



**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, KEDISIPLINAN DAN MOTIVASI
TERHADAP KINERJA KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI PADA PT.
MURIA BAHARI INDONESIA (MBI) KUDUS**

HALAMAN SAMPUI

Skripsi Ini Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat

Untuk Menyelesaikan Jenjang Pendidikan

Strata Satu (S1) Pada Fakultas Ekonomi

Universitas Muria Kudus

Diajukan oleh :

RINA AFRIYANI

NIM. 2010-11-156

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MURIA KUDUS

TAHUN 2014



**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, KEDISIPLINAN DAN MOTIVASI
TERHADAP KINERJA KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI PADA PT.
MURIA BAHARI INDONESIA (MBI) KUDUS**

HALAMAN JUDUL

Skripsi Ini Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat

Untuk Menyelesaikan Jenjang Pendidikan

Strata Satu (S1) Pada Fakultas Ekonomi

Universitas Muria Kudus

Diajukan oleh :

RINA AFRIYANI

NIM. 2010-11-156

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MURIA KUDUS

TAHUN 2014

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, KEDISIPLINAN DAN MOTIVASI
TERHADAP KINERJA KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI PADA PT.
MURIA BAHARI INDONESIA (MBI) KUDUS**

Skripsi Ini Telah Disetujui Dan Dipertahankan Dihadapan Tim Penguji Ujian
Skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus

Kudus,

2014

Mengetahui,

Ketua ProgDi

Pembimbing I



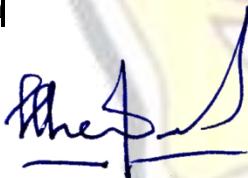
NOOR AZIS, SE, MM
NIS. 0610701000001179

Drs. H. M. MASRURI, MM
NIS. 0610702010101002

Mengetahui,

Dekan

Pembimbing II



Dr. H. MOCHAMAD EDRIS, Drs, MM
NIS. 0610702010101021

Dr. Drs. H.M. ZAINURI, MM
NIS. 0610702010101026

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO :

*Jangan hanya menghindari yang tidak mungkin.
Dengan mencoba sesuatu yang tidak mungkin, kita akan
bisa mencapai yang terbaik dari yang mungkin kita
capai.*

(Mario teguh)

*Orang-orang yang berhenti belajar akan menjadi
pemilik masa lalu. Orang-orang yang masih terus belajar,
akan menjadi pemilik masa depan.*

(Mario teguh)

PERSEMBAHAN :

Skripsi ini saya persembahkan kepada :

kedua orang tuaku yang selalu memberikan dukungan baik moril dan materil,

sahabat serta teman-teman yang slalu memberikan motivasi hingga terselesaikannya skripsi ini

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, atas segala berkat dan kasih-Nya, sehingga skripsi dengan judul **PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, KEDISIPLINAN DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI PADA PT. MURIA BAHARI INDONESIA (MBI) KUDUS**, dapat penulis selesaikan. Skripsi ini disusun untuk sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi Strata Satu (S1) Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus. Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis dapat membimbing dan bantuan yang berarti dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Ayahanda tercinta **SUKARDI** dan ibunda tercinta **SRI ROHMAH**, serta adikku tersayang **FAHRUR RIZA, ROFIATUR RIZQIYAH** dan semua keluarga besar yang senantiasa mendoakan dan turut membantu dalam menyelesaikan skripsi ini, terima kasih atas doa dan dukungannya selama ini kepada penulis.
2. Bapak Dr. H. Mochamad Edris, Drs, MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi, Universitas Muria Kudus.
3. Bapak Drs. H. M. Masruri, MM, selaku sebagai pembimbing I dan Dr. Drs. H.M. Zainuri, MM sebagai pembimbing II yang telah banyak memberikan petunjuk, bimbingan dan arahan hingga terselesaikannya penulisan skripsi ini.
4. Bapak Pimpinan PT. MBI KUDUS yang telah memberikan izin pelaksanaan penelitian.
5. Sahabatku **Ratna Yuliana, Astry Maylina Rahayu, Arumta Pratiwi, Farchah, Novia Fitriani, Rully Dana, Yulia Febriani, Via, Nandya, Norma, Fafa, Yayuk Kamalin dan Afiquh Ghoni** yang sudah memberikan suport dan membantu selama penulis menyusun skripsi.

