



**PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN  
PADA SENJANGAN ANGGARAN DENGAN  
ASIMETRI INFORMASI, KOMITMEN  
ORGANISASI DAN PENEKANAN ANGGARAN  
SEBAGAI PEMODERASI**  
**(Studi Empiris pada DPPKAD Se-Karesidenan  
Pati)**

Diajukan Oleh :  
**IDA KHOIRUNNISA**  
**NIM: 2012-12-010**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
2017**



**PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN  
PADA SENJANGAN ANGGARAN DENGAN  
ASIMETRI INFORMASI, KOMITMEN  
ORGANISASI DAN PENEKANAN ANGGARAN  
SEBAGAI PEMODERASI**  
**(Studi Empiris pada DPPKAD Se-Karesidenan  
Pati)**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat  
Untuk menyelesaikan jenjang pendidikan  
Strata Satu (SI) pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Muria Kudus

Diajukan Oleh :  
**IDA KHOIRUNNISA**  
**NIM: 2012-12-010**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
2017**

## **SURAT PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Ida Khoirunnisa

Nim : 2012-12-010

Jurusan / Program Studi : Akuntansi (SI)

Fakultas / Program :Ekonomi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, bebas dari peniruan terhadap karya orang lain. Kutipan pendapat dan tulisan orang lain ditunjuk dengan sesuai dengan cara-cara penulisan ilmiah yang berlaku.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa dalam skripsi ini terkandung ciri-ciri plagiat dan bentuk-bentuk peniruan lain yang dianggap melanggar peraturan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Kudus, Januari 2017

Penyusun



Ida Khoirunnisa

NIM. 201212010

**PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN PADA SENJANGAN  
ANGGARAN DENGAN ASIMETRI INFORMASI, KOMITMEN  
ORGANISASI DAN PENEKANAN ANGGARAN SEBAGAI  
PEMODERASI**

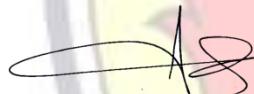
**(Studi Empiris pada DPPKAD Se-Karesidenan Pati)**

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi  
Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus

Kudus, Januari 2017

Mengetahui

Ketua Program Studi



Sri Mulyani, SEI, M.Si  
NIDN : 0611018202

Pembimbing I



Dr. Dra. Ponny Harsanti, M.Si. Akt  
NIDN : 0622026301

Mengetahui

Dekan



Dr. H. Mochamad Edris, Drs. MM  
NIDN : 0618066201

Pembimbing II



Dwi Soegiarto, SE. MM  
NIDN : 0620117103

## HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

### PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN PADA SENJANGAN ANGGARAN DENGAN ASIMETRI INFORMASI, KOMITMEN ORGANISASI DAN PENEKANAN ANGGARAN SEBAGAI PEMODERASI

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

**IDA KHOIRUNNISA**

NIM. 2012-12-010

Telah dipertahankan di Depan Dewan Penguji pada hari Sabtu, tanggal 31 Desember 2016 dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

#### SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Dosen Pembimbing

(Penguji I)

Dr. Dra. Ponny Harsanti, M.Si. Akt  
NIDN. 0622026301

Penguji II

Nafi' Inayati Zahro, SE. M.Si  
NIDN. 0603088501

Penguji III

Aprilia Whetyningtyas, SE. M.Si  
NIDN. 0607048403

Mengetahui.  
Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. H. Mochammad Edris, Drs. MM  
NIDN. 0618066201

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### ***MOTTO:***

*Bukanlah kesulitan yang membuat kita takut tapi ketakutan yang membuat kita sulit, karena itu jangan pernah mencoba untuk menyerah dan jangan pernah menyerah untuk mencoba.*

*(Penulis)*

***Persembahan:***

*Skripsi ini kupersembahkan untuk  
Orang tuaku tercinta sebagai bukti cinta dan baktiku*

*Adikku yang tersayang*

*Sahabat-sahabatku tersayang*

*Teman-teman seperjuanganku di Fakultas Ekonomi UMK*

## **KATA PENGANTAR**

Dengan segala Puji dan Syukur kepad Allah SWT atas segala rahmat dan karuniaNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul:

**“Pengaruh Partisipasi Penganggaran pada Senjangan Anggaran dengan Asimetri Informasi, Komitmen Organisasi dan Penekanan Anggaran sebagai Pemoderasi (Studi Empiris pada DPPKAD Se-Karesidenan Pati)”.**

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan program sarjana strata satu (S1) pada Fakultas Ekonomi program studi Akuntansi Universitas Muria Kudus. Selama penyusunan Skripsi ini penulis telah banyak mendapatkan bantuan dan dorongan serta bimbingan dari segala pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini dengan segala kerndahan hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Allah SWT atas berkah dan nikmatNya sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini tepat pada waktu yang telah direncanakan.
2. Bapak Dr. H. Mochammad Edris, Drs. MM selaku dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.
3. Ibu Dr. Dra. Ponny Harsanti, M.Si. Akt selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan saran dalam penyusunan skripsi.
4. Bapak Dwi Soegiarto, SE. MM selaku Dosen Pembimbing II yang telah sabar memberikan pengarahan dan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini.

