

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL DENGAN MOTIVASI DAN *JOB RELEVANT*  
*INFORMATION* SEBAGAI *VARIABEL INTERVENING*  
(Studi Kasus pada Organisasi Perangkat Daerah Pemerintah  
Kabupaten Jepara)**



**TESIS**

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat  
menyelesaikan jenjang pendidikan  
Program Studi Magister Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muria Kudus**

**Oleh:**

**ARDIAN DANNY SAPUTRA  
NIM. 2014-01-071**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
2018**

## TESIS

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL DENGAN MOTIVASI DAN *JOB RELEVANT*  
*INFORMATION* SEBAGAI VARIABEL INTERVENING  
(Studi Kasus pada Organisasi Perangkat Daerah Pemerintah  
Kabupaten Jepara)**

Oleh :

**ARDIAN DANNY SAPUTRA**

telah dipertahankan di depan penguji  
pada tanggal, 25 Agustus 2018  
dinyatakan telah memenuhi syarat

Menyetujui,

Tim Pembimbing,

Ketua

Anggota

**Dr. SUPRIYONO, SE, MM.**  
NIDN. 0614037104

**Dr. Drs. H. JOKO UTOMO, MM.**  
NIDN. 0625076401

Mengetahui,  
Ketua Program Magister Manajemen  
Universitas Muria Kudus

**Dr. Drs. H. JOKO UTOMO, MM**  
NIDN. 0625076401

## HALAMAN IDENTITAS TIM PENGUJI TESIS

**JUDUL : PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN MOTIVASI DAN *JOB RELEVANT INFORMATION* SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi Kasus pada Organisasi Perangkat Daerah Pemerintah Kabupaten Jepara)**

Nama Mahasiswa : ARDIAN DANNY SAPUTRA

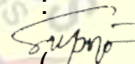
NIM : 2014-01-071

Program Studi : Magister Manajemen

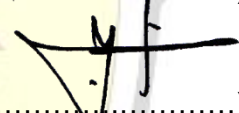
Minat : Manajemen Keuangan

### TIM PEMBIMBING

Ketua : Dr. SUPRIYONO, SE, MM.

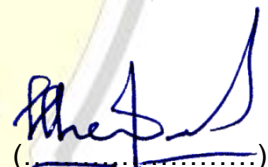
  
(.....)

Anggota : Dr. Drs. H. JOKO UTOMO, MM.

  
(.....)

### TIM DOSEN PENGUJI :

Dosen Penguji : Dr. H. MOCHAMAD EDRIS, Drs, MM.

  
(.....)

Tanggal Ujian : 25 Agustus 2018

## PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Saya yang bertandatangan dibawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa di dalam Naskah Tesis dengan judul :

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN MOTIVASI DAN *JOB RELEVANT INFORMATION* SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi Kasus pada Organisasi Perangkat Daerah Pemerintah Kabupaten Jepara)**

Tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia gelar MAGISTER MANAJEMEN dicabut, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kudus, Juli 2018

Penulis

**ARDIAN DANNY SAPUTRA**

## RIWAYAT HIDUP

**ARDIAN DANNY SAPUTRA**, tempat tanggal lahir di : Jepara, 9 Oktober 1980 anak bungsu dari bapak Soeharto dan ibu Asiyatin. SD N 1 Jobokuto Jepara lulus tahun 1992, SMP N 1 Jepara lulus tahun 1995, SMA N 1 Jepara lulus tahun 1998, dan S1 Universitas Diponegoro Semarang Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen lulus tahun 2004. Pengalaman kerja Staf pada Bagian Keuangan Setda Jepara tahun 2005 – 2007, Staf Bagian Keuangan dan Aset Setda Jepara tahun 2008 – 2009, Staf Bagian Keuangan Setda Jepara tahun 2009 – 2010, Staf Dinas Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Tahun 2010 – 2011, Kasubid Pelaksanaan dan Pengendalian Anggaran Daerah pada Dinas Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Jepara tahun 2011 - sekarang.



