



**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN  
ANGGARAN, KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA,  
SISTEM PENGENDALIAN INTERN, PENGAWASAN  
FUNGSIONAL, PENERAPAN SISTEM INFORMASI  
AKUNTANSI DAN PERAN MANAJERIAL  
PENGELOLAAN KEUANGAN TERHADAP KINERJA  
APARATUR PEMERINTAH DAERAH PADA DINAS  
PEMERINTAH KABUPATEN DEMAK**

Diajukan Oleh :

**SRI RAHAYU**

NIM. 2012-12-150

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

**TAHUN 2017**



**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN  
ANGGARAN, KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA,  
SISTEM PENGENDALIAN INTERN, PENGAWASAN  
FUNGSIONAL, PENERAPAN SISTEM INFORMASI  
AKUNTANSI DAN PERAN MANAJERIAL  
PENGELOLAAN KEUANGAN TERHADAP KINERJA  
APARATUR PEMERINTAH DAERAH PADA DINAS  
PEMERINTAH KABUPATEN DEMAK**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan  
Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Muria Kudus

Diajukan Oleh :

**SRI RAHAYU**

NIM 2012-12-150

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

**TAHUN 2017**

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN,  
KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA, SISTEM  
PENGENDALIAN INTERN, PENGAWASAN FUNGSIONAL,  
PENERAPAN SISTEM INFORMASI AKUNTANSI DAN  
PERAN MANAJERIAL PENGELOLAAN KEUANGAN  
TERHADAP KINERJA APARATUR PEMERINTAH DAERAH  
PADA DINAS PEMERINTAH KABUPATEN DEMAK**

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji  
Ujian Skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.

Kudus, 01 Maret 2017

Mengetahui  
Ketua Program Studi



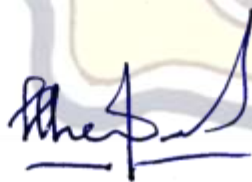
Sri Mulyani, SEI, M.Si  
NIDN. 0611018202

Mengetahui  
Pembimbing I



Nafi' Inayati Zahro, SE, M.Si  
NIDN. 0603088501

Mengetahui  
Dekan



Dr. H. Mochamad Edris, Drs. MM  
NIDN. 0618066201

Mengetahui  
Pembimbing II



Aprilia Whetyningtyas, SE, M.Si  
NIDN. 0607048403



**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN,  
KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA, SISTEM  
PENGENDALIAN INTERN, PENGAWASAN FUNGSIONAL,  
PENERAPAN SISTEM INFORMASI AKUNTANSI DAN  
PERAN MANAJERIAL PENGELOLAAN KEUANGAN  
TERHADAP KINERJA APARATUR PEMERINTAH DAERAH  
PADA DINAS PEMERINTAH KABUPATEN DEMAK**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

**SRI RAHAYU**

NIM. 2012-12-150

Telah dipertahankan di Depan Dewan Penguji pada hari Rabu, 01 Maret 2017  
dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

Tim Penguji,

Ketua

Ashari, M.Si, Ak.CA, CPA

NIDN. 0608127602

Penguji II

Penguji III

Nafi' Inayati Zahro, SE, M.Si

NIDN. 0603088501

Sri Mulyani, SE, M.Si

NIDN. 0611018202

Mengesahkan

Ketua

Program Studi Akuntansi

Sri Mulyani, SE, M.Si

NIDN. 0611018202

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Sri Rahayu

Nim : 2012-12-150

Jurusan / Program Studi : Akuntansi

Fakultas : Ekonomi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, bebas dari peniruan terhadap karya orang lain. Kutipan pendapat dan tulisan orang lain ditunjuk sesuai dengan cara-cara penulisan ilmiah yang berlaku.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini terkandung ciri-ciri plagiat dan bentuk-bentuk peniruan lain yang dianggap melanggar peraturan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Kudus, .....2017

Yang membuat pernyataan

Sri Rahayu

Nim. 2012-12-150

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### ***MOTTO:***

➤ Hidup adalah proses dimana kita terus belajar tanpa ada batas umur, tanpa ada kata tua.

