

**OPTIMALISASI BUMDES SEBAGAI UPAYA
PENGEMBANGAN USAHA DAN PEMBERDAYAAN
POTENSI EKONOMI DESA DI KECAMATAN TAHUNAN
KABUPATEN JEPARA**

TESIS

Disusun Dalam Rangka Memenuhi Sebagai Persyaratan Mencapai Derajat
Magister

Program Studi Magister Ilmu Hukum



Oleh

ARGO SANTOSO

2017-02-004

PROGRAM MAGISTER ILMU HUKUM

PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS MURIA KUDUS

2019

**OPTIMALISASI BUMDES SEBAGAI UPAYA
PENGEMBANGAN USAHA DAN PEMBERDAYAAN
POTENSI EKONOMI DESA DI KECAMATAN TAHUNAN
KABUPATEN JEPARA**

TESIS

Disusun Dalam Rangka Memenuhi Sebagai Persyaratan Mencapai Derajat
Magister

Program Studi Magister Ilmu Hukum



Diajukan Oleh

ARGO SANTOSO

2017-02-004

PROGRAM MAGISTER ILMU HUKUM

PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS MURIA KUDUS

2019

**OPTIMALISASI BUMDES SEBAGAI UPAYA
PENGEMBANGAN USAHA DAN PEMBERDAYAAN
POTENSI EKONOMI DESA DI KECAMATAN TAHUNAN
KABUPATEN JEPARA**

Disusun oleh:


ARGO SANTOSO
2017-02-004

Telah Dipertahankan di Depan Dewan Penguji Pada Tanggal 23 Agustus 2019

Susunan Dewan Penguji

Pembimbing Utama


Anggota Dewan Penguji I


Dr. Subarkah, S.H., M.Hum


Dr. Sukresno, S.H., M.Hum

Pembimbing Pendamping


Anggota Dewan Penguji II


Dr. Hidayatullah, S.H., M.Hum


Dr. Iskandar Wibawa, S.H., M.H

Tesis ini telah diterima sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar Magister
tanggal 23 Agustus 2019




Dr. Hidayatullah, S.H., M.Hum

Ketua Program Studi Magister Ilmu Hukum

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Argo Santoso

NIM : 201702004

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Tesis ini adalah murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Dosen Pembimbing.
2. Dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan sumber aslinya dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena tesis ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi ini.

Kudus, 22 Agustus 2019

Yang membuat pernyataan

Argo Santoso

KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kepada kehadiran Allah SWT, karena berkat ridho dan limpahan rahmat karunia-Nya, akhirnya tesis yang berjudul Optimalisasi Bumdes Sebagai Upaya Pengembangan Usaha Dan Pemberdayaan Potensi Ekonomi Desa Di Kecamatan Tahunan Kabupaten Jepara dapat terselesaikan. Tesis ini sebagai persyaratan untuk meraih gelar Magister di bidang Ilmu Hukum pada Program Pascasarjana Universitas Muria Kudus.

Tesis ini berisi tentang optimalisasi potensi yang ada di desa untuk dikembangkan dan dikelola secara baik oleh desa agar berdampak pada peningkatan taraf perekonomian di desa. Penulis sadari, dalam penulisan banyak diberikan kemudahan oleh Allah SWT, begitupun dengan bantuan dari segala pihak yang terlibat, baik dari berupa materi, motivasi, masukan dan nasehat, baik langsung maupun tidak langsung, semoga bimbingan dan bantuan yang telah diberikan mendapatkan balasan yang setimpal dari Allah SWT. Oleh karena itu dalam kesempatan ini peneliti ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Rektor Universitas Muria Kudus, Bapak Dr. Suparyo, S.H., M.S.
2. Dekan Fakultas Hukum Universitas Muria Kudus, Bapak Sukresno, S.H., M.Hum sekaligus sebagai Anggota Dewan Penguji.
3. Ketua Program Pascasarjana Magister Ilmu Hukum Universitas Muria Kudus, Bapak Dr. Hidayatullah, S.H., M.Hum sekaligus menjadi Dosen Pembimbing Kedua, yang telah memberikan bimbingan, memberikan masukan, pengarahan dan motivasi kepada penulis.
4. Bapak Dr. Subarkah, S.H., M.Hum menjadi Dosen Pembimbing Utama, yang tiada henti memberikan semangat untuk segera menyelesaikan tesis ini.
5. Bapak Dr. Iskandar, S.H., M.H sebagai Anggota Dewan Penguji.
6. Segenap Bapak dan Ibu Dosen Pascasarjana beserta staf Program Pascasarjana Magister Ilmu Hukum Universitas Muria Kudus yang telah membimbing mengajarkan ilmunya dengan penuh kesabaran.

