



**PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN,  
INFORMASI ASIMETRI, KOMITMEN  
ORGANISASI, KETIDAKPASTIAN  
LINGKUNGAN, DAN PENEKANAN  
ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN  
ANGGARAN (STUDI EMPIRIS PADA  
ORGANISASI PERANGKAT DAERAH  
KABUPATEN DEMAK)**

Oleh:

**TAFIP EKAJATI**

NIM. 2016-12-302

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2021**



**PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN,  
INFORMASI ASIMETRI, KOMITMEN  
ORGANISASI, KETIDAKPASTIAN  
LINGKUNGAN, DAN PENEKANAN  
ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN  
ANGGARAN (STUDI EMPIRIS PADA  
ORGANISASI PERANGKAT DAERAH  
KABUPATEN DEMAK)**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan  
Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muria Kudus

Oleh:

**TAFIP EKAJATI**

NIM. 2016-12-302

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2021**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN, INFORMASI ASIMETRI, KOMITMEN ORGANISASI, KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN DAN PENEKANAN ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN (STUDI EMPIRIS PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH KABUPATEN DEMAK)**

Oleh:

**Tafip Ekajati**

Nim. 2016-12-302

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Kudus, 20 Februari 2021

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Akuntansi



Sri Mulyani, SEI, M.Si  
NIDN. 0611018202

Pembimbing I



Dr. Mulyanto, SE, SH, M.Si, MM  
NIDN. 0601037201

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. H. Mochamad Edris, Drs. MM  
NIDN. 0618066201

Pembimbing II



Zaenal Afifi, SE, M.Si  
NIDN. 0626038801

**HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI**

**PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN, INFORMASI ASIMETRI, KOMITMEN ORGANISASI, KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN DAN PENEKANAN ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN (STUDI EMPIRIS PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH KABUPATEN DEMAK)**

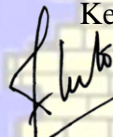
Dipersiapkan dan disusun oleh :

**TAFIP EKAJATI**  
NIM. 2016-12-302

Telah dipertahankan di Depan Dewan Penguji pada hari Sabtu, tanggal 20 Februari 2021 dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

**SUSUNAN DEWAN PENGUJI**

Ketua



Dr. Mulyanto, SE, SH, M.Si, MM  
NIDN. 0601037201

Sekretaris



Zuliyati, SE, Msi, Ak  
NIDN. 06003037801

Anggota



Zaenal Afifi, SE, M.Si  
NIDN. 0626038801



Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dr. H. Mochamad Edris, Drs. MM

NIDN. 0618066201

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

### **PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN, INFORMASI ASIMETRI, KOMITMEN ORGANISASI, KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN DAN PENEKANAN ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN (STUDI EMPIRIS PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH KABUPATEN DEMAK)**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul “**PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN, INFORMASI ASIMETRI, KOMITMEN ORGANISASI, KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN DAN PENEKANAN ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN (STUDI EMPIRIS PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH KABUPATEN DEMAK)**” adalah hasil tulisan saya sendiri, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar Sarjana di Universitas dan sepanjang sepekatuan saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan orang lain kecuali tertulis dalam naskah dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Kudus, 2021.

Penyusun

Tafip Ekajati  
NIM. 2016-12-302

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### Motto

“Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat” (Q.S Al-Mujadilah: 11).

“Bukanlah ilmu yang seharusnya mendatangimu, tetapi kamulah yang harus mendatangi ilmu itu” (Imam Malik).

“Perubahan tidak akan terjadi apabila kamu hanya berdiam diri saja, walaupun dimulai dengan langkah kecil masih lebih baik daripada tidak melakukan perubahan sama sekali” (Tafip Ekajati).

### Persembahan:

Almr. bapak Suwoto selaku bapak saya, ibu Khoiriyah selaku ibu saya, serta keluarga besar mbah Susdi dan mbah Ali Masjfu.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmad, taufiq, serta hidayah-nya yang senantiasa memberikan kekuatan yang tak pernah putus, sehingga pada penelitian ini penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**PARTISIPASI PENGANGGARAN, INFORMASI ASIMETRI, KOMITMEN ORGANISASI, KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN, DAN PENEKANAN ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN (STUDI EMPIRIS PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH KABUPATEN DEMAK)**” ini diajukan sebagai salah satu syarat dalam memperoleh gelar sarjana (S1) pada Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini tidak akan mungkin terselesaikan dengan baik tanpa doa-doa serta dukungan semangat dari berbagai pihak selama penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, pada kesempatan ini peneliti ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Dr. H. Mochammad Edris, Drs.MM yang selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
2. Sri Mulyani, SEI, M.Si, selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Dr. Mulyanto, SE, SH, M.Si, MM, selaku dosen pembimbing pertama yang telah meluangkan waktu bagi peneliti untuk membimbing serta memberikan pengarahan sehingga penelitian ini dapat terselesaikan dengan baik.

