris, Drs., MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
2. Sri Mulyani., SE.I., M.Si selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Muria Kudus.
3. Dr. Mulyanto, SE., SH., M.Si., MM. Selaku dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktu memberikan bimbingan dan arahan yang sangat bermanfaat sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
4. Nita Andriyani Budiman, SE., M.Si., Akt. Selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu memberikan bimbingan dan arahan yang sangat bermanfaat sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Bapak dan Ibu Dosen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah memberikan bekal berbagai ilmu pengetahuan yang bermanfaat.
6. Kedua orang tua saya yang sangat saya sayangi yang selalu memberikan semangat, dukungan serta doa yang tak pernah putus. Terimakasih telah memberikan yang terbaik untuk saya.

7. Semua Organisasi Perangkat Daerah Se-Kabupaten Jepara yang telah memberikan izin penelitian serta membantu memberikan data yang dibutuhkan dalam penelitian ini.

Semoga segala bantuan dan kebaikan tersebut dicatat sebagai amalan yang terbaik oleh Allah SWT. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, dengan kerendahan hati penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan guna perbaikan dimasa mendatang. Akhirnya, harapan penulis semoga apa yang terkandung di dalam penelitian ini bermanfaat bagi semua pihak.

KudusFebruari 2019

Penyusun

Lely Rialut Fianisa



## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan menguji pengaruh partisipasi penganggaran, asimetri informasi, budaya organisasi, komitmen organisasi dan penekanan anggaran terhadap senjangan anggaran pada OPD se-Kabupaten Jepara. Teknik pengambilan sampel menggunakan pendekatan *purposive sampling*, dengan jumlah sebanyak 73 responden. Sumber data dalam penelitian adalah data primer. Data yang dikumpulkan dengan menggunakan metode *survey* melalui penyebaran kuesioner secara langsung. Kuesioner disusun dengan menggunakan skala *likert* 1 sampai 5. Metode analisis data yang digunakan yaitu uji statistik deskriptif, uji asumsi klasik, dan uji hipotesis. Pengujian data dilakukan dengan bantuan program SPSS 23. Hasil dalam penelitian ini menggambarkan bahwa partisipasi penganggaran, asimetri informasi dan budaya organisasi berpengaruh terhadap senjangan anggaran, sedangkan variabel komitmen organisasi dan penekanan anggaran tidak berpengaruh terhadap senjangan anggaran.

**Kata Kunci : Partisipasi Penganggaran, Asimetri Informasi, Budaya Organisasi, Komitmen Organisasi, Penekanan Anggaran, Senjangan Anggaran.**

