



**PENGARUH KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (K3),  
KOMPENSASI, DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP  
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI  
PT SARI WARNA ASLI UNIT V KUDUS**

Oleh :

**ATIK ZULFATIN NI'MAH**

**2014-11-178**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

**2018**



**PENGARUH KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (K3),  
KOMPENSASI, DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP  
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI**

**PT SARI WARNA ASLI UNIT V KUDUS**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang  
pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Muria Kudus

Oleh :

**ATIK ZULFATIN NI'MAH**

**2014-11-178**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

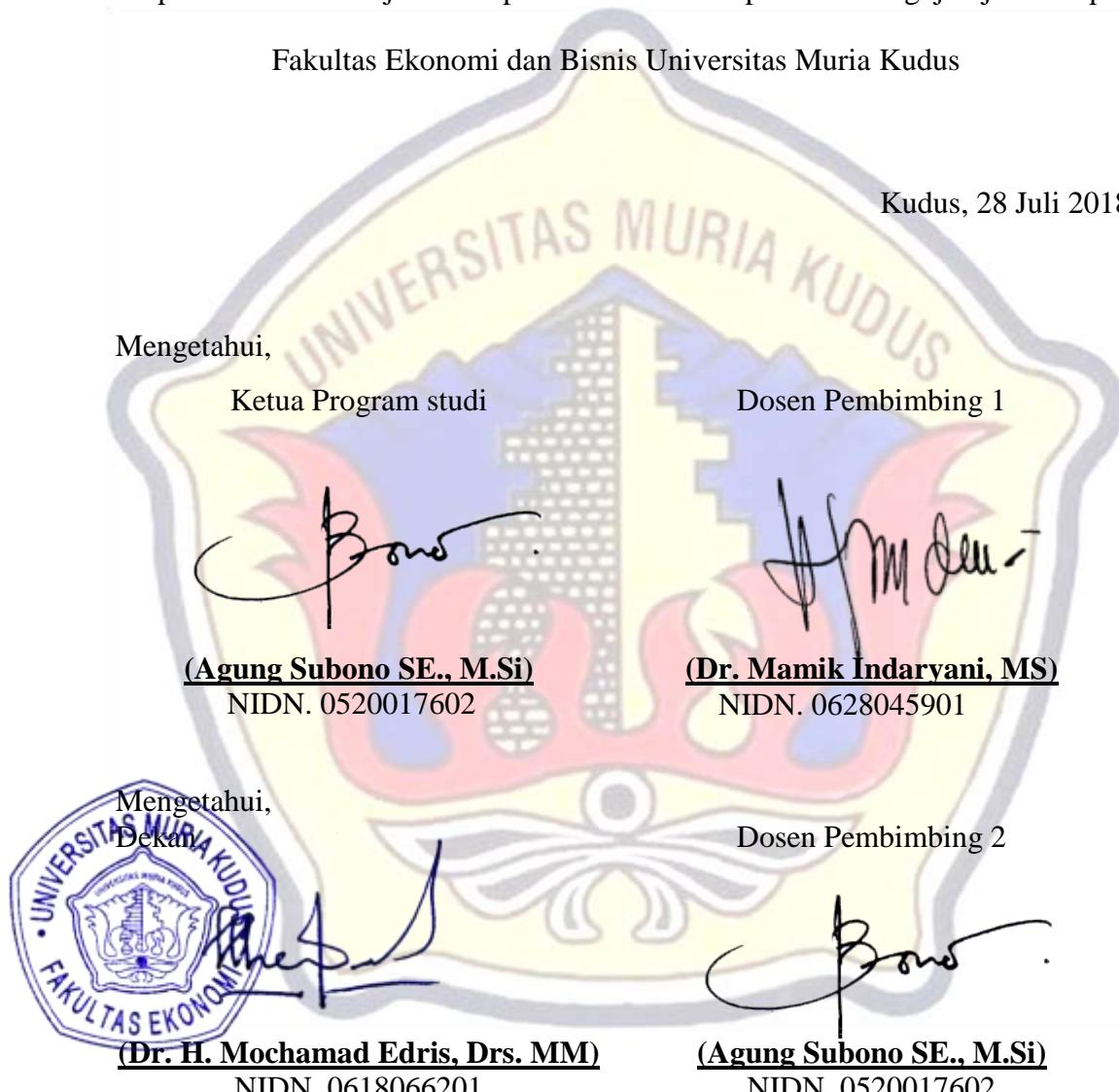
**UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

