



**PENGARUH UKURAN PERUSAHAAN, KEPEMILIKAN MANAJERIAL  
DAN KOMPENSASI DIREKSI TERHADAP TARIF PAJAK EFEKTIF  
PADA PERUSAHAAN PERBANKAN YANG TERDAFTAR DI BEI**  
**TAHUN 2015-2018**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk  
menyelesaikan jenjang pendidikan Strata Satu (S1)  
pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muria Kudus

Diajukan oleh :  
**NILAM ALFA KHUSNA**  
**NIM. 2015-11-073**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2020**

**PENGARUH UKURAN PERUSAHAAN, KEPEMILIKAN MANAJERIAL  
DAN KOMPENSASI DIREKSI TERHADAP TARIF PAJAK EFEKTIF  
PADA PERUSAHAAN PERBANKAN YANG TERDAFTAR DI BEI**  
**TAHUN 2015-2018**

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Pengaji Ujian Skripsi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus ,..... 2020

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Manajemen

Pembimbing I

Dina Lusianti, SE., MM., AAK.  
NIDN. 0630098401

Sutono, SE., MM., Ph.D.  
NIDN. 0626017003

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Pembimbing II

Dr. H. Mochamad Edris, Drs, MM.  
NIDN. 0618066201

Mia Ajeng Alifiana, SE., MBA.  
NIDN. 0601058303

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### Motto :

“Sesungguhnya setelah kesulitan akan ada kemudahan. Dan apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), bekerja keraslah (untuk urusan yang lain). Dan hanyalah kepada Allah SWT engkau berharap”.

(QS. Al-Insyirah : 6-8)

**Ku persembahkan karya ini untuk :**

1. Kedua orangtuaku yang tercinta.
2. Seluruh anggota keluargaku.
3. Sahabat-sahabatku yang aku sayangi.
4. Almamaterku.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan berkat, limpahan rahmat serta karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan lancar. Skripsi ini bertujuan untuk memenuhi tugas akhir guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Penulis menyadari bahwa penulisan ini dapat terselsaikan karena mendapatkan bimbingan, semangat, serta dukungan dari berbagai pihak baik dari segi moril maupun materil. Oleh karena itu, penulis banyak mengucapkan banyak terima kasih kepada :

1. Dr. H. Mochammad Edris, Drs. MM., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
2. Dina Lusianti, SE, MM, AAK., selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas muria Kudus.
3. Sutono, SE. MM. Ph.D., selaku Dosen Pembimbing I yang telah berkenan membimbing dan mengarahkan penulis selama penyusunan skripsi ini.
4. Mia Ajeng Alfiana, SE.,MBA., selaku Dosen Pembimbing II yang telah berkenan membimbing dan mengarahkan penulis selama penyusunan skripsi ini.
5. Segenap dosen pengajar Program Studi Manajemen Fakultas ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus atas ilmu, bimbingan serta pengetahuan yang telah diberikan kepada penulis selama duduk di bangku kuliah.
6. Segenap staf dan karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis atas pelayanan dan kerjasamanya.
7. Kedua orangtua tercinta dan segenap keluarga, yang telah memberikan doa, dukungan serta semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu dalam penyusunan skripsi ini.

Atas segala doa, dukungan dan bantuan, penulis mengucapkan banyak terimakasih. Semoga bantuan dan kebaikan tersebut mendapat balasan dan

limpahan Rahmat dari Allah SWT. Penulis menyadari dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan keterbatasan pengetahuan serta pengalaman penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat untuk kepentingan penelitian dan ilmu pengetahuan bagi pembaca.



## **ABSTRAKSI**

# **PENGARUH UKURAN PERUSAHAAN, KEPEMILIKAN MANAJERIAL DAN KOMPENSASI DIREKSI TERHADAP TARIF PAJAK EFEKTIF PADA PERUSAHAAN PERBANKAN YANG TERDAFTAR DI BEI**

**TAHUN 2015-2018**

**NILAM ALFA KHUSNA**

**NIM. 2015-11-073**

Dosen Pembimbing : 1. Sutono, SE., MM., Ph.D.  
2. Mia Ajeng Alifiana, SE., MBA.

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis Pengaruh Ukuran Perusahaan, Kepemilikan Manajerial dan Kompensasi Direksi terhadap Tarif Pajak Efektif pada Perusahaan Perbankan yang Terdaftar di BEI Tahun 2015-2018. Variabel yang diajukan adalah tiga variabel bebas dan satu variable terikat. Ukuran Perusahaan, Kepemilikan Manajerial dan Kompensasi Direksi sebagai variabel bebas dan sedangkan Tarif Pajak Efektif sebagai variabel terikat.

Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kuantitatif melalui studi kasus pada Tarif Pajak Efektif di Perusahaan Perbankan yang Terdaftar di BEI Tahun 2015-2018 dan dianalisis dengan regresi. Tahap pertama meregresi pengaruh Ukuran Perusahaan, Kepemilikan Manajerial dan Kompensasi Direksi terhadap Tarif Pajak Efektif pada Perusahaan Perbankan yang Terdaftar di BEI Tahun 2015-2018.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa variabel Ukuran Perusahaan, Kepemilikan Manajerial dan Kompensasi Direksi memiliki pengaruh positif dan signifikan secara parsial maupun berganda terhadap Tarif Pajak Efektif pada Perusahaan Perbankan yang Terdaftar di BEI Tahun 2015-2018.

**Kata kunci :Ukuran Perusahaan, Kepemilikan Manajerial, Kompensasi Direksi, Tarif Pajak Efektif**

## **ABSTRACT**

### ***EFFECT OF COMPANY SIZES, MANAGERIAL OWNERSHIP AND COMPENSATION OF THE BOARD OF DIRECTORS ON EFFECTIVE TAX RATES IN BANKING COMPANIES LISTED ON BEI 2015-2018***

**NILAM ALFA KHUSNA**

**NIM. 2015-11-073**

Dosen Pembimbing : 1. Sutono, SE., MM., Ph.D.  
2. Mia Ajeng Alifiana, SE., MBA.

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

***FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS STUDY PROGRAM  
OF MANAGEMENT***

This study aims to analyze the Effect of Company Size, Managerial Ownership and Compensation of Directors on Effective Tax Rates for Banking Companies Listed on the Indonesia Stock Exchange in 2015-2018. The proposed variables are three independent variables and one dependent variable. Company Size, Managerial Ownership and Board of Directors Compensation are independent variables and Effective Tax Rates are the dependent variable.

This research is a quantitative descriptive study through a case study on Effective Tax Rates in Banking Companies Listed on the Indonesia Stock Exchange in 2015-2018 and analyzed by regression. The first step is to regress the influence of Company Size, Managerial Ownership and Compensation of Directors to Effective Tax Rates for Banking Companies Listed on the Indonesia Stock Exchange in 2015-2018.

The results showed that the variable Company Size, Managerial Ownership and Compensation of Directors have a positive and significant effect partially or multiple on the Effective Tax Rates on Banking Companies Listed on the Stock Exchange in 2015-2018.

**Keywords:** Company Size, Managerial Ownership, Board of Directors Compensation, Effective Tax Rates

## D A F T A R I S I

Halaman

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
MOTTO DAN PERSEMPAHAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
ABSTRAKSI .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR GRAFIK.....	xii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Ruang Lingkup .....	9
1.3. Perumusan Masalah.....	10
1.4. Tujuan Penelitian.....	11
1.5. Manfaat Penelitian.....	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	13
2.1. Manajemen Pajak .....	13
2.2. Pengukuran Manajemen Pajak .....	18
2.3. Ukuran Perusahaan.....	21
2.4. Kepemilikan Manajerial .....	23
2.5. Kompensasi .....	25
2.6. Pengaruh Antar Variabel .....	26

2.7. Tinjauan Penelitian Terdahulu .....	29
2.8. Kerangka Pemikiran Teoritis.....	32
2.9. Hipotesis.....	34
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>36</b>
3.1. Rancangan Penelitian .....	36
3.2. Variabel Penelitian .....	36
3.3. Definisi Operasional Variabel .....	37
3.4. Jenis dan Sumber Data .....	39
3.5. Populasi dan Sampel.....	39
3.6. Teknik Pengumpulan Data .....	41
3.7. Pengolahan Data.....	42
3.8. Teknik Analisi Data.....	42
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>47</b>
4.1. Gambaran Umum Perusahaan .....	47
4.2. Penyajian Data .....	48
4.3. Analisi Data.....	58
4.4. Pembahasan Hipotesis .....	63
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>66</b>
5.1. Kesimpulan.....	66
5.2. Saran-saran .....	67

## DAFTAR PUSTAKA

## LAMPIRAN-LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1. Persentase Realisasi Penerimaan Pajak .....	2
Tabel 1.2. Praktik Penghindaran Pajak Pada Perusahaan .....	4
Tabel 3.1. Kriteria Sampel Perusahaan .....	40
Tabel 3.2. Sampel Perusahaan .....	41
Tabel 4.1 Data Perusahaan.....	47
Tabel 4.2. Ukuran Perusahaan .....	48
Tabel 4.3. Kepemilikan Manajerial.....	50
Tabel 4.4. Kompensasi Direksi .....	53
Tabel 4.5. Tarif Pajak Efektif.....	56
Tabel 4.6. Uji Regresi Linear Berganda .....	58
Tabel 4.7. Uji Parsial .....	60
Tabel 4.8. Uji Simultan .....	61
Tabel 4.9. Uji Koefisien Determinasi .....	62

## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran Teoritis ..... 34



## **DAFTAR GRAFIK**

Grafik 4.1. Grafik Garis Ukuran Perusahaan .....	49
Grafik 4.2. Grafik Garis Kepemilikan Manajerial .....	52
Grafik 4.3. Grafik Garis Kompensasi Direksi .....	54
Grafik 4.4. Grafik Garis Tarif Pajak Efektif .....	57