7. Rekan-rekan angkatan 10 (Tahun Akademik 2017/2018) Program Pascasarjana Magister Ilmu Hukum Universitas Muria Kudus, Bapak Ali Mufid, Bapak Ali Ahmadi, Bapak Syamsuri, Mas Sumarna, Mas Syaifu, Mas Fita, Mas Endri juga Mbak Lensa yang mempunyai solidaritas tinggi selama proses belajar mengajar, hingga menumbuhkan rasa kekeluargaan yang tiada terlupakan.
8. Pengelola administrasi dan perpustakaan Program Pascasarjana Magister Ilmu Hukum Universitas Muria Kudus, Mbak Titandria dan Mbak Uswatun.
9. Dosen IAIN Pontianak Bapak Dr. Muhammad Hasan, M.Ag. dan Dr. Dahliyah, M.Ag yang selalu memberikan nasehat dan motivasi.
10. Kedua orang tua, Bapak dan Ibu (Salim dan Nursih) yang selalu mendukung apa yang terbaik buat saya, kedua adik saya (Arfian dan Julio Max Biaggi) yang saya sayangi.

Semoga kepada mereka semua, Allah SWT selalu memberikan rahmat dan hidayah serta pahala atas segala hal yang telah diberikan. Amin.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, masih banyak terdapat kekeliruan dan kekurangan yang disebabkan oleh keterbatasan ilmu maupun minimnya pengalaman. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penyusun mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun. Penulis juga memohon maaf atas segala kekhilafan, semoga Allah SWT selalu memberikan kemudahan, keseuksesan serta ilmu yang bermanfaat bagi kita semua. Amin.

Kudus, 23 Agustus 2019

Argo Santoso

ABSTRAK

Optimization Of BUMDes As An Effort For Business Development And Empowerment Of Village Economic Potentials In The Annual District Of Jepara Regency

Village-Owned Enterprises (BUMDes) are village business institutions that are managed by the community and the Village Government in an effort to strengthen the village economy and are formed based on the needs and potential of the village. BUMDes, as a fulfillment of the general welfare and economy of the village, must be able to become the backbone of the village that is built solidly and create prosperity in accordance with the local wisdom of the village.

This study discusses the Optimization of Bumdes as Efforts to Develop Business and Empower Village Economic Potentials in the Annual District of Jepara Regency. The purpose of this study, which is to find out what potential exists in the village that can be developed by the Village Owned Enterprises (BUMDes) and how to optimize business development and empowerment of the economic potential of the village in the Annual District of Jepara Regency. The research method uses an empirical juridical approach.

The results of this study by conducting field reviews to obtain village potential that can be developed by BUMDes, and policies carried out by BUMDes management in optimizing the role of BUMDes as business development and empowerment of village economic potential for the community in the Annual District of Jepara Regency, by managing BUMDes well. In the process of establishing BUMDes, it requires administrative documents, namely Village Regulations, Statutes and Bylaws, Decrees of Village Heads, Notarial Deed.

The results of the analysis produce village potential that can be developed by BUMDes by means of field assessments, field assessments by determining natural, socio-economic, technological, infrastructure, human resource conditions in the village and policies undertaken by BUMDes management in optimizing the role of BUMDes as business development and empowering the economic potential of the village for the community in the Annual District of Jepara Regency, by managing BUMDes well and based on the potential that exists in the village, in accordance with BUMDes regulations.

Based on the above study, it was concluded that the Village Government supervises and provides support for the progress of BUMDes and the management of running a business that is managed by BUMDes optimally to create prosperity in the community.

Keywords: Optimization, BUMDes, Village, Village Economy.

INTISARI

Optimalisasi Bumdes Sebagai Upaya Pengembangan Usaha Dan Pemberdayaan Potensi Ekonomi Desa Di Kecamatan Tahunan Kabupaten Jepara

Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) merupakan lembaga usaha desa yang dikelola oleh masyarakat dan Pemerintahan Desa dalam upaya memperkuat perekonomian desa dan dibentuk berdasarkan kebutuhan dan potensi yang ada di desa. BUMDes sebagai pemenuhan kesejahteraan umum dan perekonomian desa, harus bisa menjadi tulang punggung desa yang dibangun dengan kokoh dan menciptakan kesejahteraan yang sesuai dengan kearifan lokal desa.