6. Teman-teman dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang turut serta memberikan bantuan dan sumbangan pemikiran selama penulis menyusun skripsi.

Tiada suatu apapun yang dapat penulis berikan kepada beliau yang telah ikut membantu dalam penyusunan skripsi ini, kecuali hanya do'a semoga Tuhan YME memberikan balasan yang setimpal. Amien. Akhir berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Kudus, September 2014

RINA AFRIYANI

NIM. 2010-11-156



ABSTRAKSI / RINGKASAN
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
FAKULTAS EKONOMI JURUSAN MANAJEMEN
STATUS TERAKREDITASI B
STRATA 1 2014

- A. Nama Penyusun : RINA AFRIYANI
- B. Judul Skripsi : **PENGARUH LINGKUNGAN KERJA,
KEDISIPLINAN DAN MOTIVASI TERHADAP
KINERJA KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI
PADA PT. MURIA BAHARI INDONESIA
(MBI) KUDUS**
- C. Jumlah halaman :
- D. Ringkasan : Permulaan xiii, isi 75, Tabel 12, Gambar 2

Lingkungan kerja, kedisiplinan dan motivasi merupakan beberapa faktor yang mendorong terwujudnya peningkatan kinerja karyawan. Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah apakah ada pengaruh Lingkungan kerja, kedisiplinan dan motivasi terhadap kinerja karyawan pada PT. Muria Bahari Indonesia Kudus baik secara parsial maupun berganda. Tujuan penelitian ini adalah untuk menguji pengaruh Lingkungan kerja, kedisiplinan dan motivasi terhadap kinerja karyawan pada PT. Muria Bahari Indonesia Kudus baik secara parsial maupun berganda.

Dalam penelitian ini, variabel yang digunakan adalah lingkungan kerja (X_1) kedisiplinan (X_2), dan motivasi (X_3) sebagai variabel independen dan kinerja karyawan (Y_1) sebagai variabel dependen. Jenis data yang digunakan adalah data primer dan data sekunder. Populasi sebanyak 122 dan sampel sebanyak 93 responden. Teknik pengumpulan datanya melalui kuesioner dan dokumentasi. Pengolahan datanya melalui *editing*, *coding*, *scoring*, dan tabulasi. Uji Instrumen Data dilakukan dengan uji validitas, dan uji reliabilitas. Analisis data menggunakan analisis regresi uji t (uji parsial), uji F(berganda), analisis koefisien determinasi (*adjusted R Square*).

Dari hasil penelitian diperoleh temuan sebagai berikut ini.

1. Ada pengaruh yang positif dan signifikan variabel lingkungan kerja terhadap kinerja karyawan pada PT. Muria Bahari Indonesia Kudus secara parsial yang didasarkan Prob Sig. sebesar 0,038. Ada pengaruh

yang positif dan signifikan antara variabel kedisiplinan terhadap kinerja karyawan pada PT. Muria Bahari Indonesia Kudus secara parsial yang didasarkan Prob Sig. sebesar 0,000 di bawah 0,05. Ada pengaruh yang positif dan signifikan antara variabel motivasi terhadap kinerja karyawan pada PT. Muria Bahari Indonesia Kudus secara parsial yang didasarkan pada Prob Sig. sebesar 0,000 di bawah 0,05.

2. Ada pengaruh yang signifikan antara variabel Lingkungan kerja, kedisiplinan dan motivasi terhadap kinerja karyawan pada PT. Muria Bahari Indonesia Kudus secara berganda yang didasarkan pada hasil pengujian nilai F_{hitung} sebesar 115,959 memiliki nilai $F_{hitung} >$ dari nilai F_{tabel} sebesar 2,710, dan Prob Sig. sebesar 0,000 di bawah 0,05. Pengaruh kontribusi atau peranan ketiga variabel tersebut sebesar 78,9% terhadap kinerja karyawan pada PT. Muria Bahari Indonesia Kudus

Kata kunci: Lingkungan Kerja, Kedisiplinan dan Motivasi Kerja

- E. Daftar buku yang digunakan : 12 (tahun 2003-2013).



DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAKSI / RINGKASAN	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I.....	Error! Bookmark not defined.
PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang.....	Error! Bookmark not defined.
1.2 Ruang Lingkup	Error! Bookmark not defined.
1.3 Perumusan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.4 Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.5 Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II.....	Error! Bookmark not defined.
TINJAUAN PUSTAKA.....	Error! Bookmark not defined.
2.1 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	Error! Bookmark not defined.
2.2 Lingkungan Kerja	Error! Bookmark not defined.
2.2.1. Pengertian Lingkungan Kerja.....	Error! Bookmark not defined.
2.2.2. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Lingkungan Kerja	Error! Bookmark not defined.
2.2.3. Indikator Lingkungan Kerja	Error! Bookmark not defined.

2.2.4.	Manfaat Lingkungan kerja	Error! Bookmark not defined.
2.3	Kedisiplinan Kerja	Error! Bookmark not defined.
2.3.1	Pengertian dan Jenis-jenis Disiplin Kerja	Error! Bookmark not defined.
2.3.2	Tipe-Tipe Disiplin Kerja	Error! Bookmark not defined.
2.3.3	Pendekatan-Pendekatan Tindakan Pendisiplinan...	Error! Bookmark not defined.
2.3.4	Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Tingkat Disiplin	Error! Bookmark not defined.
2.3.5	Langkah-Langkah Pelaksanaan Disiplin	Error! Bookmark not defined.
2.4	Motivasi	Error! Bookmark not defined.
2.4.1	Pengertian Motivasi.....	Error! Bookmark not defined.
2.4.2	Manfaat Motivasi Kerja	Error! Bookmark not defined.
2.4.3	Faktor-faktor yang Mempengaruhi Motivasi Kerja	Error! Bookmark not defined.
2.4.4	Indikator Motivasi Kerja	Error! Bookmark not defined.
2.5	Kinerja	Error! Bookmark not defined.
2.5.1	Pengertian Kinerja.....	Error! Bookmark not defined.
2.5.2	Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja ...	Error! Bookmark not defined.
2.5.3	Indikator Kinerja	Error! Bookmark not defined.
2.6	Hubungan Antar Variabel.....	Error! Bookmark not defined.

2.6.1	Hubungan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan	Error!
	Bookmark not defined.	
2.6.2	Hubungan Kedisiplinan terhadap Kinerja Karyawan.....	Error!
	Bookmark not defined.	
2.6.3	Hubungan Motivasi terhadap Kinerja Karyawan...	Error!
	Bookmark not defined.	
2.6.4	PENELITIAN TERDAHULU	Error!
	Bookmark not defined.	
2.7	Kerangka Pikir Penelitian.....	Error!
	Bookmark not defined.	
2.8	Hipotesis	Error!
	Bookmark not defined.	
BAB III.....		Error!
	Bookmark not defined.	
METODE PENELITIAN		Error!
	Bookmark not defined.	
3.1	Rancangan Penelitian	Error!
	Bookmark not defined.	
3.1.1	Lokasi Penelitian.....	Error!
	Bookmark not defined.	
3.1.2	Waktu Penelitian	Error!
	Bookmark not defined.	
3.2	Variabel Penelitian	Error!
	Bookmark not defined.	
3.3	Definisi Operasional.....	Error!
	Bookmark not defined.	
3.3.1	Kinerja.....	Error!
	Bookmark not defined.	
3.3.2	Lingkungan Kerja.....	Error!
	Bookmark not defined.	
3.3.3	Kedisiplinan	Error!
	Bookmark not defined.	
3.3.4	Motivasi.....	Error!
	Bookmark not defined.	
3.4	Jenis Dan Sumber Data	Error!
	Bookmark not defined.	
3.4.1	Data Primer	Error!
	Bookmark not defined.	
3.4.2	Data Sekunder	Error!
	Bookmark not defined.	
3.5	Populasi Dan Sampel.....	Error!
	Bookmark not defined.	