Kudus, Juli 2018

Penulis

**ARDIAN DANNY SAPUTRA**

## UCAPAN TERIMA KASIH

Dengan terlaksananya penyusunan Tesis ini, penulis mengucapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulisan Tesis ini, antara lain:

1. Dr. Suparno, SH, MS, selaku Rektor Universitas Muria Kudus, selaku Rektor Universitas Muria Kudus yang telah memberikan kesempatan dan kemudahan selama mengikuti studi.
2. Dr. H. Mochamad Edris, Drs, MM., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UMK yang telah memberikan kemudahan dalam melaksanakan studi.
3. Dr. Drs. H. Joko Utomo, MM, selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis UMK yang telah memberikan kemudahan dalam melaksanakan studi.
4. Dr. Supriyono, SE, MM, dan Dr. Drs. H. Joko Utomo, MM, selaku pembimbing yang telah memberikan dorongan dan semangat dalam menyelesaikan studi.
5. Para dosen dan rekan-rekan di Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah banyak memberikan bantuan atau ikut berperan dalam memperlancar penelitian dan penulisan tesis ini.
6. Istri dan anak-anakku tercinta yang telah banyak mendukung dan memberikan semangat dalam penulisan tesis ini.
7. Semua pihak yang telah membantu dalam penulisan tesis ini.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa yang melimpahkan Rahmat dan Karunia-Nya kepada semua pihak yang telah membantu dalam penulisan tesis ini.

Kudus, Juli 2018

Penulis

**ARDIAN DANNY SAPUTRA**

## ABSTRAK

Partisipasi penyusunan anggaran sangat menunjang kinerja manajerial khususnya pada lingkup OPD pemerintahan daerah. Penelitian bertujuan untuk menganalisis pengaruh 1) partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial, 2) partisipasi penyusunan anggaran terhadap motivasi, 3) partisipasi penyusunan anggaran terhadap *job relevant information*, 4) motivasi terhadap kinerja manajerial, 5) *job relevant information* terhadap kinerja manajerial, 6) partisipasi penyusunan anggaran dengan kinerja manajerial melalui motivasi, dan 7) partisipasi penyusunan anggaran dengan kinerja manajerial melalui *job relevant information* pada Organisasi Perangkat Daerah Pemerintah Kabupaten Jepara.

Penelitian merupakan penelitian *explanatory*. Subjek penelitian adalah Pejabat Pelaksana Teknis Kegiatan dari 122 Organisasi Perangkat Daerah di Kabupaten Jepara dengan jumlah sampel sebanyak 133 orang. Pengumpulan data dilakukan menggunakan instrumen kuesioner. Teknik analisis data menggunakan SEM (*Structural Equation Modelling*).

Kesimpulan hasil penelitian yaitu bahwa partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh langsung terhadap motivasi, *job relevant information* maupun kinerja manajerial. Motivasi dan *job relevant information* berpengaruh langsung terhadap kinerja manajerial. Partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh langsung terhadap kinerja manajerial melalui motivasi maupun *job relevant information*.

*Kata kunci: partisipasi penyusunan anggaran, motivasi, job relevant information, kinerja manajerial.*