Penelitian ini membahas tentang Optimalisasi Bumdes Sebagai Upaya Pengembangan Usaha Dan Pemberdayaan Potensi Ekonomi Desa Di Kecamatan Tahunan Kabupaten Jepara. Tujuan penelitian ini, yaitu ingin mengetahui apasaja potensi yang ada di desa yang bisa dikembangkan oleh Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dan bagaimana mengoptimalkan pengembangan usaha dan pemberdayaan potensi ekonomi desa di Kecamatan Tahunan Kabupaten Jepara. Adapun metode penelitian ini menggunakan pendekatan yuridis empiris.

Hasil penelitian ini dengan melakukan peninjauan lapangan untuk mendapatkan potensi desa yang bisa dikembangkan oleh BUMDes, dan Kebijakan yang dilakukan oleh pengurus BUMDes dalam mengoptimalkan peran BUMDes sebagai pengembangan usaha dan pemberdayaan potensi ekonomi desa bagi masyarakat di Kecamatan Tahunan Kabupaten Jepara, dengan melakukan pengelolaan BUMDes dengan baik. Dalam proses pendirian BUMDes memerlukan dokumen administrasi yaitu Peraturan Desa, Anggaran Dasar dan Anggaran Rumah Tangga, Keputusan Kepala Desa, Akta Notaris.

Hasil analisa menghasilkan potensi desa yang bisa dikembangkan oleh BUMDes dengan cara pengkajian lapangan, pengkajian lapangan dengan menentukan kondisi alam, sosial ekonomi, teknologi, infrastruktur, sumber daya manusia yang ada di desa dan kebijakan yang dilakukan oleh pengurus BUMDes dalam mengoptimalkan peran BUMDes sebagai pengembangan usaha dan pemberdayaan potensi ekonomi desa bagi masyarakat di Kecamatan Tahunan Kabupaten Jepara, dengan melakukan pengelolaan BUMDes dengan baik dan berdasarkan potensi yang ada di desa, sesuai dengan peraturan BUMDes.

Berdasarkan kajian di atas disimpulkan bahwa Pemerintah Desa mengawasi dan memberi dukungan untuk kemajuan BUMDes dan pengurus menjalankan usaha yang dikelola BUMDes secara optimal agar tercipta kesejahteraan di masyarakat.

Kata Kunci: Optimalisasi, BUMDes, Desa, Ekonomi Desa.

Daftar Isi

Daftar Isi	viii
BAB I	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	6
E. Metode Penelitian.....	7
1. Metode Pendekatan	7
2. Spesifikasi Penelitian.....	8
3. Jenis Data.....	8
4. Metode Pengumpul Data	9
5. Metode Analisis Data	11
BAB II	14
A. Pengertian Desa.....	14
B. Pemerintah Desa.....	16
C. Badan Permusyawaratan Desa (BPD).....	22
D. Lembaga Kemasyarakatan	25
E. BadanUsaha Milik Desa (BUMDes).....	29
BAB III	35
A. Potensi Ekonomi Desa Di Kecamatan Tahunan Kabupaten Jepara Yang Dapat Dikembangkan Di BUMDes	35
1. Desa Mangunan Kecamatan Tahunan Kabupaten Jepara	36
2. Desa Telok Awur Kecamatan Tahunan Kabupaten Jepara	43
3. Desa Kecapi Kecamatan Tahunan Kabupaten Jepara	48
B. Kebijakan Pengurus BUMDes Untuk Mengoptimalkan Peran BUMDes Sebagai Pengembangan Usaha Dan Pemberdayaan Potensi Ekonomi Desa Bagi Masyarakat Desa Di Kecamatan Tahunan Kabupaten Jepara.....	54
1. BUMDes Makmur Sejati Desa Mangunan Kecamatan Tahunan Kabupaten Jepara.....	57

2. BUMDes Sumber Rezeki Desa Telok Awur Kecamatan Tahunan Kabupaten Jepara.....	75
3. BUMDes Kecapi Bumi Mas Desa Kecapi Kecamatan Tahunan Kabupaten Jepara.....	86
4. Dokumen administrasi yang diperlukan dalam mendirikan BUMDes agar usaha yang dijalankan bisa berjalan secara optimal.....	104
BAB IV	114
A. Kesimpulan	114
B. Saran.....	115
DAFTAR PUSTAKA	117



