



**PENGARUH BEBAN KERJA, PENGALAMAN KERJA  
DAN IKLIM KERJA TERHADAP LOYALITAS KERJA  
KARYAWAN PT. KARYA ZIRANG UTAMA  
ISUZU KUDUS**

Oleh :

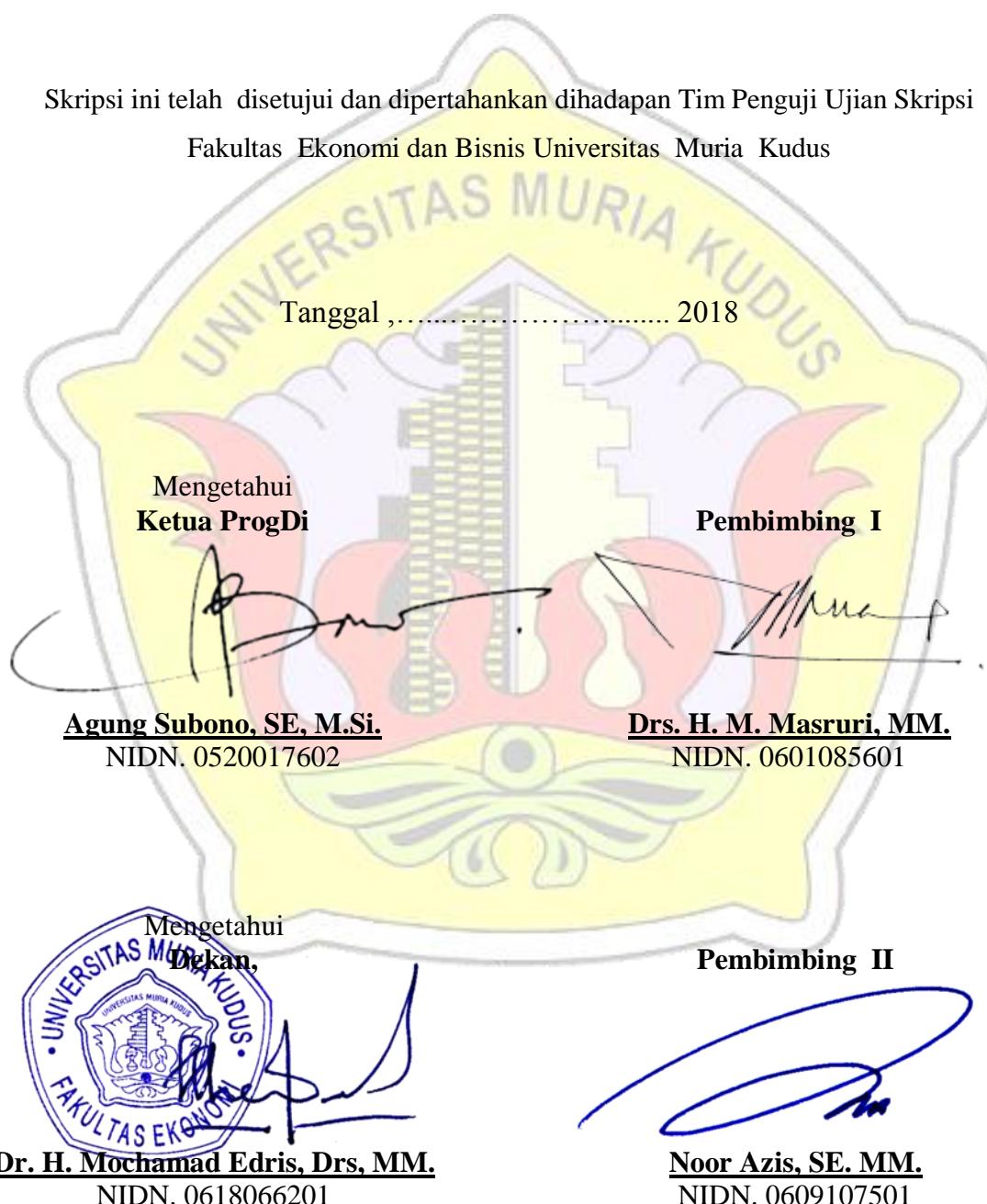
**SISKA DIAN SAFITRI**

**NIM. 2014-11-216**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2018**

**PENGARUH BEBAN KERJA, PENGALAMAN KERJA  
DAN IKLIM KERJA TERHADAP LOYALITAS KERJA  
KARYAWAN PT. KARYA ZIRANG UTAMA  
ISUZU KUDUS**