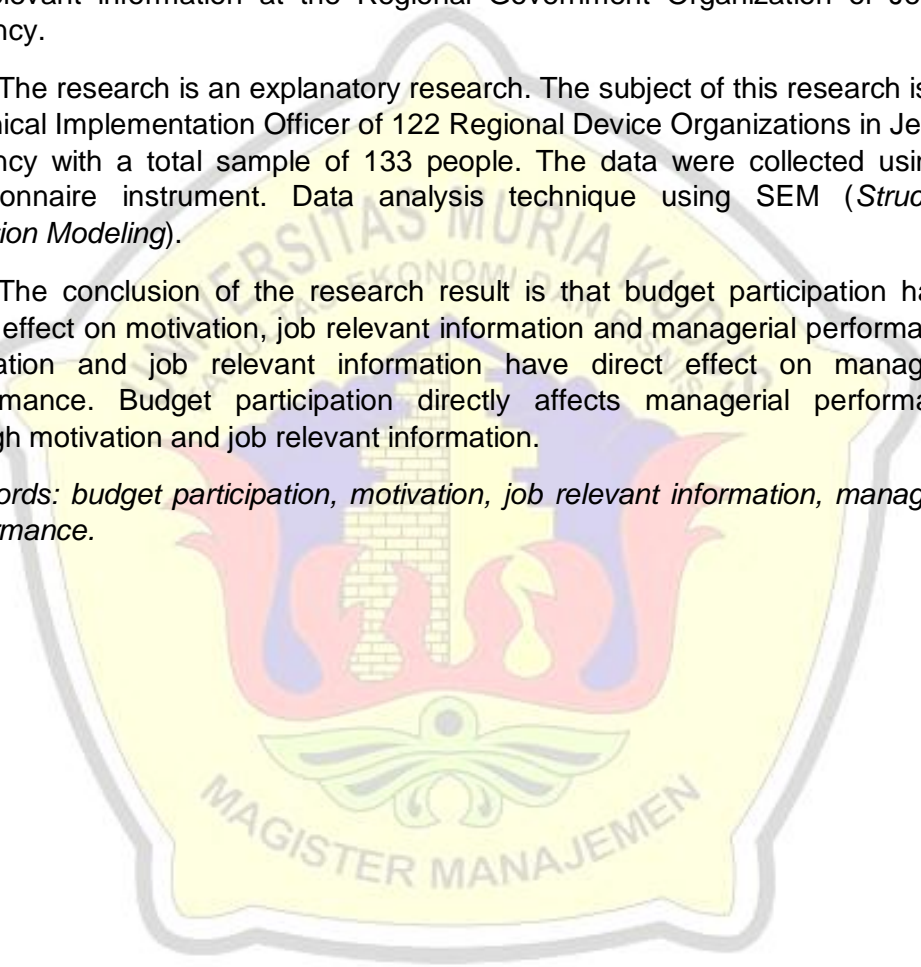
## **ABSTRACT**

Budget participation is very supportive of managerial performance especially in the scope of regional government OPD. The study aims to analyze the effect of 1) budgetary participation on managerial performance, 2) budget participation on motivation, 3) budget participation on job relevant information, 4) motivation on managerial performance, 5) job relevant information on managerial performance, 6) budget participation with managerial performance through motivation, and 7) budgetary participation with managerial performance through job relevant information at the Regional Government Organization of Jepara Regency.

The research is an explanatory research. The subject of this research is the Technical Implementation Officer of 122 Regional Device Organizations in Jepara Regency with a total sample of 133 people. The data were collected using a questionnaire instrument. Data analysis technique using SEM (*Structural Equation Modeling*).

The conclusion of the research result is that budget participation has a direct effect on motivation, job relevant information and managerial performance. Motivation and job relevant information have direct effect on managerial performance. Budget participation directly affects managerial performance through motivation and job relevant information.

*Keywords: budget participation, motivation, job relevant information, managerial performance.*





## KATA PENGANTAR

Puji Syukur kehadiran Allah SWT atas berkah dan anugerah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul **PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN MOTIVASI DAN *JOB RELEVANT INFORMATION* SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi Kasus pada Organisasi Perangkat Daerah Pemerintah Kabupaten Jepara)**. Tesis ini disusun dalam rangka menyelesaikan studi pada Program Magister Manajemen (S-2) di Universitas Muria Kudus.

Sebagai sebuah tesis tentunya tesis ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu kami harapkan kritik, saran, dan masukan yang membangun. Tidak lupa kami juga sampaikan ucapan terima kasih kepada Pembimbing Dr. Supriyono, SE, MM dan Dr. Drs. H. Joko Utomo, MM. yang telah memberikan dukungan sehingga tesis ini dapat selesai sesuai rencana.

Akhir kata semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi seluruh pembaca. Dengan segala kekurangannya semoga mampu memberikan sumbangsih kendati kecil untuk diterapkan baik dalam praktek maupun untuk penelitian selanjutnya.