**2018**

**PENGARUH KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (K3),  
KOMPENSASI, DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP  
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI  
PT SARI WARNA ASLI UNIT V KUDUS**

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Pengudi Ujian Skripsi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, 28 Juli 2018



## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### MOTTO:

*“Barang siapa keluar untuk mencari ilmu maka dia berada di jalan Allah SWT“ (HR. Turmudzi)*

*“Man Jadda Wa Jadda, Barang siapa yang bersungguh-sungguh maka dia akan mendapatkannya.“ (Anonim)*

*“Sesungguhnya orang-orang yang takut kepada Tuhan yang tidak terlihat oleh mereka, mereka memperoleh ampunan dan pahala yang besar.“ (QS. Al-Mulk;12)*

### PERSEMBAHAN:

1. Untuk Bapak, Ibu, Kakak-kakak tercinta yang selalu memberikan do'a, dukungan, serta semangat.
2. Untuk teman-teman yang selalu memberikan masukan dan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Almamater UMK

## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis tujukan kepada Allah SWT atas Rahmat, Hidayah, serta Inayah-Nya serta Sholawat salam semoga selalu terlimpah kepada Nabi Muhammad SAW yang kita nantikan syafaatnya pada akhir zaman.

Alhamdulillahirabbil alamin atas rahmat Allah SWT, penulis mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul **“PENGARUH KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (K3), KOMPENSASI, DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI DI PT SARI WARNA ASLI UNIT V KUDUS”**. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memenuhi tugas akhir juga memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada program studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Dalam proses penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan masukan, dukungan, motivasi, serta do'a dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya sehingga terselesainya skripsi ini, kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. H. Mochamad Edris, Drs., MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
2. Bapak Agung Subono, SE., M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus serta Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktunya untuk

membimbing dan mengarahkan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

3. Ibu Dr. Mamik Indaryani, MS selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk mengarahkan dan membimbing penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak dan Ibu Dosen beserta staf karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah memberikan banyak ilmu dan pembelajaran yang sangat bermanfaat bagi penulis.
5. Kedua Orang Tua dan Keluarga penulis yang telah memberikan dukungan, do'a, dan semangat kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
6. Sahabat serta teman-teman yang telah membantu penyelesaian skripsi ini yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.

Penulis telah berusaha dengan seluruh pemikiran dan kemampuan dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penulisan ini masih banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna serta menerima segala kritik saran yang membangun demi terwujudnya hasil yang lebih baik untuk ke depannya. Semoga bermanfaat untuk semua pihak.

Kudus..... 2018  
Penulis

**Atik Zulfatin Ni'mah**  
**2014-11-178**

**PENGARUH KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (K3),  
KOMPENSASI, DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP  
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI  
PT SARI WARNA ASLI UNIT V KUDUS**

**ATIK ZULFATIN NI'MAH  
2014-11-178**

Pembimbing : 1. Dr. Mamik Indaryani, MS  
2. Agung Subono, SE., M.Si

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**ABSTRAKSI**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3), Kompensasi, dan Kepuasan Kerja terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Bagian Produksi PT Sari Warna Asli Unit V Kudus. Populasi dalam penelitian ini adalah karyawan bagian produksi PT Sari Warna Asli Unit V Kudus. Metode penarikan Sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah *Purposive Sampling* yang merupakan teknik sampel yang menggunakan kriteria tertentu sehingga didapatkan sampel sebanyak 135 responden. Pengumpulan data dilakukan dengan menggunakan kuesioner. Setelah data terkumpul kemudian diolah dengan analisis regresi linear berganda menggunakan program SPSS.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: a) secara parsial keselamatan dan kesehatan kerja (K3) memiliki pengaruh positif terhadap produktivitas kerja karyawan yang ditunjukkan dengan nilai  $t_{hitung} > t_{tabel}$  ( $3.712 > 1.656$ ). b) secara parsial kompensasi berpengaruh positif terhadap produktivitas kerja karyawan dibuktikan dengan nilai  $t_{hitung} > t_{tabel}$  ( $2.486 > 1.656$ ). c) secara parsial kepuasan kerja berpengaruh positif terhadap produktivitas kerja karyawan, hasil tersebut dibuktikan dengan nilai  $t_{hitung} > t_{tabel}$  ( $3.875 > 1.656$ ). d) secara simultan keselamatan dan kesehatan kerja (K3), kompensasi, dan kepuasan kerja berpengaruh positif terhadap produktivitas kerja karyawan yang ditunjukkan dengan nilai  $F_{hitung} > F_{tabel}$  ( $26.942 > 2.67$ ).

