



**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, SISTEM  
PELAPORAN, AUDIT KINERJA, SISTEM PENGENDALIAN  
INTERNAL, DAN PERAN PERANGKAT DESA TERHADAP  
AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA**

**(Studi Empiris pada Desa Se-Kabupaten Pati)**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan  
jenjang pendidikan Strata Satu (S1) di Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Muria Kudus

Diajukan Oleh:

**SITI HANDASYAH**

NIM . 2014-12-078

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2020**

## HALAMAN PENGESAHAN

### PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, SISTEM PELAPORAN, AUDIT KINERJA, SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL, DAN PERAN PERANGKAT DESA TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA

(Studi Empiris pada Desa Se-Kabupaten Pati)

Oleh :

Siti Handasyah

NIM. 201412078

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim Pengaji Ujian  
Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, Februari 2020

Mengetahui,

Ketua Program Studi Akuntansi

Sri Mulyani, SE, M.SI  
NIDN. 0611018202

Pembimbing I

Dr. Mulyanto, SE, SH, M.Si, MM  
NIDN.0601037201

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



A. Mochamad Edris, Drs.,MM.  
NIDN. 0618066201

Pembimbing II

Sri Mulyani, SE, M.SI  
NIDN. 0611018202

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO:

### --MAN JADDA WA JADA--

Barang siapa yang bersungguh-sungguh, maka dia akan berhasil.

### --MAN SHABARA ZHAFRA--

Barang siapa yang bersabar, maka dia akan beruntung.

### --MAN SAARA 'ALA DARBI, WASHALA--

Barang siapa yang berjalan pada jalannya, maka dia akan sampai (pada tujuannya).

MOTTO PENULIS :

“Kita tidak perlu menggapai seluruh catatan hebat menurut versi manusia sedunia. Jadi, jangan merepotkan diri sendiri dengan penilaian orang lain”

PERSEMBAHAN:

*Skripsi ini saya persembahkan untuk :*

- *Alhm.Ibu tersayang, Ibu Sulikah (Alm) ketika aku lelah dan semangatku hampir patah untuk meneruskan perjuangan, engkau selalu memberiku isyarat untuk tetap bertahan. Membuatku terus untuk tetap berjalan. Walaupun yang kurasa hanya sebatas angan, karena aku sadar dunia kita yang tak lagi sama.*
- *dan Alm.Bapak tercinta. Bapak Rasmin yang telah berjuang keras membiayai pendidikanku dan tak henti-hentinya melantunkan doa dan mencurahkan kasih sayangnya sehingga dapat menyelesaikan pendidikan ini. Namun takdir Allah yang telah tergariskan Engkau harus berpulang terlebih dahulu sebelum aku berhasil memakai toga di depanmu. Semoga Allah menempatkanmu di surga dan dikumpulkan dengan kekasih Allah.*

## HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

### PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, SISTEM PELAPORAN, AUDIT KINERJA, SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL, DAN PERAN PERANGKAT DESA TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA (Studi Empiris pada Desa Se-Kabupaten Pati)

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

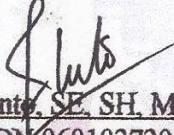
Siti Handasyah  
NIM. 201412078

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada hari Jumat, tanggal 28 Februari 2020 dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

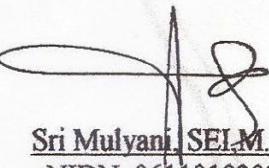
#### SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Dosen Pembimbing

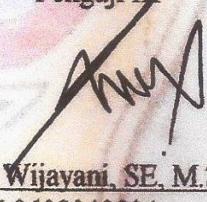
(Merangkap Penguji I)

  
Dr. Mulyanto, SE, SH, M.Si, MM  
NIDN. 0601037201

Penguji II

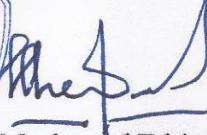
  
Sri Mulyani, SE, M.SI  
NIDN. 0611018202

Penguji III

  
Dianing Ratna Wijayani, SE, M.SI, Akt  
NIDN. 0608048804

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



  
Dr. H. Mochamad Edris, Drs.,MM.  
NIDN. 0618066201

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Siti Handasyah

NIM : 2014 12 078

Program Studi : Akuntansi

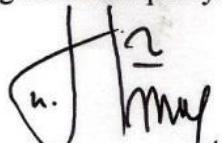
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa penelitian skripsi ini merupakan karya ilmiah saya sendiri dan tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan Tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apaila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan dalam skripsi ini terkandung ciri-ciri plagiat dan bentuk- bentuk peniruan lain yang dianggap melanggar peraturan maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Kudus, Februari 2020

Yang membuat pernyataan



Siti Handasyah  
NIM 201412078

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kejelasan sasaran anggaran, sistem pelaporan, audit kinerja, sistem pengendalian internal dan peran perangkat desa terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. Penelitian ini menggunakan sampel pegawai perangkat desa terdiri dari Kepala Desa, Sekretaris Desa, dan Bendahara Desa yang berada di wilayah Pemerintahan Kabupaten Pati. Penentuan sampel dilakukan dengan metode *purposive sampling*. Data dikumpulkan dengan menggunakan kuesioner yang dikirimkan langsung ke masing-masing bagian (data primer). Sebanyak 83 kuesioner kembali dari 92 yang dikirim. Metode analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah teknik regresi dengan program SPSS.