➤ Orang sukses juga pernah malas, bodoh, dan gagal. Tapi mereka tetap terus bergerak dan mencoba.

### ***PERSEMBAHAN:***

Skripsi ini kupersembahkan untuk kedua orang tua dan keluargaku, Bapak Kasno dan Ibu Satiyah yang berjuang keras untuk membiayai pendidikanku serta tak hentinya selalu mendo'akan untuk kebaikan hingga aku bisa menyelesaikan pendidikan kuliah ini.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT, atas segala Rahmat dan Hidayah-Nya, sehingga penulis diberi kekuatan untuk menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul “PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA, SISTEM PENGENDALIAN INTERN, PENGAWASAN FUNGSIONAL, PENERAPAN SISTEM INFORMASI AKUNTANSI DAN PERAN MANAJERIAL PENGELOLAAN KEUANGAN TERHADAP KINERJA APARATUR PEMERINTAH DAERAH PADA DINAS PEMERINTAH KABUPATEN DEMAK” guna memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S1) pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.

Pada kesempatan ini, atas bimbingan, dorongan dan bantuan dari Bapak/Ibu dosen serta keramahan dan ketulusan hati dari banyak pihak, sehingga sangat membantu untuk menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. H. Mohammad Edris, Drs. MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.
2. Ibu Sri Mulyani, SE, M.Si selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.
3. Ibu Nafi' Inayati Zahro, SE, M.Si selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Aprilia Whetyningyas, SE, M.Si selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan selama penyusunan skripsi ini.
4. Bapak ibu dosen dan staf pengajar di fakultas ekonomi progdi akuntansi Universitas Muria Kudus yang telah memberikan bekal berbagai ilmu pengetahuan sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

5. Kedua Orang Tuaku, Bapak Kasno dan Ibu Satiyah yang tiada henti selalu mendo'akanku, serta kasih sayang yang begitu luarbiasa sehingga bisa mnyelesaikan pendidikan kuliah ini.
6. Kakak dan adik ku; Mas Edi Santoso, Mas Sugiyarto, Mas Kasminto, Dek Iin Indah Sari dan Dek Tutik Mulyani yang selalu memberikan semangat tiada henti, nasehat dan dukungan dalam menyelesaikan studi penyusunan skripsi ini.
7. Para responden seluruh pegawai Dinas Pemerintah Kabupaten Demak yang telah meluangkan waktunya untuk membantu saya menyelesaikan penelitian.
8. Teman-teman progdi akuntansi fakultas ekonomi universitas muria kudus angkatan 2012 yang telah memberi semangat dan dukungan serta sabahat-sahabatku; Lia, Fina, dan Rida yang rela membantu dan memberikan semangat dalam meyelesaikan studi penyusunan skripsi ini.

Semoga segala kebaikan dan bantuan tersebut mendapat balasan dari Allah SWT. Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini yang disebabkan keterbatasan waktu, biaya, kemampuan penulis. Oleh karena itu kritik dan saran yang bersifat membangun senantiasa penulis harapkan demi kesempurnaan sekripsi ini. Akhirnya dengan segala kerendahan hati penulis berharap semoga hasil dari penelitian ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Penulis,