4. Zaenal Afifi, SE, M.Si, selaku dosen pembimbing kedua yang meluangkan waktu untuk membimbing dan memberikan pengarahan sehingga penelitian ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Kepada seluruh Dosen Jurusan Akuntansi beserta Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah memberikan ilmu bermanfaat.
6. Kepada Almr. bapak Suwoto yang saya rindukan serta Ibu Khoiriyah selaku ibu yang saya cintai, sayangi yang telah memberikan semangat, motivasi serta doa-doa yang tidak pernah putus.
7. Kepada keluarga besar Mbah Susdi dan Mbah Ali Masjfu' yang selalu mendukung disetiap waktu.
8. Kepada kekasihku Ifa Nauli yang telah memberikan semangat, dukungan dan doa-doa kepada peneliti.
9. Kepada semua sahabatku terutama Wawan, Firman, Febri, Isnaini, Yahya, Suma yang telah memberikan dukungan.
10. Teman-teman Akuntansi angkatan 2016 yang telah membantu dalam betukar pendapat dan berdiskusi.
11. Kepada Organisasi Perangkat Daerah di Kabupaten Demak yang telah membantu peneliti dan berpartisipasi dalam penyusunan skripsi.
12. Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu yang ikhlas membantu proses penyusunan skripsi.



Sebagai peneliti saya mohon maaf apabila sekiranya dalam penyajiannya masih banyak kekurangan. Kritik dan saran yang membangun sangat peneliti harapkan. Peneliti berharap skripsi ini bisa bermanfaat bagi semua pihak.

Kudus,

2021

Peneliti,

Tafip Ekajati

NIM. 201612302



## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh dari partisipasi penganggaran, informasi asimetri, komitmen organisasi, ketidakpastian lingkungan dan penekanan anggaran terhadap senjangan anggaran di Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Demak. Penelitian ini termasuk dalam penelitian kuantitatif dengan menggunakan data primer. Populasi dalam penelitian berjumlah 1.707 pegawai di Kabupaten Demak. Teknik pengambilan sampel menggunakan teknik *purposive sampling* dengan 115 responden. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Partisipasi penganggaran, informasi asimetri berpengaruh positif terhadap senjangan anggaran dan komitmen organisasi, ketidakpastian lingkungan, penekanan anggaran berpengaruh negatif terhadap senjangan anggaran.

**Kata kunci : Partisipasi Penganggaran, Informasi Asimetri, Komitmen Organisasi, Ketidakpastian Lingkungan, Penekanan Anggaran Senjangan Anggaran.**



## **ABSTRACT**

*This study aims to examine the effect of the budgeting participation, information asymmetry, organizational commitment, Enviromental uncertainty and budgeting emphasis on budgetary slack Regional Device Organization (OPD) Demak Regency. This research is included in quantitative research using primary data sources. The population in the study amounted to 1.707 employees in Demak Regency. The Sampling technique using purpose sampling technique with 115 respondent. The result of this study indicate that participation budgeting, information asymmetry positive influence on budgetary slack and organizational commitment, enviromental uncertainty, budget emphasis negative influence on budgetary slack.*

**Keywords : Budgetary Participation, Information Asymmetry, Organizational Commitment, Enviromental Uncertainly, Budget Emphasis, Budgetary Slack.**



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	v
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	vi
KATA PENGANTAR .....	viii
ABSTRAK.....	x
<i>ABSTRACT</i> .....	xii
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xviii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Ruang Lingkup.....	5
1.3 Perumusan Masalah.....	5
1.4 Tujuan Penelitian.....	6
1.5 Manfaat Penelitian.....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>8</b>
2,1 Landasan Teori .....	8
2.1.1 Teori Agensi ( <i>Agency Theory</i> ) .....	8
2.1.2 Senjangan Anggaran.....	9
2.1.3 Partisipasi Penganggaran.....	10
2.1.4 Informasi Asimetri .....	11
2.1.5 Komitmen Organisasi.....	11
2.1.6 Ketidakpastian Lingkungan.....	12
2.1.7 Penekanan Anggaran.....	13
2.2 Hasil Penelitian Terdahulu .....	14

