



**ANALISIS MANAJEMEN KEUANGAN PADA UMKM
MAKANAN DI KECAMATAN KOTA KABUPATEN KUDUS**

Oleh :

INTAN MARIYAM

2012 – 11 – 011

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MURIA KUDUS

TAHUN 2016



**ANALISIS MANAJEMEN KEUANGAN PADA UMKM MAKANAN DI
KECAMATAN KOTA KABUPATEN KUDUS**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat

untuk menyelesaikan jenjang pendidikan

Strata satu (S1) pada Fakultas Ekonomi

Universitas Muria Kudus

Oleh :

INTAN MARIYAM

2012 – 11 – 011

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MURIA KUDUS

TAHUN 2016

**ANALISIS MANAJEMEN KEUANGAN PADA UMKM
MAKANAN DI KECAMATAN KOTA KABUPATEN KUDUS**

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi

Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus

Kudus

Kudus, 2016

Mengetahui,

Ketua ProgDi



Noor Azis, SE, MM

NIDN.0609107501

Mengetahui,

Dekan



Dr. H. Mochamad Edris, Drs, MM

NIDN. 0618066201


Pembimbing I



Drs. H. Masluri, MM

NIDN.010105401

Pembimbing II



Dr. Supriyono, SE, MM

NIDN.0614037104

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Sesungguhnya sesudah kesusahannya itu ada kemudahan, maka manakala kamu telah selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh – sungguh (urusan yang lain). Dan hanya kepada Tuhan-Mu lah hendaknya kamu berharap.”

(QS.Al-Insyiroh: 6-8)

PERSEMBAHAN

1. Bapak Ibu tercinta yang selalu mendoakan setiap hari
2. Saudara – saudaraku tersayang
3. Sahabat – sahabatku tersayang

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“ANALISIS MANAJEMEN KEUANGAN PADA UMKM MAKANAN DI KECAMATAN KOTA KABUPATEN KUDUS”**

Skripsi ini disusun untuk melengkapi salah satu syarat guna mendapatkan gelar Sarjana Strata (S1) pada Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.

Penulis mengakui bahwa penulisan skripsi ini tidak mungkin selesai tanpa dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar – besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Suparno, MS, MH selaku rektor Universitas Muria Kudus.
2. Bapak Dr. H. Mochammad Edris, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus, yang telah memberi ijin untuk mengadakan penelitian dalam penulisan skripsi.
3. Bapak Noor Azis, SE, MM selaku Ketua Program Studi Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah memberikan ijin kepada penulis untuk mengadakan penelitian.
4. Bapak Drs. H. Masluri, MM selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan arahan, bimbingan, nasehat serta waktunya selama penelitian dan penulisan skripsi ini.

5. Bapak Dr. Supriyono, SE, MM selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan arahan dan bimbingan kepada penulis hingga selesainya skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah menyumbangkan ilmu dan pengetahuannya kepada penulis dan seluruh Staf dan Karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah membantu penulis selama menempuh studi.
7. Pemilik UMKM Al-Husnah, UMKM Singo, UMKM Rahma, UMKM Jenang Abadi, UMKM Murni, UMKM Vanissa Bakery, UMKM Dinar, UMKM Jagung Abadi, dan UMKM Mutiara yang telah mengizinkan penulis melakukan penelitian dan memberikan data – data yang telah penulis perlukan dalam penelitian ini.
8. Keluargaku tercinta, khususnya Bapak dan Ibu yang telah memberikan doa dan dorongan materiil dan spiritual, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan tepat waktu.
9. Saudaraku dan sahabat – sahabatku tercinta yang tidak bisa saya sebutkan satu per satu yang telah banyak memberikan bantuannya dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang menunjang bagi kesempurnaan skripsi ini.

Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan khususnya usaha mikro, kecil, dan menengah, sehingga tidak menjadi suatu karya yang sia – sia nantinya.