Hasil penelitian yang diperoleh yaitu bahwa terdapat pengaruh yang signifikan antara kejelasan sasaran anggaran, audit kinerja, sistem pengendalian internal terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. Sedangkan sistem pelaporan dan peran perangkat desa tidak berpengaruh signifikan terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa.

**Kata kunci:** Kejelasan Sasaran Anggaran, Sistem Pelaporan, Audit Kinerja, Sistem Pengendalian Internal, Peran Perangkat Desa dan Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa

## **ABSTRACT**

This study aims to determine the effect of clarity of budget targets, reporting systems, performance audits, internal control systems and the role of village officials on village fund management accountability. This study uses a sample of a sample of village apparatus employees consisting of the Village Head, Village Secretary, and Village Treasurer who are in the Pati District Government area. Determination of the sample is done by purposive sampling method. Data were collected using a questionnaire sent directly to each section (primary data). A total of 83 questionnaire were returned from 92 sent. The analytical method used in this study is a regression technique with the Statistical Package for the Social Sciences program.

The results obtained are that there is a significant influence between the clarity of budget targets, performances audits, internal control systems on the accountability of village fund management. While the reporting system and the role of village officials didn't significantly influence influence the accountability of village fund management.

**Keywords:** Clarity of Budget Targets, Reporting Systems, Performance Audits, Internal Control Systems, The Role of Village Officials and Accountability of Village Fund Management.