3.5.1	Populasi.....	Error! Bookmark not defined.
3.5.2	Sampel.....	Error! Bookmark not defined.
3.6	Pengumpulan Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.6.1	Dokumentasi.....	Error! Bookmark not defined.
3.6.2	Kuesioner	Error! Bookmark not defined.
3.7	Pengolahan Data	Error! Bookmark not defined.
3.7.1	<i>Editing</i>	Error! Bookmark not defined.
3.7.2	<i>Tabulating</i>	Error! Bookmark not defined.
3.7.3	<i>Scoring</i>	Error! Bookmark not defined.
3.8	Uji Instrumen Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.8.1	Uji Validitas	Error! Bookmark not defined.
3.8.2	Uji Reliabilitas.....	Error! Bookmark not defined.
3.9	Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
3.9.1	Analisis Deskriptif.....	Error! Bookmark not defined.
3.9.2	Analisis Kuantitatif	Error! Bookmark not defined.
3.9.3	Analisis Regresi Berganda	Error! Bookmark not defined.
3.9.4	Pengujian Secara Parsial	Error! Bookmark not defined.
3.9.5	Pengujian Secara Serempak	Error! Bookmark not defined.
3.9.6	Analisis koefisien Determinasi (Adjusted R Square).....	Error! Bookmark not defined.
BAB IV		Error! Bookmark not defined.
HASIL DAN PEMBAHASAN		Error! Bookmark not defined.
4.1	Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.

4.1.1	Sejarah Singkat PT. Muria Bahari Indonesia Kudus.....	Error!
		Bookmark not defined.
4.1.2	Visi dan Misi.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.3	Struktur Organisasi Perusahaan	Error! Bookmark not defined.
4.1.4	Tenaga Kerja dan Jam Kerja	Error! Bookmark not defined.
4.1.5	Sistem Pengupahan	Error! Bookmark not defined.
4.2	Proses Produksi.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.1	Uraian Proses Produksi	Error! Bookmark not defined.
4.2.2	Standar Mutu Bahan Baku	Error! Bookmark not defined.
4.2.3	Fasilitas Produksi	Error! Bookmark not defined.
4.3	Penyajian Data	Error! Bookmark not defined.
4.3.1	Gambaran Umum Responden	Error! Bookmark not defined.
4.3.2	Deskripsi Data	Error! Bookmark not defined.
4.4	Uji Instrumen Data	Error! Bookmark not defined.
4.4.1	Uji Validitas	Error! Bookmark not defined.
4.4.2	Uji Reliabilitas.....	Error! Bookmark not defined.
4.5	Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
4.5.1	Analisis Regresi Berganda	Error! Bookmark not defined.
4.5.2	Pengujian Hipotesis.....	Error! Bookmark not defined.
4.6	Pembahasan	Error! Bookmark not defined.
4.6.1	Lingkungan Kerja.....	Error! Bookmark not defined.
4.6.2	Kedisiplinan	Error! Bookmark not defined.
4.6.3	Motivasi.....	Error! Bookmark not defined.

BAB V **Error! Bookmark not defined.**
KESIMPULAN DAN SARAN **Error! Bookmark not defined.**
 5.1 Kesimpulan **Error! Bookmark not defined.**
 5.2 Saran **Error! Bookmark not defined.**
DAFTAR PUSTAKA **Error! Bookmark not defined.**



DAFTAR TABEL

- Tabel 1. 1: Tingkat Kemangkiran dan Keterlambatan Karyawan PT. Muria Bahari Indonesia Kudus Bulan Maret 2013 – Bulan Maret 2014 **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 2.1: Penelitian Terdahulu **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 1: Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 2: Karyawan Berdasarkan Kelompok Tingkat Pendidikan **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 3: Frekuensi Variabel Lingkungan Kerja . **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 4: Frekuensi Variabel Kedisiplinan..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 5: Frekuensi Variabel Motivasi..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 6: Frekuensi Variabel Kinerja Karyawan. **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 7: Hasil Uji Validitas..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 8: Hasil Analisis Reliabilitas **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 9: Persamaan Regresi Linier Berganda dan Nilai t Test **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 10: Hasil Pengujian Parsial (Dengan Signifikansi $\alpha = 5\%$ satu sisi) **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 11: Hasil Pengujian Berganda **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 12: *Adjusted R Square* **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1: Kerangka Pikir Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 1: Struktur Organisasi PT. Muria Bahari Indonesia Kudus **Error! Bookmark not defined.**