Kata kunci : Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3), Kompensasi, Kepuasan Kerja, Produktivitas Kerja

**THE INFLUENCE OF OCCUPATIONAL SAFETY AND HEALTH,  
COMPENSATION, AND WORK SATISFACTION TO EMPLOYEE  
PRODUCTIVITY IN PRODUCTION DIVISION  
PT SARI WARNA ASLI UNIT V KUDUS**

**ATIK ZULFATIN NI'MAH  
2014-11-178**

Advisor :1. Dr. Mamik Indaryani, MS  
2. Agung Subono,SE., M.Si

**UNIVERSITY OF MURIA KUDUS  
FACULTY OF ECONOMIC AND BUSINESS MANAGEMENT STUDIES  
PROGRAM  
ABSTRACTION**

This study aims to determine the effect of Occupational Safety and Health (OSH), Compensation, and Job Satisfaction of Work Productivity Employees Production Division PT Sari Warna Asli Unit V Kudus. Population in this research is employees of production section of PT Sari Warna Asli Unit V Kudus. Sampling method used in this study is Purposive Sampling which is a sample technique that uses certain criteria so that the sample obtained 135 respondents. The data were collected by using questionnaires. After the data collected and then processed with multiple linear regression analysis using SPSS program.

The results showed that: a) partially occupational safety and health (K3) has a positive effect on employee work productivity shown by the value of  $t_{count} > t_{table}$  ( $3.712 > 1.656$ ). b) partially compensation has a positive effect on employee work productivity evidenced by the value  $t_{count} > t_{table}$  ( $2.486 > 1.656$ ). c) partially work satisfaction has a positive effect on employee work productivity, the result is proved by the value of  $t_{count} > t_{table}$  ( $3.875 > 1.656$ ). d) simultaneously occupational safety and health (OSH), compensation, and job satisfaction have a positive effect on employee work productivity as shown by  $F_{count} > F_{table}$  ( $26.942 > 2.67$ ).

Keywords: Occupational Safety and Health (OSH), Compensation, Job Satisfaction, Work Productivity

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
ABSTRAKSI .....	vi
ABSTRACTION.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Ruang Lingkup .....	4
1.3 Perumusan Masalah.....	5
1.4 Tujuan Penelitian.....	7
1.5 Manfaat Penelitian.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) .....	9
2.1.1 Pengertian.....	9
2.1.2 Indikator .....	10
2.1.3 Tujuan.....	11
2.2 Kompensasi .....	12
2.2.1 Pengertian.....	12
2.2.2 Indikator .....	12
2.2.3 Tujuan.....	13
2.3 Kepuasan Kerja .....	14
2.3.1 Pengertian.....	14
2.3.2 Indikator .....	15
2.3.3 Faktor yang mempengaruhi.....	16
2.4 Produktivitas Kerja.....	17
2.4.1 Pengertian.....	17

2.4.2	Indikator .....	18
2.4.3	Faktor yang mempengaruhi.....	19
2.5	Hubungan Antar Variabel .....	20
2.5.1	Pengaruh Keselamatan dan Kesehatan Kerja ( $X_1$ ) terhadap Produktivitas Kerja (Y) .....	20
2.5.2	Pengaruh Kompensasi ( $X_2$ ) terhadap Produktivitas Kerja (Y).....	21
2.5.3	Pengaruh Kepuasan Kerja ( $X_3$ ) terhadap Produktivitas Kerja (Y) .....	22
2.6	Penelitian Terdahulu .....	22
2.7	Kerangka Pemikiran Teoritis .....	24
2.8	Hipotesis.....	26
BAB III METODE PENELITIAN.....		28
3.1	Rencana Penelitian .....	28
3.2	Variabel Penelitian .....	28
3.2.1	Jenis Variabel Penelitian .....	28
3.2.2	Definisi Operasional Variabel.....	29
3.2.2.1	Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3).....	29
3.2.2.2	Kompensasi .....	30
3.2.2.3	Kepuasan Kerja .....	31
3.2.2.4	Produktivitas Kerja.....	32
3.3	Jenis dan Sumber Data .....	33
3.3.1	Jenis Data .....	33
3.3.2	Sumber Data.....	34
3.4	Populasi dan Sampel .....	34
3.4.1	Populasi .....	34
3.4.2	Sampel.....	35
3.5	Pengumpulan Data .....	36
3.5.1	Uji Validitas .....	37
3.5.2	Uji Reliabilitas.....	37
3.5.3	Hasil Uji Validitas .....	38
3.5.4	Hasil Uji Reliabilitas .....	39
3.6	Pengolahan Data.....	40

