



**PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN,  
INFORMASI ASIMETRI, KOMITMEN  
ORGANISASI, KETIDAKPASTIAN  
LINGKUNGAN, KAPASITAS INDIVIDU  
TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN PADA  
OPD DEMAK**

Oleh :  
**IFA NAULI**  
NIM. 2016-12-052

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2021**



**PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN,  
INFORMASI ASIMETRI, KOMITMEN  
ORGANISASI, KETIDAKPASTIAN  
LINGKUNGAN, KAPASITAS INDIVIDU  
TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN PADA  
OPD DEMAK**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan  
Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muria Kudus

Oleh :  
**IFA NAULI**  
NIM. 2016-12-052

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2021**

## HALAMAN PENGESAHAN

### PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN, INFORMASI ASIMETRI, KOMITMEN ORGANISASI, KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN, KAPASITAS INDIVIDU TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN PADA OPD DEMAK

Oleh :

Ifa Nauli

Nim. 2016-12-052

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Pengaji Ujian Skripsi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.



## HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

### PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN, INFORMASI ASIMETRI, KOMITMEN ORGANISASI, KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN, KAPASITAS INDIVIDU TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN PADA OPD DEMAK

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

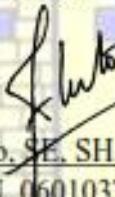
**IFA NAULI**

NIM. 2016-12-052

Telah dipertahankan di Depan Dewan Penguji pada hari Sabtu, tanggal 19 Desember 2020 dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

#### SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Ketua

  
Dr. Mulyanto, SE, SH, M.Si, MM  
NIDN. 0601037201

Sekretaris

  
Aprilia Whetyningtyas, SE, M.Si  
NIDN. 0607048403

Anggota

  
Nanik Ermawati, SE, M.Si  
NIDN. 2116098601

Mengetahui,



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul "**PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN, INFORMASI ASIMETRI, KOMITMEN ORGANISASI, KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN, KAPASITAS INDIVIDU TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN PADA OPD DEMAK**" adalah hasil tulisan saya sendiri, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar Sarjana di Universitas dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan orang lain kecuali yang tertulis dalam naskah dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Kudus, 19 Desember 2020

Penyusun

Ifa Nauli  
NIM. 2016-12-052

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### Motto

“ Allah akan mengangkat (derajat) orang-orang yang beriman dan berilmu di antaramu beberapa derajat. Dan Allah maha teliti terhadap apa yang kamu kerjakan” (Q.S Al-Mujadilah: 11).



## KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobilalamin segala puji bagi Allah Tuhan semesta alam, yang senantiasa selalu memberi nikmat yang tak pernah putus, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“PARTISIPASI PENGANGGARAN, INFORMASI ASIMETRI, KOMITMEN ORGANISASI, KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN, KAPASITAS INDIVIDU TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN PADA OPD DEMAK”** dengan baik. Penelitian ini dibuat untuk menyelesaikan studi program sarjana (S1) pada Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini tidak akan mungkin terselesaikan dengan baik tanpa doa-doa, dukungan semangat, bantuan dari berbagai pihak dalam proses penyusunan skripsi ini. Pada kesempatan ini, peneliti ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Dr. H. Mochammad Edris, Drs.MM yang selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
2. Sri Mulyani, SEI, M.Si yang selaku Ketua Progam Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
3. Dr. Mulyanto, SE, SH, M.Si, MM yang selaku Dosen Pembimbing pertama yang telah meluangkan waktu untuk membimbing peneliti memberi pengarahan, memberi saran sehingga penelitian ini bisa terselesaikan dengan baik.
4. Nanik Ermawati, SE, M.Si yang selaku dosen pembimbing kedua yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan memberi pengarahan, pengetahuan sehingga penelitian ini bisa terselesaikan dengan baik.
5. Kepada seluruh Dosen Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kudus yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat.
6. Kepada orang tua Mamaku Bapakku yang saya sayang dan cintai yang memberi semangat serta doa-doa yang tidak pernah putus.
7. Kepada kakakku satu-satunya yang tak henti-hentinya selalu mengingatkanku akan tugas-tugas kuliahku dan penyemangatku Tafip Ekajati.
8. Kepada semua sahabatku Noor Faizah, Siti Nur Faizah, Riska Hendriyani, yang selalu ada disaat senang dan sedihku.
9. Kepada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Demak yang telah membantu peneliti dalam berpartisipasi penyusunan skripsi ini.
10. Kepada semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu. Terima kasih atas doa, dukungan, serta semangatnya.