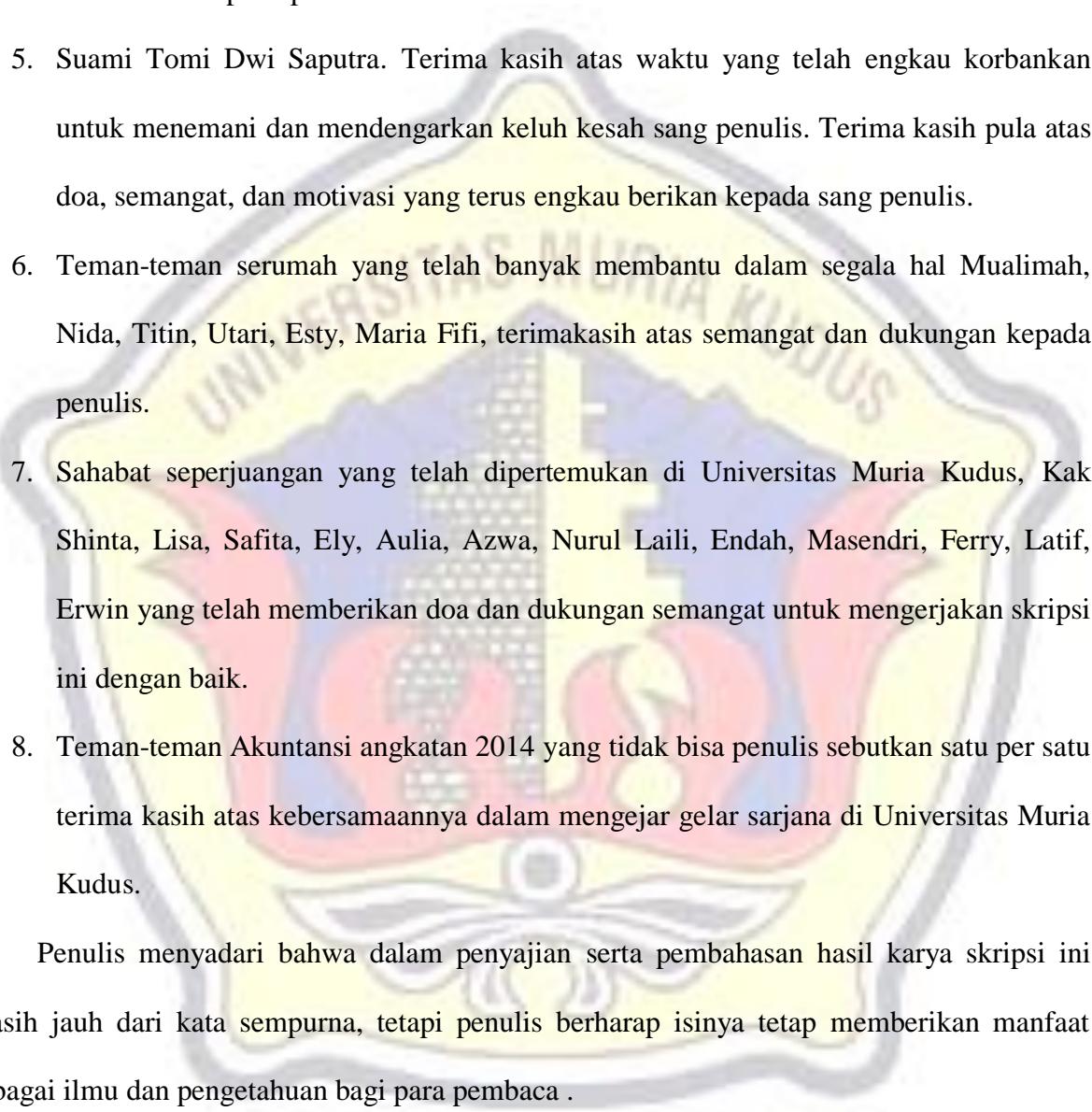
## **KATA PENGANTAR**

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, hidayah, serta inayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas skripsi ini dengan lancar. Sholawat serta salam senantiasa penulis curahkan kepada junjungan Nabi Agung Muhammad SAW yang telah memberikan cahaya terang bagi umat Islam dalam menjalani kehidupan di dunia maupun di akherat. Skripsi ini penulis susun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana strara satu (S1) pada jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus. Dalam perjalanan penulisan skripsi ini telah banyak hal yang dilalui oleh penulis yang bersifat cobaan dan tantangan yang sangat menguras energi. Alhamdulillah semua cobaan dan tantangan akhirnya dapat membawa hasil yang berupa skripsi dengan judul “Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Sitem Pelaporan, Audit Kinerja, Sistem Pengendalian Internal, Dan Peran Perangkat Desa Terhadap Akuntabilitas Dana Desa (Studi Empiris pada Desa Se- Kabupaten Pati)”.

Pada kesempatan kali ini dengan segala kerendahan hati penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih atas bantuan, bimbingan, dukungan, semangat dan doa kepada:

1. Dr. H. Mochammad Edris, Drs. MM. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
2. Sri Mulyani, SEI, M.SI, selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus sekaligus merangkap sebagai Dosen Pembimbing II yang paling sabar dan bijaksana dalam pembuatan skripsi ini. Terima kasih atas bantuan, nasehat dan ilmunya dengan rasa tulus dan ikhlas hati kepada penulis

- 
3. Dr. Mulyanto, SE, SH, M.Si, MM. Selaku Dosen Pembimbing I yang terbaik yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan pengarahan dan bimbingan kepada penulis.
  4. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat kepada penulis.
  5. Suami Tomi Dwi Saputra. Terima kasih atas waktu yang telah engkau korbankan untuk menemani dan mendengarkan keluh kesah sang penulis. Terima kasih pula atas doa, semangat, dan motivasi yang terus engkau berikan kepada sang penulis.
  6. Teman-teman serumah yang telah banyak membantu dalam segala hal Mualimah, Nida, Titin, Utari, Esty, Maria Fifi, terimakasih atas semangat dan dukungan kepada penulis.
  7. Sahabat seperjuangan yang telah dipertemukan di Universitas Muria Kudus, Kak Shinta, Lisa, Safita, Ely, Aulia, Azwa, Nurul Laili, Endah, Masendri, Ferry, Latif, Erwin yang telah memberikan doa dan dukungan semangat untuk mengerjakan skripsi ini dengan baik.
  8. Teman-teman Akuntansi angkatan 2014 yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu terima kasih atas kebersamaannya dalam mengejar gelar sarjana di Universitas Muria Kudus.

Penulis menyadari bahwa dalam penyajian serta pembahasan hasil karya skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, tetapi penulis berharap isinya tetap memberikan manfaat sebagai ilmu dan pengetahuan bagi para pembaca .