5. Bapak/ibu Dosen Jurusan Akuntansi yang telah memberikan ilmu-ilmu yang bermanfaat.
6. Segenap pimpinan dan jajaran pada Dinas Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Se-Karesidenan Pati yang telah mengijinkan penulis secara langsung selama penulis mengadakan penelitian dengan memberikan informasi dan data yang berharga sebagai bahan dalam penyusunan skripsi ini. Semoga penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan dimasa yang akan datang.
7. Bapak Supartono Sugeng dan Ibu Jumini orang tuaku tercinta yang telah menaruh harapan besar kepada penulis, sehingga penulis mempunyai kesadaran dan semangat yang besar untuk menyelesaikan skripsi ini.
8. Adikku tersayang Rizal Khoirul Hana yang selalu memberikan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
9. Untuk sahabat-sahabat dekatku (Rosi, Chaca, Ririn, Neny, Diah, Ichha dan Ulfah) terima kasih telah mendukung dengan pertemanan yang mengesankan. Semoga pertemanan ini abadi.
10. Sahabat-sahabat Akuntansi A 2012 terima kasih atas persahabatan dan kerjasamanya selama ini.
11. Untuk Tim KKN Tlogo Pandogan Demak 2015, *thanks* untuk kenangan yang mengasyikkan.
12. Untuk keluarga besar, terima kasih atas doa dan dukungannya.
13. Seluruh pihak-pihak yang telah membantu penulis yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.

Peneliti menyadari bahwa dalam skripsi ini masih terdapat kekurangan karena adanya keterbatasan pengetahuan dan pengalaman. Oleh karena itu, segala kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan untuk kesempurnaan penelitian ini dimasa depan. Akhir kata, semoga skripsi ini bermanfaat bagi pihak yang berkepentingan.

Kudus, Januari 2017



Ida Khoirunnisa  
201212010



## ABSTAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh partisipasianggaran pada senjangan anggaran dengan simetri informasi, komitmen organisasi dan penekanan anggaran sebagai variabel moderating. Populasi dalam penelitian ini adalah DPPKAD di Karesidenan Pati. Sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah 79 pegawai. Teknik analisis yang digunakan adalah *Moderated Regression Analysis*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa terdapat pengaruh positif signifikan antara partisipasi anggaran dengan senjangan anggaran. Terdapat pengaruh interaksi yang negatif tidak signifikan terhadap hubungan antara partisipasi anggaran dengan senjangan anggaran. Terdapat pengaruh interaksi yang negatif signifikan antara komitmen organisasi terhadap hubungan antara partisipasi anggaran dengan senjangan anggaran. Terdapat interaksi yang positif signifikan antara penekanan anggaran terhadap hubungan antara partisipasi anggaran dengan senjangan anggaran.

Kata kunci: Partisipasi Penganggaran, Asimetri Informasi, Komitmen Organisasi, Penekanan Anggaran, Senjangan Anggaran.



## **ABSTRACT**

*This research aims at analyzing the influence budgeting participation on budgetary slack with information asymmetry, organization commitment, and budget emphasis as a moderating variable. The population in this study is DPPKAD Se-Karesidenan Pati. The sample used in this research was 79 employees. The analysis technique used is Moderated regression analysis. The budgetary participation significant positive affected the budgetary slack. There was a negative not significant interactional impact between the information asymmetry and the relation between the budgetary participation and the budgetary slack. There was a negative significant impact of interaction between the organization commitment and the budgetary participation on the relation between the budgetary participation and the budgetary slack. There was a positive significant impact of interaction between the budget emphasis and the relation between the budgetary participation and the budgetary slack.*

Keywords: *Budgeting Participation, Information Asymmetry, Organization Commitment, Budget Emphasis, Budgetary Slack.*



## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAKSI.....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Ruang Lingkup .....	6
1.3. Rumusan Masalah.....	6
1.4. Tujuan Penelitian .....	7
1.5. Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II : TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1. Landasan teori.....	9
2.1.1. Teori Keagenan .....	9
2.1.2. Anggaran.....	10
2.1.3. Fungsi Anggaran .....	11
2.1.4. Prinsip-Prinsip Anggaran.....	12
2.1.5. Tujuan Anggaran.....	13