2.3 Kerangka Pemikiran .....	20
2.4 Perumusan Hipotesis .....	23
2.4.1 Pengaruh Partisipasi Penganggaran terhadap Senjangan Anggaran .....	23
2.4.2 Pengaruh Informasi Asimetri terhadap Senjangan Anggaran .....	25
2.4.3 Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Senjangan Anggaran .....	26
2.4.4 Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan terhadap Senjangan Anggaran .....	27
2.4.5 Pengaruh Penekanan Anggaran terhadap Senjangan Anggaran .....	28
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>
3.1 Rancangan Penelitian .....	31
3.2 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	31
3.2.1 Variabel Dependen .....	31
3.2.2 Variabel Independen .....	32
3.2.2.1 Partisipasi penganggaran .....	32
3.2.2.2 Informasi Asimetri .....	33
3.2.2.3 Komitmen Organisasi .....	34
3.2.2.4 Ketidakpastian Lingkungan .....	35
3.2.2.5 Penekanan Anggaran .....	36
3.3. Jenis dan Sumber Data .....	37
3.4 Populasi dan Sampel .....	37
3.4.1 Populasi .....	37
3.4.2 Sampel .....	37
3.5 Pengumpulan Data .....	38
3.6 Pengolahan Data .....	38
3.6.1 <i>Editing</i> .....	38
3.6.2 <i>Coding</i> .....	39

3.6.3	<i>Tabulating</i> .....	39
3.6.4	Pemrosesan Data .....	39
3.7	Analisis Data.....	39
3.7.1	Statistik Deskriptif .....	40
3.7.2	Pengujian Instrumen.....	40
3.7.2.1	Uji Validitas .....	40
3.7.2.2	Uji Reliabilitas .....	40
3.7.3	Uji Asumsi Klasik.....	41
3.7.3.1	Uji Normalitas .....	41
3.7.3.2	Uji Multikolonieritas .....	41
3.7.3.3	Uji Heteroskedastisitas .....	42
3.8	Analisis Regresi Linear Berganda .....	42
3.9	Uji Hipotesis.....	43
3.9.1	Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	43
3.9.2	Uji Statistik F .....	43
3.9.3	Uji statistik t .....	44
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....	<b>45</b>
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian .....	45
4.2	Penyajian Data.....	45
4.2.1	Gambaran Umum Responden .....	45
4.2.2	Karakteristik Profil Responden.....	46
4.3	Analisis Data .....	49
4.3.1	Statistik Deskriptif .....	49
4.3.2	Pengujian Instrumen .....	51
4.3.2.1	Hasil Uji Validitas.....	51
4.3.2.2	Hasil Uji Reliabilitas.....	53
4.3.3	Uji Asumsi Klasik.....	54
4.3.3.1	Uji Normalitas.....	54
4.3.3.2	Uji Multikolonieritas.....	54
4.3.3.3	Uji Heteroskedastisitas.....	55

4.3.4 Analisis Regresi Linear Berganda.....	56
4.3.5 Pengujian Hipotesis .....	58
4.3.5.1 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	58
4.3.5.2 Uji Statistik F.....	59
4.3.5.3 Uji Statistik t.....	60
4.4 Pembahasan.....	63
4.4.1 Pengaruh Partisipasi Penganggaran Terhadap Senjangan Anggaran.....	63
4.4.2 Pengaruh Informasi Asimetri Terhadap Senjangan Anggaran.....	64
4.4.3 Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Senjangan Anggaran.....	65
4.4.4 Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan Terhadap Senjangan Anggaran.....	65
4.4.5 Pengaruh Penekanan Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran.....	66
<b>BAB V PENUTUP</b> .....	68
5.1 Kesimpulan.....	68
5.2 Keterbatasan Penelitian .....	68
5.3 Saran Penelitian.....	69
5.3.1 Bagi Organisasi Perangkat Daerah (OPD).....	69
5.3.2 Bagi Penelitian Selanjutnya .....	69
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	70
<b>LAMPIRAN</b> .....	73

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu .....	14
Tabel 4.1	Rincian Pengiriman dan Pengembalian Kuesioner .....	46
Tabel 4.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan .....	46
Tabel 4.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	47
Tabel 4.4	Karakteristik Responden Berdasarkan Umur .....	47
Tabel 4.5	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	48
Tabel 4.6	Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Kerja .....	48
Tabel 4.7	Hasil Statistik Deskriptif .....	49
Tabl 4.8	Hasil Uji Validitas .....	51
Tabel 4.9	Hasil Uji Reliabilitas .....	53
Tabel 4.10	Hasil Uji Normalitas.....	54
Tabel 4.11	Hasil Uji Multikolonieritas.....	55
Tabel 4.12	Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	56
Tabel 4.13	Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	57
Tabel 4.14	Hasil Uji Determinasi ( $R^2$ ).....	59
Tabel 4.15	Hasil Uji Statistik F.....	60
Tabel 4.16	Hasil Uji Statistik t.....	61



**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran..... 23



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	74
Lampiran 2 Daftar OPD Kabupaten Demak.....	83
Lampiran 3 Tabulasi.....	86
Lampiran 4 Hasil Output SPSS.....	113
Lampiran 5 Bukti Penelitian.....	142