3.7	Analisis Data .....	41
3.8	Uji Hipotesis.....	42
3.8.1	Uji Parsial.....	42
3.8.2	Uji Simultan (Uji F) .....	44
3.8.3	Koefisien Determinasi ( <i>Adj R<sup>2</sup></i> ).....	45
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....		46
4.1	Gambaran Umum PT Sari Warna Asli Unit V Kudus .....	46
4.1.1	Sejarah PT Sari Warna Asli Unit V Kudus .....	46
4.1.2	Visi dan Misi PT Sari Warna Asli Unit V Kudus .....	47
4.1.2.1	Visi .....	47
4.1.2.2	Misi.....	47
4.1.3	Struktur Organisasi.....	48
4.2	Penyajian Data.....	48
4.2.1	Identitas Responden .....	48
4.2.1.1	Jenis Kelamin Responden .....	49
4.2.1.2	Usia Responden .....	49
4.2.1.3	Masa Kerja Responden.....	50
4.2.1.4	Tingkat Pendidikan Responden.....	50
4.3	Deskriptif Variabel .....	51
4.3.1	Variabel Keselamatan dan Kesehatan Kerja (X <sub>1</sub> ) .....	51
4.3.2	Variabel Kompensasi (X <sub>2</sub> ) .....	52
4.3.3	Variabel Kepuasan Kerja (X <sub>3</sub> ).....	53
4.3.4	Variabel Produktivitas Kerja (Y) .....	53
4.4	Analisis Data .....	54
4.4.1.1	Analisis Regresi Linear Berganda .....	54
4.4.2	Uji Parsial (Uji t) .....	56
4.4.2.1	Uji t Keselamatan dan Kesehatan Kerja.....	58
4.4.2.2	Uji t Kompensasi .....	58
4.4.2.3	Uji t Kepuasan Kerja .....	58
4.4.3	Uji Simultan (Uji F) .....	59
4.4.4	<i>Adj R<sup>2</sup></i> .....	60

4.5 Pembahasan .....	61
4.5.1 Pengaruh Keselamatan dan Kesehatan Kerja terhadap Produktivitas Kerja Karyawan .....	61
4.5.2 Pengaruh Kompensasi terhadap Produktivitas Kerja Karyawan.....	63
4.5.3 Pengaruh Kepuasan Kerja terhadap Produktivitas Kerja Karyawan...65	
BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....	67
5.1 Simpulan.....	67
5.2 Saran .....	68
DAFTAR PUSTAKA .....	70



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 3.1 Hasil <i>Try Out</i> Uji Validitas item Kuesioner Variabel.....	38
Tabel 3.2 Hasil <i>Try Out</i> Uji Reliabilitas .....	39
Tabel 4.1 Karakteristik Responden atas dasar Jenis Kelamin.....	49
Tabel 4.2 Karakteristik Responden atas dasar Jenis Kelamin.....	49
Tabel 4.3 Karakteristik Responden atas dasar Masa Kerja.....	50
Tabel 4.4 Karakteristik Karyawan atas dasar Tingkat Pendidikan .....	50
Tabel 4.5 Tanggapan responden terhadap variabel Keselamatan dan Kesehatan Kerja (X1).....	51
Tabel 4.6 Tanggapan responden terhadap variabel Kompensasi (X2) .....	52
Tabel 4.7 Tanggapan responden terhadap variabel Kepuasan Kerja (X3).....	53
Tabel 4.8 Tanggapan responden terhadap variabel Produktivitas Kerja (Y) .....	54
Tabel 4.9 Hasil pengujian parsial (Signifikansi $\alpha = 5\%$ ) .....	57
Tabel 4.10 Hasil pengujian simultan (Signifikansi $\alpha = 5\%$ ) .....	59
Tabel 4.11 <i>Adjusted R<sup>2</sup></i> .....	61

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Teoritis .....	26
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT. Sari Warna Asli Unit V Kudus.....	48