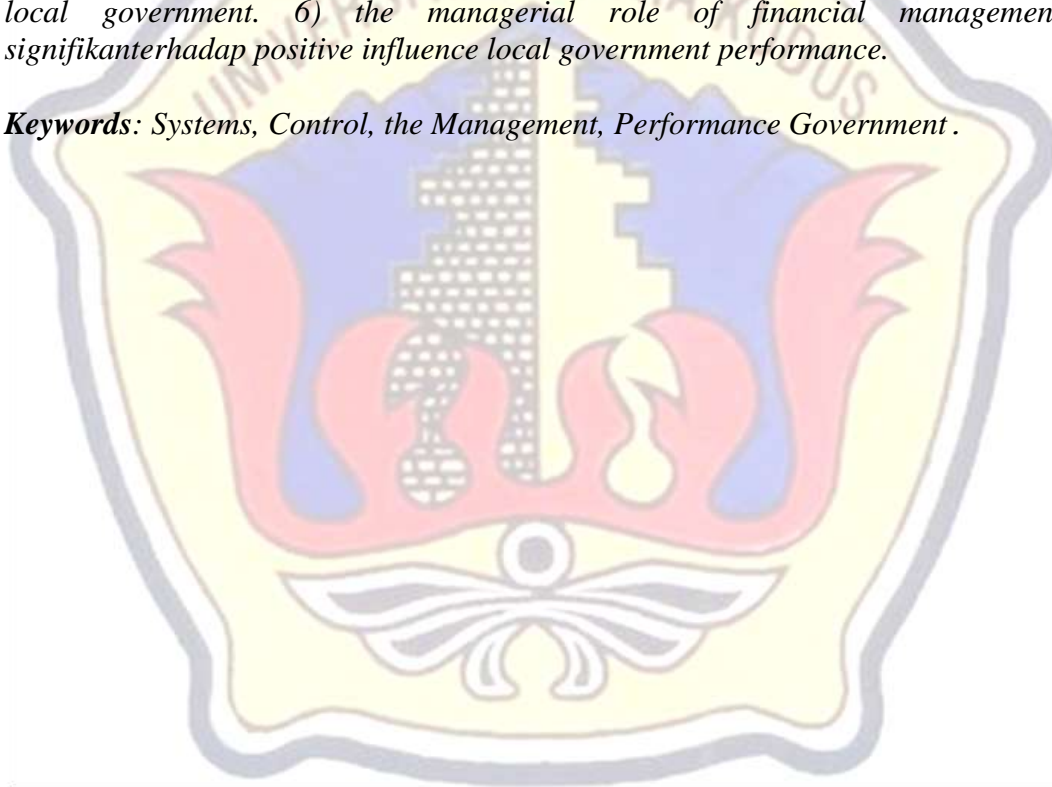
Sri Rahayu



## **ABSTRACT**

*The purpose of this study was to examine empirically that affect the performance of the local government, the sampling technique used purposive sampling. Respondents in this study is the head of department, secretary, chief of the general, head of the program, chief financial officer and financial staff Demak district government offices, where the total sample of 75 people. Sources of data in this study using primary data, this study is a quantitative research using data obtained from the questionnaire. Analysis of the data used is multiple linear analysis using SPSS software version 22. Results from this study presented showed that: 1) budgeting participation positive significant effect on the performance of local government. 2) the quality of human resources significant positive effect on the performance of local government. 3) internal control systems significant positive effect on the performance of local government. 4) a significant positive effect on functional oversight of local government performance. 5) accounting information systems significant positive effect on the performance of local government. 6) the managerial role of financial management signifikanterhadap positive influence local government performance.*

**Keywords:** *Systems, Control, the Management, Performance Government .*



## ABSTRAK

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk meneliti secara empiris yang mempengaruhi kinerja pemerintah daerah, teknik pengambilan sampel menggunakan *purposive sampling*. Responden dalam penelitian ini adalah kepala dinas, sekretaris, kepala bagian umum, kepala bagian program, kepala bagian keuangan dan staf keuangan dinas pemerintah kabupaten demak, dimana jumlah sampel sebanyak 75 orang. Sumber data dalam penelitian ini menggunakan data primer, penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif dengan menggunakan data yang diperoleh dari kuesioner. Analisis data yang yang digunakan yaitu analisis linier berganda dengan menggunakan *software* spss versi 22. Hasil dari penelian ini menunjukkan bahwa: 1) partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja pemerintah daerah. 2) kualitas sumber daya manusia berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja pemerintah daerah. 3) sistem pengendalian intern berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja pemerintah daerah. 4) pengawasan fungsional berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja pemerintah daerah. 5) sistem informasi akuntansi berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja pemerintah daerah. 6) peran manajerial pengelolaan keuangan berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja pemerintah daerah.