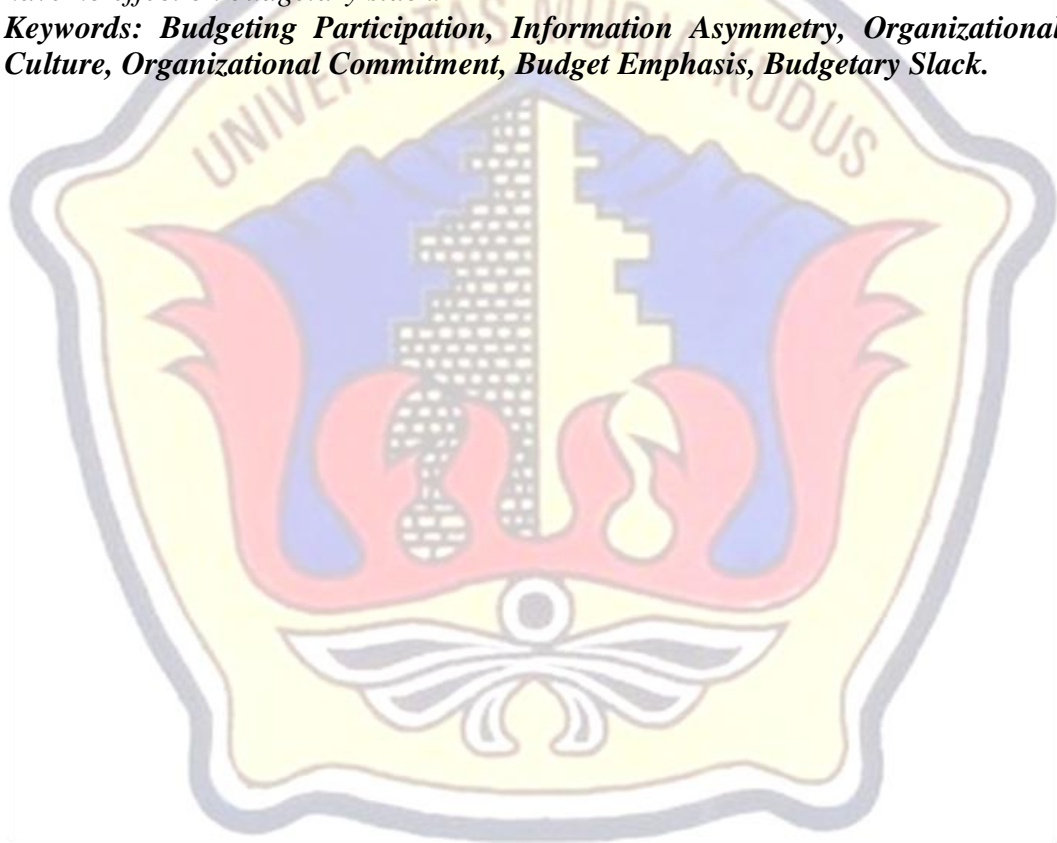




## **ABSTRACT**

*This study aims to examine the effect of budgetary participation, information asymmetry, organizational culture, organizational commitment and budget emphasis on budgetary slack in Jepara District OPDs. The sampling technique used a purposive sampling approach, with a total of 73 respondents. The source of data in the study is primary data. Data collected using the survey method by distributing questionnaires directly. Questionnaires were prepared using a Likert scale of 1 to 5. Data analysis methods used were descriptive statistical tests, classical assumption tests, and hypothesis testing. Data testing was carried out with the help of SPSS 23. The results in this study illustrate that budgetary participation, information asymmetry and organizational culture influence budgetary slack, while organizational commitment and budget emphasis variables have no effect on budgetary slack.*

**Keywords:** *Budgeting Participation, Information Asymmetry, Organizational Culture, Organizational Commitment, Budget Emphasis, Budgetary Slack.*



## DAFTAR ISI

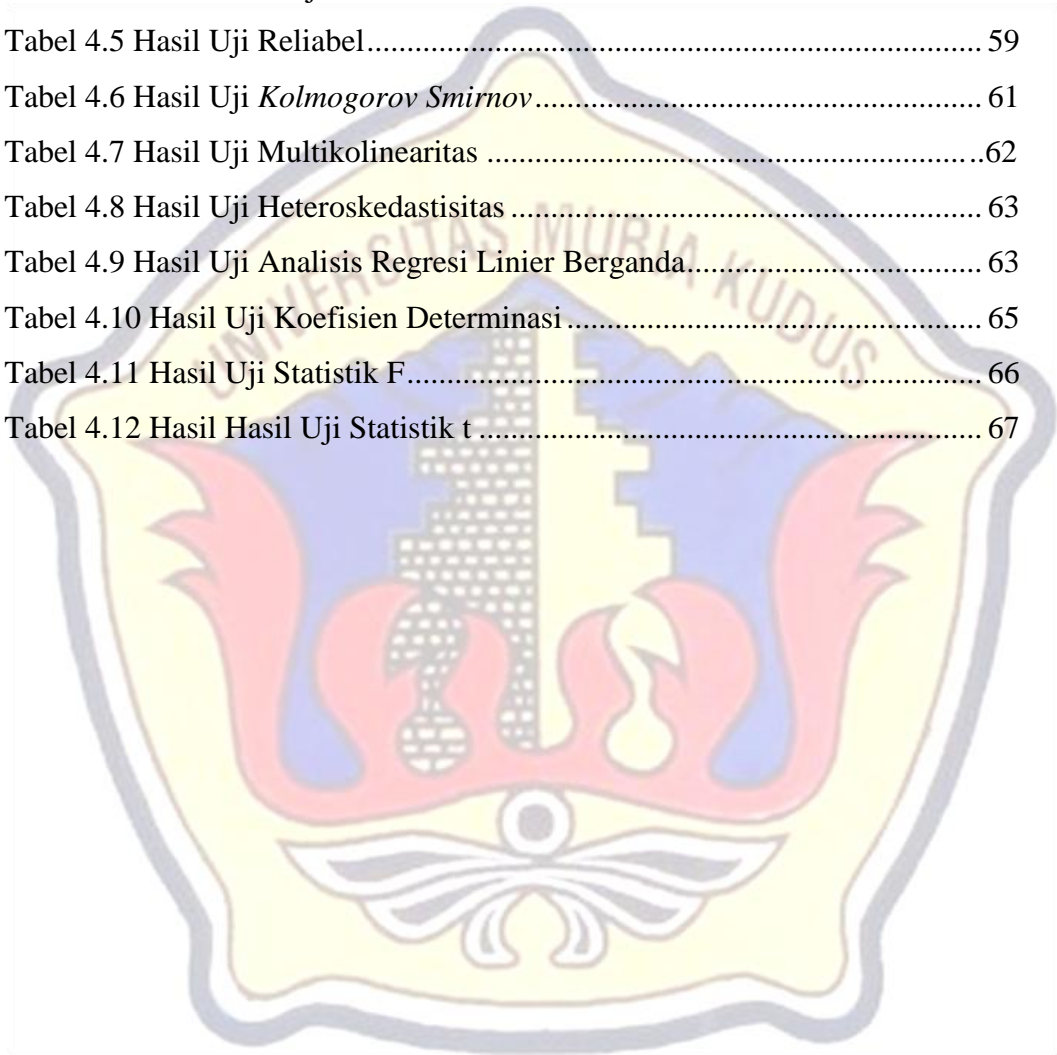
|   | Halaman |
|---|---------|
| HALAMAN JUDUL.....                                    | i       |
| HALAMAN PENGESAHAN.....                               | ii      |
| MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....                            | iii     |
| HALAMAN PENETAPAN PANITIA PENGUJI.....                | iv      |
| SURAT PERNYATAAN KEASLIAN.....                        | v       |
| KATA PENGANTAR.....                                   | vi      |
| ABSTRAK.....  | viii    |
| DAFTAR ISI.....                                       | x       |
| DAFTAR TABEL.....                                     | xii     |
| DAFTAR GAMBAR.....                                    | xiii    |
| DAFTAR LAMPIRAN.....                                  | xiv     |
| BAB I PENDAHULUAN.....                                | 1       |
| 1.1 Latar Belakang.....                               | 1       |
| 1.2 Ruang Lingkup.....                                | 6       |
| 1.3 Perumusan Masalah.....                            | 7       |
| 1.4 Tujuan Penelitian.....                            | 7       |
| 1.5 Manfaat Penelitian.....                           | 8       |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....                          | 10      |
| 2.1 Landasan Teori.....                               | 10      |
| 2.2 Hasil Penelitian Terdahulu.....                   | 28      |
| 2.3 Kerangka Pemikiran Teoritis.....                  | 31      |
| 2.4 Perumusan Hipotesis.....                          | 34      |
| BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....                    | 39      |
| 3.1 Rancangan Penelitian.....                         | 39      |
| 3.2 Variabel Penelitian.....                          | 39      |
| 3.3 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel..... | 40      |
| 3.4 Jenis dan Sumber Data.....                        | 45      |
| 3.5 Populasi dan Sampel.....                          | 46      |
| 3.6 Pengumpulan Data.....                             | 46      |
| 3.7 Pengolahan Data.....                              | 47      |
| 3.8 Analisis Data.....                                | 48      |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....                      | 54      |
| 4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....               | 54      |