Sebagai peneliti saya mohon maaf sekiranya dalam penyajiannya masih banyak kekurangan, karena kesempurnaan hanyalah milik Allah semata. Peneliti berharap skripsi ini bisa bermanfaat bagi semua pihak.



## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh dari partisipasi penganggaran, informasi asimetri, komitmen organisasi, ketidakpastian lingkungan dan kapasitas individu terhadap senjangan anggaran Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Demak. Penelitian ini termasuk dalam penelitian kuantitatif dengan menggunakan sumber data primer. Populasi dalam penelitian berjumlah 1.707 pegawai di Kabupaten Demak. Teknik pengambilan sampel menggunakan teknik *purposive sampling* dengan 121 responden. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis regresi linier berganda. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa partisipasi penganggaran, informasi asimetri, kapasitas individu berpengaruh positif signifikan dan komitmen organisasi, ketidakpastian lingkungan berpengaruh negatif signifikan terhadap senjangan anggaran.

**Kata kunci : Partisipasi Penganggaran, Informasi Asimetri, Komitmen Organisasi, Ketidakpastian Lingkungan, Kapasitas Individu, Senjangan Anggaran.**



## **ABSTRACT**

*This study aims to examine the effect of the budgeting participation, information asymmetry, organizational commitment, environmental uncertainty and individual capacity on the budgetary slack regional device organization (OPD) Demak Regency.. This research is included in quantitative research using primary data sources. The population in the study amounted to 1,707 employees in Demak Regency. Sampling technique using purpose sampling technique with 121 respondents. Data analysis techniques are multiple regression analysis. The results of this study indicate that budgeting participation, information asymmetry, individual capacity, positive signification influence and organizational commitment, environmental uncertainty, negative signification influence on budgetary slack.*

**Keywords :** *Budgetary Participation, Information Asymmetry, Organizational Commitment, Environmental Uncertainty, Individual Capacity, Budgetary Slack.*



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI .....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vii
ABSTRAK .....	ix
<i>ABSTRACT</i> .....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Ruang Lingkup.....	6
1.3 Perumusan Masalah .....	6
1.4 Tujuan Penelitian .....	7
1.5 Kegunaan Penelitian.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Landasan Teori.....	9
2.1.1 Teori Keagenan.....	9
2.1.2 Senjangan Anggaran .....	10
2.1.3 Partisipasi Penganggaran .....	11
2.1.4 Informasi Asimetri .....	11
2.1.5 Komitmen Organisasi .....	12
2.1.6 Ketidakpastian Lingkungan .....	13
2.1.7 Kapasitas Individu.....	13
2.2 Hasil Penelitian Terdahulu .....	14
2.3 Kerangka Pemikiran.....	22
2.4 Perumusan Hipotesis .....	24
2.4.1 Pengaruh Partisipasi Penganggaran terhadap Senjangan Anggaran .....	24
2.4.2 Pengaruh Informasi Asimetri terhadap Senjangan Anggaran	26