**Kata Kunci** : Sistem, Pengendalian, Manajemen, Kinerja, Pemerintah.

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN.....	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	iv
ABSTRACT.....	vi
ABSTRAK.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
BAB I. PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Ruang Lingkup .....	10
1.3. Rumusan Masalah .....	11
1.4. Tujuan Penelitian .....	12
1.5. Kegunaan Penelitian .....	13
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA .....	15
2.1. Landasan Teori .....	15
2.1.1. Teori Pengharapan (Expectancy Theory) .....	15
2.2. Kinerja .....	16
2.3. Anggaran .....	17
2.4. Sumber Daya Manusia .....	21
2.5. Pengendalian Intern.....	24

2.6. Pengawasan .....	25
2.7. Sistem Informasi Akuntansi .....	27
2.8. Peran Manajerial Pengelolaan Keuangan .....	31
2.9. Penelitian Terdahulu .....	32
2.10. Kerangka Pemikiran dan Hipotesis .....	36
2.10.1. Kerangka Pemikiran .....	36
2.10.2. Hipotesis .....	37
<b>BAB III. METODE PENELITIAN .....</b>	<b>44</b>
3.1. Rancangan Penelitian .....	44
3.2. Variabel Penelitian .....	45
3.2.1. Jenis Variabel .....	45
3.2.2. Definisi Operasional Variabel dan Pengukuran .....	46
3.3. Jenis dan Sumber Data .....	49
3.3.1. Populasi dan Sampel .....	50
3.3.2. Pengumpulan Data .....	52
3.4. Metode Analisis Data .....	55
a. Uji Realibilitas .....	55
b. Uji Validitas .....	55
3.4.1. Uji Asumsi Klasik .....	56
a. Uji Multikolonieritas .....	56
b. Uji Heterokedastisitas .....	56
c. Uji Normalitas .....	57
3.4.2. Analisis Regresi Linier .....	57
3.4.3. Uji Hipotesis .....	58
1. Uji Simultan (Uji- F) .....	58

2. Uji Parsial (Uji- t) .....	49
3. Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	60
<b>BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....	<b>61</b>
4.1. Gambaran Umum Penelitian .....	61
4.2. Gambaran Umum Responden .....	62
4.3. Hasil Penelitian .....	66
4.3.1. Analisis Deskriptif .....	66
4.3.2. Uji Validitas dan Reliabilitas .....	69
4.3.3. Uji Asumsi Klasik .....	73
4.4. Pengujian Regresi .....	74
4.4.1. Hasil Analisis Regresi .....	75
4.4.2. Uji Kelayakan Model .....	78
1. Uji Simultan (Uji- F) .....	78
2. Uji Parsial (Uji t) .....	78
3. Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	81
4.5. Pembahasan .....	82
<b>BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN</b> .....	<b>91</b>
5.1. Kesimpulan .....	91
5.2. Keterbatasan .....	94
5.3. Saran .....	95
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>96</b>
<b>LAMPIRAN- LAMPIRAN</b> .....	<b>100</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu .....	33
Tabel 4.1 Penyebaran Kuisisioner .....	61
Tabel 4.2 Kelompok Responden Berdasarkan Umur .....	62
Tabel 4.3 Kelompok Responden Berdasarkan Kelamin .....	63
Tabel 4.4 Kelompok Responden Berdasarkan Pendidikan .....	64
Tabel 4.5 Kelompok Responden Berdasarkan Pengalaman Bekerja .....	64
Tabel 4.6 Kelompok Responden Berdasarkan Jabatan .....	65
Tabel 4.7 Uji Analisis Deskriptif .....	67
Tabel 4.8 Uji Validitas .....	69
Tabel 4.9 Uji Reliabilitas .....	72
Tabel 4.10 Uji Multikolonieritas .....	73
Tabel 4.11 Uji Normalitas .....	75
Tabel 4.12 Analisis Regresi .....	76
Tabel 4.13 Uji F .....	78
Tabel 4.14 Uji t .....	79
Tabel 4.15 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	81

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran ..... 37

Gambar 4.1 Uji Heteroskedastisitas ..... 74