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Pengudi Ujian Skripsi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus



## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### **Motto :**

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai  
kesanggupannya”

**-Al Baqarah-**

“Waktu itu bagaikan pedang, jika kamu tidak memanfaatkannya  
menggunakan untuk memotong, ia akan memotongmu  
(menggilasmu)”

**-H.R. Muslim-**

“Sebaik-baik kamu ialah orang yang belajar al-Qur'an dan  
mengajarkannya kepada orang lain”

**-HR. Bukhari-**

**Ku persembahkan karya ini untuk :**

1. *Bapak dan ibuku yang selalu ku sayangi.*
2. *Seluruh keluarga besarku.*
3. *Sahabat seperjuanganku semuanya.*
4. *Almamaterku.*

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat, rahmat serta karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan lancar dan baik. Skripsi ini hadir untuk memenuhi tugas akhir guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus. Dalam penulisan skripsi ini, penulis selalu mendapatkan bimbingan, dorongan, serta semangat dari banyak pihak. Oleh karena itu penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. H. Mohammad Edris, Drs. MM., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
2. Bapak Agung Subono, SE, M.Si., selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Bapak Drs. H. M. Masruri, MM., selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan pengarahanannya dalam penyusunan skripsi ini.
4. Bapak Noor Azis, SE. MM., selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan pengarahanannya dalam penyusunan skripsi ini.
5. Segenap dosen pengajar dan karyawan Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus atas bimbingan, bantuan pelayanan dan kerjasamanya.
6. Seluruh responden yaitu karyawan di PT. Karya Zirang Utama Isuzu Kudus.
7. Kedua orangtua yang telah memberikan dorongan dan doa sehingga Penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

8. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, dan banyak kekurangan baik dalam metode penulisan maupun dalam pembahasan materi. Hal tersebut dikarenakan keterbatasan kemampuan penulis, sehingga penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun dan mudah-mudahan dikemudian hari dapat memperbaiki segala kekurangannya.. Semoga segala bantuan dan kebaikan tersebut mendapat limpahan balasan dari Allah SWT.



## **ABSTRAKSI**

# **PENGARUH BEBAN KERJA, PENGALAMAN KERJA DAN IKLIM KERJA TERHADAP LOYALITAS KERJA KARYAWAN PT. KARYA ZIRANG UTAMA ISUZU KUDUS**

**SISKA DIAN SAFITRI  
NIM. 2014-11-216**

Dosen Pembimbing : 1. Drs. H. M. Masruri, MM.  
2. Noor Azis, SE. MM.

## **UNIVERSITAS MURIA KUDUS FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisa pengaruh beban kerja, pengalaman kerja dan iklim kerja terhadap loyalitas kerja karyawan pada PT. Karya Zirang Utama Isuzu Kudus. Dalam penelitian ini diajukan tiga variabel bebas, yaitu beban kerja, pengalaman kerja dan iklim kerja serta satu variabel terikat, yaitu loyalitas kerja.

Penelitian ini dilakukan dengan metode survei terhadap karyawan pada PT. Karya Zirang Utama Isuzu Kudus dan dianalisis dengan regresi. Tahap pertama menguji validitas dan reliabilitas pertanyaan setiap variabel. Tahap kedua, meregresi pengaruh beban kerja, pengalaman kerja dan iklim kerja terhadap loyalitas kerja karyawan pada PT. Karya Zirang Utama Isuzu Kudus

Hasil penelitian menunjukkan bahwa variabel pengalaman kerja dan iklim kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap loyalitas kerja karyawan pada PT. Karya Zirang Utama Isuzu Kudus, sedangkan beban kerja berpengaruh negatif dan signifikan terhadap loyalitas kerja karyawan pada PT. Karya Zirang Utama Isuzu Kudus. Perusahaan perlu meningkatkan kemampuan karyawannya dalam menangani tugas-tugas perusahaan yang ada sehingga ketika yang tugas yang diberikan tidak sesuai dengan kemampuannya maka karyawan tersebut dapat menyesuaikan dengan kondisi pekerjaan yang ada dan mengadakan pelatihan bagi karyawan untuk dapat menggunakan peralatan kerja dengan baik.

