



**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN  
PENGANGGARAN, DESENTRALISASI DAN KOMITMEN  
ORGANISASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL  
APARAT PEMERINTAH DAERAH  
(STUDI PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH  
KABUPATEN KUDUS)**

Diajukan oleh :

**PUTRI HARIYATI**

**NIM. 201212171**

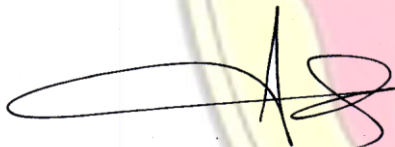
**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2019**

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN PENGANGGARAN,  
DESENTRALISASI DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL APARAT PEMERINTAH DAERAH  
(STUDI PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH  
KABUPATEN KUDUS)**

Skripsi ini diajukan untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus


Tanggal ..... 2019

Mengetahui  
Ketua Program Studi



**Sri Mulyani, SEL., M.Si**  
NIDN. 0611018202

Pembimbing I



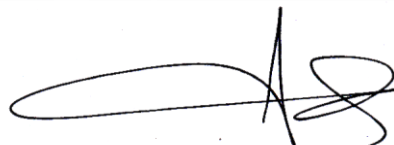
**Dwi Soegiarto, SE.MM.**  
NIDN. 0620117103

Mengetahui



**Dr. H. Mochamad Edris, Drs. MM**  
NIDN. 0618066201

Pembimbing II



**Sri Mulyani, SEL., M.Si**  
NIDN. 0611018202

**HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI**

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN PENGANGGARAN,  
DESENTRALISASI DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL APARAT PEMERINTAH DAERAH  
(STUDI PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH KABUPATEN  
KUDUS)**

Oleh:

**PUTRI HARIYATI  
NIM. 201212171**

Telah dipertahankan di Depan Dewan Penguji pada hari selasa, tanggal 25  
Februari 2019 dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

**SUSUNAN DEWAN PENGUJI**


Ketua

  
**Ashari, SE, M.Si, Ak, CA, CPA**  
NIDN.0608127602

Sekretaris

  
**Dr. Mulyanto, SE, SH, M.Si, MM**  
NIDN. 0601037201

Anggota

  
**Dwi Soegiarto, SE, MM**  
NIDN. 0620117103

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi

  
  
**Dr. H. Mochamad Edris, Drs, MM**  
NIDN. 0618066201

## SURAT PERNYATAAN

Nama : Putri Hariyati  
NIM : 201212171  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Akuntansi  
Perguruan Tinggi : Universitas Muria Kudus

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul **“Pengaruh Partisipasi Penyusunan Penganggaran, Desentralisasi dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Manajerial Aparat Pemerintah Daerah (Studi pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Kudus)”** adalah hasil tulisan saya sendiri, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan Tinggi dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Kudus,..... 2019  
Yang membuat pernyataan

**Putri Hariyati**  
NIM. 201212171

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto :

“Mereka itulah orang yang dibalasi dengan martabat yang tinggi (dalam surga) karena kesabaran mereka dan mereka disambut dengan penghormatan dan ucapan selamat di dalamnya”.

(QS. Al-Baqoroh :45-46)

“Barang siapa keluar untuk mencari ilmu maka dia berada di jalan Allah”

(HR.Turmudzi)

“Menyia-nyiakan waktu lebih buruk dari kematian. Karena kematian memisahkanmu dari dunia sementara menyia-nyiakan waktu memisahkanmu dari Allah”.

(Imam bin Al Qayim)

*Kupersembahkan Skripsi ini kepada :*

1. Bapak dan ibu yang telah membesarkanku dan mendidikku tanpa lelah dan pamrih.
2. Keluargaku semuanya yang telah banyak memberikan dukungan.
3. Sahabat-sahabatku semuanya yang telah meramaikan hari-hariku.
4. Almamaterku Universitas Muria Kudus.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan atas nikmat Allah SWT, yang telah memberikan anugerah dan karunia-Nya. Sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi yang berjudul **Pengaruh Partisipasi Penyusunan Penganggaran, Desentralisasi dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Manajerial Aparat Pemerintah Daerah (Studi pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Kudus).**

Adapun maksud penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi tugas akhir guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus. Dengan selesainya skripsi ini, maka saya tidak lupa mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang terlibat dalam penyusunan skripsi ini, khususnya kepada:

1. Bapak Dr. H. Mochamad Edris, Drs. MM., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
2. Ibu Sri Mulyani, SEI, M.Si selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus sekaligus Dosen Pembimbing II.
3. Bapak Dwi Soegiarto, SE. MM, selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan pengarahannya dalam penyusunan skripsi ini.
4. Segenap dosen pengajar dan karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus atas bimbingan, bantuan pelayanan dan kerjasamanya.

5. Seluruh staf dan karyawan bagian tata usaha, perpustakaan serta ruang data Universitas Muria Kudus yang telah banyak membantu dalam semua proses yang diperlukan.
6. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Semoga segala bantuan dan kebaikan tersebut mendapat limpahan balasan dari Allah SWT. Akhir kata penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Karena itu, penulis memohon saran dan kritik yang sifatnya membangun demi kesempurnaannya dan semoga bermanfaat bagi kita semua. Amiin.