Kudus,.....2016

Penulis,

INTAN MARIYAM

NIM. 2012 – 11 – 011



ANALISIS MANAJEMEN KEUANGAN PADA UMKM MAKANAN DI KECAMATAN KOTA KABUPATEN KUDUS

Intan Mariyam

2012 – 11 – 011

Pembimbing : 1. Drs. H. Masluri, MM

2. Dr. Supriyono, SE, MM

UNIVERSITAS MURIA KUDUS

FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN

ABSTRAKSI

Usaha Mikro Kecil Menengah mempunyai peran penting dan strategis bagi pertumbuhan ekonomi Negara, baik Negara berkembang maupun Negara maju. UMKM merupakan sector ekonomi yang memiliki ketahanan paling baik. Kemampuan UMKM perlu dikembangkan secara terus menerus dengan berusaha mereduksi Kendala yang dialami UMKM. Kendala yang dialami UMKM adalah kurangnya informasi keuangan dan pengelolaan keuangan dalam pengembangan UMKM. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis manajemen keuangan pada UMKM Makanan di Kecamatan Kota Kabupaten Kudus.

Metode penelitian yang digunakan adalah penelitian deskriptif. Penelitian ini mengambil sampel 9 UMKM makanan, teknik pengambilan sampel dengan metode *Proporsional Sampling dan Purposive Sampling*.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa UMKM Makanan di Kecamatan Kota Kabupaten Kudus menggunakan dua sumber dana yaitu sumber dana internal dan sumber dana eksternal. Aktiva lancar dan aktiva tetap pada UMKM Makanan di Kecamatan Kota Kabupaten Kudus mengalami peningkatan. Pendapatan UMKM Makanan di Kecamatan Kota Kabupaten Kudus tinggi karena penjualan yang besar sedangkan biaya yang dikeluarkan cukup besar terutama biaya bahan baku dan biaya tenaga kerja. UMKM Makanan di Kecamatan Kota Kabupaten Kudus secara keseluruhan memperoleh laba karena dapat menutupi seluruh biaya yang dikeluarkan.

Kata Kunci : *Manajemen Keuangan, Pengelolaan Keuangan, UMKM*

ANALYSIS OF FINACIAL MANAGEMENT IN THE FOOD SMEs IN THE DISTRICT OF THE HOLY CITY DISTRICT

INTAN MARIYAM

2012 – 11 – 011

Adviser : 1. Dr. H. Masluri, MM
2. Dr. Supriyono, SE, MM

**UNIVERSITY OF MURIA KUDUS
ECONOMIC FACULTY OF MANAGEMENT
STUDIES PROGRAM**

ABSTRACT

Small and medium micro enterprises play an important role and strategic for the country's economic growth, both developing countries and developed countries. SMEs are the economic sectors which have the most excellent durability. The ability of SMEs need to be developed constantly to try to reduce constraints experienced by SMEs. Constraints experienced by SMEs is the lack of financial information and financial management in the development of SMEs. This study aimed to analyze financial management in food SMEs in the sub district town holy.

The research method used is descriptive research. This study took 9 samples of the food, the sampling technique with proportional method of sampling and purposive sampling.

The research results show that SMEs food in the district holy city district uses two sources of funding, namely funding sources internal and external funding sources. Current assets and fixed assets in SMEs food in the district has increased the holy city district. Income food SMEs in the district of high holy city for a large sales while the cost is quite large, especially the cost of raw materials and labor costs. Food SMEs in the district of the holy city district as a whole made a profit since it can cover all expenses incurred.

Keywords : *financial management, SMEs*

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
ABSTRAKSI	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Ruang Lingkup.....	6
1.3 Perumusan Masalah.....	7
1.4 Tujuan Penelitian.....	7
1.5 Manfaat Penelitian.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Pengertian Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM).....	9
2.1.1 Pengertian Usaha Mikro.....	9
2.1.2 Pengertian Usaha Kecil.....	10
2.1.3 Pengertian Usaha Menengah.....	11