2.4.3 Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Senjangan Anggaran .....	27
2.4.4 Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan terhadap Senjangan Anggaran.....	28
2.4.5 Pengaruh Kapasitas Individu terhadap Senjangan Anggaran .....	29
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>30</b>
3.1 Rancangan Penelitian .....	30
3.2 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	30
3.2.1 Variabel Dependen.....	30
3.2.2 Variabel Independen .....	31
3.2.2.1 Partisipasi Penganggaran .....	31
3.2.2.2 Informasi Asimetri .....	32
3.2.2.3 Komitmen Organisasi .....	33
3.2.2.4 Ketidakpastian Lingkungan .....	34
3.2.2.5 Kapasitas Individu.....	35
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	36
3.4 Populasi dan Sampel .....	37
3.4.1 Populasi .....	37
3.4.2 Sampel.....	38
3.5 Pengumpulan Data .....	38
3.6 Pengolahan Data .....	39
3.7 Analisis Data .....	39
3.7.1 Statistik Deskriptif .....	40
3.7.2 Pengujian Instrumen .....	40
3.7.2.1 Uji Validitas .....	40
3.7.2.2 Uji Reliabilitas .....	41
3.7.3 Uji Asumsi Klasik .....	41
3.7.3.1 Uji Normalitas .....	41
3.7.3.2 Uji Multikolonieritas .....	42
3.7.3.3 Uji Heteroskedastisitas.....	42
3.8 Uji Hipotesis .....	42
3.8.1 Analisis Regresi Linier Berganda .....	42
3.8.2 Koefisien Determinansi $R^2$ .....	43
3.8.3 Uji Statistik F .....	44
3.8.4 Uji Statistik t .....	44
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>45</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	45
4.2 Penyajian Data .....	45

4.2.1 Gambaran Umum Responden .....	46
4.2.2 Karakteristik Responden .....	46
4.3 Analisis Data .....	49
4.3.1 Statistik Deskriptif .....	49
4.3.2 Uji Instrumen .....	51
4.3.2.1 Hasil Uji Validitas.....	51
4.3.2.2 Hasil Uji Reliabilitas .....	53
4.3.3 Uji Asumsi Klasik .....	54
4.3.3.1 Hasil Uji Normalitas .....	54
4.3.3.2 Hasil Uji Multikolonieritas .....	55
4.3.3.3 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	56
4.4.1 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	57
4.4.2 Hasil Uji Koefisien Determinasi R <sup>2</sup> .....	59
4.4.3 Hasil Uji Statistik F .....	60
4.4.4 Hasil Uji Statistik t .....	61
4.5 Pembahasan.....	63
4.5.1 Pengaruh Partisipasi Penganggaran Terhadap Senjangan Anggaran .....	63
4.5.2 Pengaruh Informasi Asimetri Terhadap Senjangan Anggaran .....	65
4.5.3 Penganruh Komitmen Organisasi Terhadap Senjangan Anggaran .....	66
4.5.4 Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan Terhadap Senjangan Anggaran .....	67
4.5.5 Pengaruh Kapasitas Individu Terhadap Senjangan Anggaran .....	68
 BAB V PENUTUP .....	69
5.1 Kesimpulan .....	69
5.2 Keterbatasan Penelitian .....	69
5.3 Saran Penelitian.....	70
 DAFTAR PUSTAKA .....	71
LAMPIRAN .....	74

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Realisasi Anggaran Kabupaten Demak Tahun Anggaran 2018.....	1
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	14
Tabel 4.1 Rincian Pengiriman Dan Pengembalian Kuesioner .....	46
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	47
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur.....	47
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	48
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Kerja.....	48
Tabel 4.6 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan .....	49
Tabel 4.7 Hasil Statistik Deskriptif.....	50
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas.....	52
Tabel 4.9 Hasil Uji Reliabilitas.....	54
Tabel 4.10 Hasil Uji Normalitas .....	55
Tabel 4.11 Hasil Uji Multikolonieritas .....	56
Tabel 4.12 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	57
Tabel 4.13 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	58
Tabel 4.14 Hasil Koefisien Determinasi $R^2$ .....	60
Tabel 4.15 Hasil Uji Statistik F.....	61
Tabel 4.16 Hasil Uji Statistik t.....	62

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Penelitian Terdahulu ..... 24



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian .....	75
Lampiran 2 Daftar OPD Kabupaten Demak .....	84
Lampiran 3 Tabulasi .....	87
Lampiran 4 Hasil Output SPSS .....	115
Lampiran 5 Bukti Penelitian .....	148