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| 4.2 Analisis Data .....          | 56 |
| 4.3 Pembahasan.....              | 68 |
| BAB V PENUTUP.....               | 72 |
| 5.1 Kesimpulan .....             | 72 |
| 5.2 Keterbatasan Penelitian..... | 73 |
| 5.3 Saran.....                   | 73 |
| DAFTAR PUSTAKA .....             | 75 |



## DAFTAR TABEL

|   | Halaman |
|---|---------|
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....                          | 29      |
| Tabel 4.1 Rincian Pengiriman dan Pengembalian Kuesioner ..... | 54      |
| Tabel 4.2 Profil Responden.....                               | 55      |
| Tabel 4.3 Deskripsi Statistik Variabel Penelitian .....       | 57      |
| Tabel 4.4 Hasil Hasil Uji Validitas .....                     | 58      |
| Tabel 4.5 Hasil Uji Reliabel.....                             | 59      |
| Tabel 4.6 Hasil Uji <i>Kolmogorov Smirnov</i> .....           | 61      |
| Tabel 4.7 Hasil Uji Multikolinearitas .....                   | 62      |
| Tabel 4.8 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....                 | 63      |
| Tabel 4.9 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....     | 63      |
| Tabel 4.10 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....              | 65      |
| Tabel 4.11 Hasil Uji Statistik F.....                         | 66      |
| Tabel 4.12 Hasil Hasil Uji Statistik t .....                  | 67      |





## DAFTAR GAMBAR

|  | Halaman |
|--|---------|
| Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Teoritis ..... | 34      |
| Gambar 4.1 Grafik Normalitas Data .....      | 60      |
| Gambar 4.2 Grafik <i>scatterplot</i> .....   | 62      |



## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Daftar OPD Kabupaten Jepara
- Lampiran 2. Kuesioner Penelitian
- Lampiran 3. Tabulasi Data Jawaban Responden
- Lampiran 4. Hasil Output SPSS 23
- Lampiran 5. Surat Keterangan dari OPD