**Kata kunci:** beban kerja, pengalaman kerja, iklim kerja dan loyalitas kerja.

## **ABSTRACT**

### **EFFECT OF WORK LOAD, WORK EXPERIENCE AND WORKING CLIMATE ON EMPLOYEE LOYALTY OF EMPLOYEES PT. ZIRANG UTAMA ISUZU KUDUS**

**SISKA DIAN SAFITRI  
NIM. 2014-11-216**

*Guidance Lecturer* : 1. Drs. H. M. Masruri, MM  
2. Noor Azis, SE. MM.

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
FACULTY OF ECONOMIC AND BUSINESS MANAGEMENT STUDY  
PROGRAM**

*This study aims to analyze the effect of workload, work experience and work climate on employee work loyalty at PT. Zirang Utama Isuzu Holy Works. In this research, it is proposed three independent variables, namely work load, work experience and work climate and one dependent variable, that is work loyalty.*

*This research is conducted by survey method to employees at PT. Zirang Utama Isuzu Kudus work and analyzed by regression. The first stage examines the validity and reliability of each variable question. The second stage, regressing the influence of workload, work experience and work climate on employee work loyalty at PT. The work of Zirang Utama Isuzu Kudus.*

*The results showed that the variables of work experience and work climate had a positive and significant effect on employee work loyalty at PT. The work of Zirang Utama Isuzu Kudus, while the workload. negative and significant effect on employee work loyalty at PT. The work of Zirang Utama Isuzu Kudus. The company needs to improve the ability of its employees to handle existing company tasks so that when the assignment is not in accordance with its capabilities, the employee can adjust to the existing work conditions and conduct training for employees to be able to use work equipment properly.*

**Keywords:** *workload, work experience, work climate and work loyalty.*

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
ABSTRAKSI.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Ruang Lingkup .....	5
1.3. Perumusan Masalah.....	6
1.4. Tujuan Penelitian.....	7
1.5. Kegunaan Penelitian.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	8
2.1. Loyalitas Karyawan.....	8
2.2. Beban Kerja.....	11
2.3. Pengalaman Kerja.....	14
2.4. Iklim Kerja .....	18
2.5. Tinjauan Penelitian Terdahulu .....	22
2.6. Hubungan antar Variabel.....	23

2.7. Kerangka Pemikiran Teoritis.....	26
2.8. Hipotesis .....	27
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>28</b>
3.1. Rancangan Penelitian .....	28
3.2. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel.....	28
3.3. Jenis dan Sumber Data .....	31
3.4. Populasi dan Sampel.....	32
3.5. Pengumpulan Data.....	35
3.6. Pengolahan Data .....	38
3.7. Uji Instrumen.....	36
3.8. Metode Analisis Data .....	39
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>44</b>
4.1. Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	44
4.2. Penyajian Data .....	52
4.3. Analisis Data .....	59
4.4. Pembahasan.....	64
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>68</b>
5.1. Kesimpulan.....	69
5.2. Saran-saran .....	68

## DAFTAR PUSTAKA

## LAMPIRAN-LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1. Pembagian Populasi dan Pengambilan Sampel .....	34
Tabel 3.2. Hasil Pengujian Validitas.....	37
Tabel 3.3. Hasil Pengujian Reliabilitas.....	39
Tabel 4.1. Pengelompokan Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	52
Tabel 4.2. Pengelompokan Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	53
Tabel 4.3. Pengelompokan Responden Berdasarkan Pendidikan.....	54
Tabel 4.4. Frekuensi Variabel Beban Kerja.....	55
Tabel 4.5. Frekuensi Variabel Pengalaman Kerja.....	56
Tabel 4.6. Frekuensi Variabel Iklim Kerja .....	57
Tabel 4.7. Frekuensi Variabel Loyalitas Kerja .....	58
Tabel 4.8. Hasil Analisis Regresi.....	59
Tabel 4.9. Hasil Pengujian Berganda (dengan Signifikansi $\alpha=5\%$ ) .....	63
Tabel 4.10. Nilai <i>Adjusted R Square</i> .....	63

## DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran Teoritis .....	29
Gambar 2.1. Struktur Organisasi PT. Zirang Karya Utama.....	46