Kudus, Juli 2018

Penulis

**ARDIAN DANNY SAPUTRA**

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN IDENTITAS TIM PENGUJI TESIS .....	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS .....	iv
RIWAYAT HIDUP.....	v
UCAPAN TERIMA KASIH.....	vi
ABSTRAK.....	vii
ABSTRACT.....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Perumusan Masalah .....	6
1.3. Tujuan Penelitian .....	7
1.4. Manfaat Penelitian .....	8
BAB II TELAAH PUSTAKA.....	9
2.1. Penelitian Terdahulu .....	9
2.2. Teori Kontijensi .....	12
2.3. Konsep Motivasi Kerja Teori Harapan ( <i>Expectancy Theory</i> ).....	12
2.4. Teori Penetapan Tujuan ( <i>Goal-Setting</i> ) .....	14
2.5. Partisipasi penyusunan anggaran .....	16
2.6. Motivasi .....	19
2.7. <i>Job relevant information</i> .....	20

2.8. Kinerja Manajerial .....	21
BAB III KERANGKA KONSEP PENELITIAN .....	24
3.1. Kerangka Konsep Penelitian .....	24
3.2. Hipotesis Penelitian .....	25
BAB IV METODE PENELITIAN.....	33
4.1. Pendekatan Penelitian.....	33
4.2. Tempat dan Waktu Penelitian .....	33
4.3. Metode Pengambilan Sampel .....	33
4.4. Metode Pengumpulan Data.....	35
4.5. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	36
4.6. Metode Analisis Data.....	38
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN .....	44
5.1. Deskripsi Responden.....	44
5.2. Analisis Deskripsi Data Penelitian .....	45
5.3. Hasil Analisis Inferensial.....	49
5.4. Pengujian Hipotesis .....	59
5.5. Pembahasan.....	66
BAB VI PENUTUP .....	76
6.1. Kesimpulan .....	76
6.2. Implikasi Teoritis dan Manajerial .....	77
6.3. Penelitian Lanjutan .....	80
DAFTAR PUSTAKA .....	81
LAMPIRAN .....	85

## DAFTAR TABEL

Tabel	Judul	Halaman
4.1	Rincian Jumlah Sampel Setiap OPD .....	34
4.2	Definisi Operasional .....	37
4.3	Indeks <i>Goodness of Fit</i> .....	42
5.1	Deskripsi Karakteristik Responden .....	44
5.2	Hasil Analisis Mean Variabel Partisipasi penyusunan anggaran .....	46
5.3	Hasil Analisis Mean Variabel Motivasi .....	47
5.4	Hasil Analisis Mean Variabel <i>Job Relevant Information</i> .....	48
5.5	Hasil Analisis Mean Variabel Kinerja Manajerial .....	48
5.6	Hasil Uji Kesesuaian Model Variabel Eksogen.....	51
5.7	Hasil Uji Validitas Variabel Eksogen.....	52
5.8	Hasil Uji Kesesuaian Model Variabel Endogen .....	53
5.9	Hasil Uji Validitas Variabel Endogen .....	54
5.10	Hasil Uji Reliabilitas.....	55
5.11	Hasil Pengujian Kesesuaian Model Full Model .....	57
5.12	Uji Normalitas Data .....	58
5.13	Uji <i>Multivariate Outliers</i> .....	59
5.14	Hasil Estimasi Parameter Pengaruh Langsung antar Variabel Berdasarkan Model SEM .....	60
5.15	Hasil Pengujian Hipotesis Pengaruh langsung (Direct Effect) .....	63
5.16	Hasil Uji Pengaruh Tidak langsung.....	64
5.17	Ringkasan Hasil Pengujian Pengaruh Tidak Langsung/Indirect.....	65

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Judul	Halaman
3.1.	Kerangka Konsep Penelitian.....	24
5.1	Analisis Faktor Konfirmatori Variabel Eksogen .....	50
5.2	Analisis Faktor Konfirmatori Variabel Endogen.....	53
5.3	Analisis Full Model .....	56
5.4	Ringkasan Hasil Uji Hipotesis .....	65



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Judul	Halaman
1.	Penelitian Terdahulu .....	85
2.	Kuesioner Penelitian .....	88
3.	Rekap Data Penelitian .....	92
4.	Deskripsi Responden .....	94
5.	Deskripsi Data Penelitian .....	95
6.	Hasil Uji Validitas Konstruk .....	103
7.	Hasil Uji Reliabilitas Konstruk .....	106
8.	Hasil Uji Normalitas .....	107
9.	Hasil Uji Outlier .....	108
10.	Hasil Full Model SEM .....	111
11.	Hasil Uji Goodnes of Fit .....	116
12.	Uji Pengaruh Tidak Langsung .....	118