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Penulis

Siti Handasyah

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
KATA PENGANTAR .....	viii
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Ruang Lingkup .....	10
1.3 Perumusan Masalah.....	10
1.4 Tujuan Penelitian.....	11
1.5 Manfaat Penelitian.....	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	13
2.1 Landasan Teori .....	13
2.1.1. Teori Keagenan ( <i>Agency Theory</i> ) .....	13
2.1.2. Akuntabilitas .....	14
2.1.3. Pengelolaan Dana Desa.....	15
2.1.4. Kejelasan Sasaran Anggaran.....	17
2.1.5. Sistem Pelaporan.....	19
2.1.6. Audit Kinerja .....	20
2.1.7. Sistem Pengendalian Internal.....	21
2.1.8. Peran Perangkat Desa .....	24
2.2 Hasil Penelitian Terdahulu .....	25
2.3 Sumber Kerangka Pemikiran Teoritis .....	27
2.4 Perumusan Hipotesis .....	29
2.4.1. Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.....	30
2.4.2. Pengaruh Sistem Pelaporan terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.....	31

2.4.3. Pengaruh Audit Kinerja terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa .....	32
2.4.4. Pengaruh Sitem Pengendalian Internal terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.....	33
2.4.5. Pengaruh Peran Perangkat Desa terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa .....	34
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>36</b>
3.1 Rancangan Penelitian .....	36
3.2 Variabel Penelitian .....	36
3.2.1 Variabel Dependen (Variabel Terikat) .....	36
3.2.2 Variabel Independen ( Variabel Bebas) .....	37
3.3 Definisi operasional dan pengukuran variable .....	37
3.4 Jenis dan sumber data.....	42
3.5 Populasi dan sampel .....	43
3.5.1 Populasi .....	43
3.5.2 Sampel .....	43
3.6 Metode Pengumpulan data .....	44
3.7 Pengolahan data.....	45
3.8 Analisis data .....	46
3.8.1 Uji Instrumen .....	46
3.8.2 Uji Asumsi Klasik.....	47
3.8.3 Analisis Deskriptif .....	49
3.8.4 Analisis Regresi Berganda .....	49
3.8.5 Uji Hipotesis .....	50
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>53</b>
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	53
4.2. Penyajian Data.....	54
4.3. Analisis Data .....	57
4.3.1 Analisis Statistik Deskriptif.....	57
4.3.2 Uji Instrumen Data .....	58
4.3.4 Uji Asumsi klasik .....	62
4.3.5 Analisis Regresi Linier Berganda.....	65
4.3.6 Uji Kelayakan Model .....	67
4.3.7 Pengujian Hipotesis.....	70
4.4. Pembahasan .....	73

4.4.1 Pengaruh Kejelasan sasaran anggaran terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa.....	73
4.4.2 Pengaruh sistem pelaporan terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa .....	75
4.4.3 Pengaruh Audit kinerja terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa .....	76
4.4.4 Pengaruh Sistem pengendalian internal terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa.....	78
4.4.5 Pengaruh Peran perangkat desa terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa .....	79
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>81</b>
5. 1 Kesimpulan Penelitian.....	81
5.2 Keterbatasan Penelitian .....	82
5.3 Saran Penelitian.....	82
5.3.1 Bagi penelitian selanjutnya .....	82
5.3.2 Bagi Pemerintahan desa .....	83
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>84</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>87</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Ringkasan Penelitian Terdahulu .....	25
Tabel 4.1 Daftar sampel penelitian .....	54
Tabel 4.2 Rincian responden berdasarkan jenis kelamin.....	55
Tabel 4.3 Rincian responden berdasarkan usia .....	56
Tabel 4.4 Rincian tingkat pendidikan responden.....	56
Tabel 4.5 Rincian lama bekerja responden .....	57
Tabel 4.6 Analisis deskriptif variabel penelitian .....	57
Tabel 4.7 Uji validitas variabel kejelasan sasaran anggaran.....	59
Tabel 4.8 Uji validitas sistem pelaporan.....	59
Tabel 4.9 Uji validitas Audit kinerja.....	60
Tabel 4.10 Uji validitas Sistem pengendalian internal .....	60
Tabel 4.11 Uji validitas variabel Peran perangkat desa.....	61
Tabel 4.12 Uji validitas variabel akuntabilitas pengelolaan dana desa .....	61
Tabel 4.13 Uji reliabilitas variabel penelitian.....	62
Tabel 4.14 Uji Kolmogorov smirnov.....	63
Tabel 4.15 Uji Multikolinearitas Data .....	64
Tabel 4.16 Uji glejser heteroskedastisitas.....	65
Tabel 4.17 Analisis persamaan regresi .....	66
Tabel 4.18 Hasil koefisien determinasi.....	68
Tabel 4.19 Hasil perhitungan uji F .....	69
Tabel 4.20 Hasil perhitungan uji t.....	71

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....29



## **DAFTAR LAMPIRAN**

LAMPIRAN 1 Kuesioner Penelitian

LAMPIRAN 2 Identitas Responden

LAMPIRAN 3 Tabulasi Data Jawaban Responden

LAMPIRAN 4 Output SPSS