2.1.6.	Partisipasi Anggaran .....	14
2.1.7.	Asimetri Informasi .....	15
2.1.8.	Komitmen Organisasi .....	16
2.1.9.	Penekanan Anggaran.....	19
2.1.10.	Senjangan Anggaran .....	20
2.2.	Penelitian Terdahulu .....	21
2.3.	Kerangka Pemikiran .....	24
2.4.	Pengembangan Hipotesis.....	27
2.4.1.	Pengaruh Partisipasi Penganggaran pada Senjangan nAnggaran .....	27
2.4.2.	Pengaruh Partisipasi Penganggaran, Senjangan Anggaran dan Asimetri Informasi.....	29
2.4.3.	Pengaruh Partisipasi Penganggaran, Senjangan Anggaran dan Komitmen Organisasi .....	30
2.4.4.	Pengaruh Partisipasi Penganggaran, Senjangan Anggaran dan Penekanan Anggaran .....	32

### **BAB III : METODE PENELITIAN**

3.1.	Rancangan Penelitian .....	34
3.2.	Definisi dan Pengukuran Variabel .....	34
3.2.1.	Variabel Dependen.....	34
3.2.2.	Variabel Independen .....	35
3.2.3.	Variabel Moderasi.....	37
3.2.3.1	Asimetri Informasi .....	37
3.2.3.2	Komitmen Organisasi .....	38
3.2.3.3	Penekanan Anggaran.....	38
3.3.	Jenis dan Sumber Data .....	39

3.4.	Populasi dan Sampel .....	40
3.4.1.	Populasi.....	40
3.4.2.	Sampel.....	41
3.5.	Pengumpulan Data .....	41
3.6.	Pengolahan Data.....	42
3.6.1.	<i>Editing</i> .....	42
3.6.2.	<i>Scorring</i> .....	42
3.6.3.	<i>Tabulating</i> .....	43
3.6.4.	Proses dengan Program Komputer.....	43
3.7.	Uji Instrumen .....	43
3.7.1.1	Uji Validitas .....	43
3.7.1.2	Uji Reliabilitas .....	44
3.8.	Analisis Data .....	44
3.8.1.	Statistik Deskriptif .....	44
3.8.2.	Uji Asumsi Klasik .....	45
3.8.2.1.	Uji Normalitas .....	45
3.8.2.2.	Uji Multikolonieritas .....	45
3.8.2.3.	Uji Heteroskedastisitas .....	46
3.9	Teknik Analisis Data .....	47
3.10	Uji Hipotesis.....	48
3.10.1.	Uji t (Uji t-Test) .....	48
3.10.2.	Uji F (Uji F-Test) .....	49
3.10.3.	Koefisien determinasi ( $r^2$ ).....	50

#### BAB IV : HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1.	Gambaran Umum Responden .....	52
4.2.	Analisis Deskriptif .....	55

4.3. Uji Instrumen .....	57
4.3.1 Uji Validitas.....	57
4.3.2 Uji Reliabilitas .....	59
4.4. Uji AsumsiKlasik.....	59
4.4.1. Uji Normalitas .....	59
4.4.2. Uji Multikolonieritas .....	60
4.4.3. Uji Heteroskedastisitas .....	61
4.5. <i>Moderated Regression Analysis</i> .....	62
4.5.1. Uji Kelayakan Model.....	64
4.5.2. Uji Koefisien Determinasi .....	64
4.5.3. Uji Pengaruh Simultan (Uji Statistik F) .....	65
4.5.4. Uji Parsial (Uji t) .....	66
4.6. Pembahasan.....	69
<b>BAB V : PENUTUP</b>	
5.1. Kesimpulan .....	75
5.2. Keterbatasan .....	77
5.3. Saran.....	78
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>79</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	Halaman
2.1 Penelitian Terdahulu .....	21
3.1 Data Pegawai DPPKAD Se-Karesidenan Pati .....	40
4.1 Proses Pengambilan Sampel DPPKAD Se-Karesidenan Pati .....	53
4.2 Profil Responden DPPKAD Se-Karesidenan Pati .....	54
4.3 Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	55
4.4 Hasil Uji Validitas .....	58
4.5 Hasil Uji Reliabilitas .....	59
4.6 Uji Multikolonieritas .....	60
4.7 <i>Moderated Regression Analysis</i> .....	62
4.8 Nilai Koefisien Determinasi .....	64
4.9 Nilai Uji F .....	65
4.10 Nilai UjiStatistik t .....	66

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
2.1. Kerangka Pemikiran .....	24
4.1. Uji Normalitas .....	60
4.2. Uji Heteroskedastisitas .....	61