	Halaman
2.2 Manajemen Keuangan Dalam UMKM.....	12
2.2.1 Pengertian Manajemen Keuangan Dalam UMKM.....	12
2.2.2 Unsur – Unsur Manajemen Keuangan Dalam UMKM	12
2.3 Penelitian Terdahulu.....	18
2.4 Kerangka Pemikiran Teoritis.....	21
BAB III METODE PENELITIAN	22
3.1 Rancangan Penelitian.....	22
3.2 Variabel Penelitian.....	22
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	28
3.4 Populasi dan Sampel.....	29
3.5 Pengumpulan Data.....	33
3.6 Pengolahan Data.....	33
3.7 Analisis Data.....	34
BAB IV PEMBAHASAN.....	35
4.1 Gambaran Umum Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM)	35
4.1.1 Keadaan Geografis Kecamatan Kota Kabupaten Kudus	35
4.1.2 Gambaran UMKM Makanan di Kec. Kota Kab. Kudus	36
4.2 Penyajian Data.....	44
4.2.1 Sumber Dana.....	44
4.2.2 Pembelanjaan.....	46
4.2.3 Pendapatan	48
4.2.4 Biaya.....	49

	Halaman
4.2.5 Laba.....	51
4.3 Analisis Data.....	53
4.3.1 Sumber Dana.....	53
4.3.2 Aktiva Lancar.....	55
4.3.3 Aktiva Tetap.....	57
4.3.4 Pendapatan.....	59
4.3.5 Biaya.....	61
4.3.6 Laba.....	63
4.4 Pembahasan.....	65
4.4.1 UMKM Al – Husna.....	65
4.4.2 UMKM Singo.....	66
4.4.3 UMKM Rahma.....	66
4.4.4 UMKM Jenang Abadi.....	67
4.4.5 UMKM Murni.....	68
4.4.6 UMKM Vanissa Bakery.....	69
4.4.7 UMKM Dinar.....	70
4.4.8 UMKM Jagung Abadi.....	71
4.4.9 UMKM Mutiara.....	71
4.4.10 UMKM Makanan di Kec. Kota Kab. Kudus	72

	Halaman
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	74
5.1 Kesimpulan.....	74
5.2 Saran.....	75

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Jumlah Pengelompokan UMKM di Kudus	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	18
Tabel 3.1 Klasifikasi UMK Berdasarkan Jenis UMKM	
Di Kec. Kota Kab. Kudus	30
Tabel 3.2 Daftar Sampel UMK Makanan di Kecamatan Kota	
Kabupaten Kudus Tahun 2015.....	32
Tabel 4.1 Sumber Dana UMKM Makanan di Kecamatan Kota	
Kabupaten Kudus Tahun 2015.....	45
Tabel 4.2 Pembelanjaan UMKM Makanan di Kecamatan Kota	
Kabupaten Kudus Tahun 2015.....	46
Tabel 4.3 Pembelanjaan UMKM Makanan di Kecamatan Kota	
Kabupaten Kudus tahun 2015.....	47
Tabel 4.4 Pendapatan UMKM Makanan di Kecamatan Kota	
Kabupaten Kudus Tahun 2015.....	48
Tabel 4.5 Biaya UMKM Makanan di Kecamatan Kota Kabupaten	
Kudus Tahun 2015.....	50
Tabel 4.6 Laba UMKM Makanan di Kecamatan Kota Kabupaten	
Kudus Tahun 2015.....	52
Tabel 4.7 Sumber Dana UMKM Makanan di Kecamatan Kota	
Kabupaten Kudus Tahun 2015.....	54

Tabel	Halaman
Tabel 4.8 Aktiva Lancar UMKM Makanan di Kecamatan Kota	
Kabupaten Kudus Tahun 2015.....	56
Tabel 4.9 Aktiva Tetap UMKM Makanan di Kecamatan Kota	
Kabupaten Kudus Tahun 2015.....	58
Tabel 4.10 Pendapatan UMKM Makanan di Kecamatan Kota	
Kabupaten Kudus Tahun 2015.....	60
Tabel 4.11 Biaya UMKM Makanan di Kecamatan Kota Kabupaten	
Kudus Tahun 2015.....	62
Tabel 4.12 Laba UMKM Makanan di Kecamatan Kota Kabupaten	
Kudus Tahun 2015.....	64
Tabel 4.13 Perbandingan Penelitian Terdahulu Dengan Penelitian	
Yang Dilakukan.....	74



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pikir Teoritis.....	21