Kudus,  
Penulis

2019

**PUTRI HARIYATI**  
NIM. 201212171

## ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh Pengaruh Partisipasi Penyusunan Penganggaran, Desentralisasi dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Manajerial Aparat Pemerintah Daerah pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Kudus). Populasi dalam penelitian ini adalah organisasi perangkat daerah pada Kabupaten Kudus yang berjumlah 45. Jumlah sampel dalam penelitian ini adalah 102 aparat pemerintah daerah. Metode penelitian yang digunakan adalah analisis regresi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa partisipasi penyusunan penganggaran, desentralisasi dan komitmen organisasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial aparat pemerintah daerah.

**Kata kunci:** partisipasi penyusunan penganggaran, desentralisasi dan komitmen organisasi dan kinerja manajerial.





## **ABSTRACT**

*This study aims to examine the effect of the Influence of Budgeting Preparation, Decentralization and Organizational Commitment on the Managerial Performance of Local Government Officials in the Regional Organization of Kudus Regency). The population in this study was the organization of regional apparatus in Kudus Regency which numbered 45. The number of samples in this study were 102 local government officials. The research method used is regression analysis. The results of the study showed that budgeting participation, decentralization and organizational commitment had a positive and significant effect on managerial performance of local government officials*

**Keywords:** *budgeting participation, decentralization and organizational commitment and managerial performance.*



## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI .....	iii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
ABSTRAK .....	ix
ABSTRACT.....	x
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Ruang Lingkup.....	6
1.3 Perumusan Masalah .....	6
1.4 Tujuan Penelitian .....	7
1.5 Kegunaan Penelitian.....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Kajian Teori .....	9
2.1.1 Teori Atribusi.....	9

2.1.2 Kinerja Manajerial Aparat Pemerintah Daerah .....	11
2.1.3 Partisipasi Penyusunan Penganggaran.....	13
2.1.4 Desentralisasi .....	16
2.1.5 Komitmen Organisasi .....	17
2.2 Tinjauan Penelitian Terdahulu .....	20
2.3 Kerangka Pemikiran.....	22
2.4 Pengembangan Hipotesis .....	23
2.4.1 Pengaruh Partisipasi Penyusunan Penganggaran terhadap Kinerja Manajerial Aparat Pemerintah Daerah.....	23
2.4.2 Pengaruh Desentralisasi terhadap Kinerja Manajerial Aparat Pemerintah Daerah .....	24
2.4.3 Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Manajerial Aparat Pemerintah Daerah .....	25
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Rancangan Penelitian.....	27
3.2 Variabel Penelitian .....	28
3.3 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	29
3.3.1 Kinerja manajerial aparat pemerintah daerah.....	29
3.3.2 Partisipasi penyusunan penganggaran.....	29
3.3.3 Desentralisasi .....	30
3.3.4 Komitmen Organisasi.....	31
3.4 Jenis dan Sumber Data .....	32

3.5	Populasi dan Sampel .....	32
3.6	Metode Pengumpulan Data .....	33
3.7	Pengolahan Data.....	34
3.8	Uji Instrumen .....	35
3.8.1	Uji Validitas .....	35
3.8.2	Uji Reliabilitas.....	35
3.9	Analisis Data .....	36
3.9.1	Uji Deskriptif .....	36
3.9.2	Uji Statistik.....	36
3.10	Analisis Asumsi Klasik.....	36
3.10.1	Uji Multikolonieritas .....	36
3.10.2	Uji Heteroskedastisitas .....	37
3.10.3	Uji Normalitas .....	37
3.11	Analisis Regresi .....	38
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1	Gambaran Umum Responden .....	41
4.1.1	Jenis Kelamin .....	42
4.1.2	Usia Responden.....	42
4.1.3	Pendidikan Responden .....	43
4.1.4	Jabatan Responden .....	43
4.1.5	Masa Kerja Responden.....	43
4.2	Statistik Deskriptif .....	44
4.2.1	Kinerja Manajerial Aparat Pemerintah Daerah ...	45

4.2.2	Partisipasi Penyusunan Penganggaran .....	45
4.2.3	Desentralisasi .....	45
4.2.4	Komitmen Organisasi.....	46
4.3	Uji Validitas dan Reliabilitas .....	46
4.3.1	Hasil Uji Validitas .....	46
4.3.2	Hasil Uji Reliabilitas .....	48
4.4	Uji Asumsi Klasik.....	48
4.4.1	Uji Multikolinieritas.....	48
4.4.2	Uji Normalitas .....	49
4.4.3	Uji Heteroskedastisitas.....	50
4.5	Pengujian Regresi.....	51
4.5.1	Koefisien Determinasi.....	53
4.5.2	Uji F.....	53
4.5.3	Uji Parsial (Uji t).....	54
4.6	Pembahasan.....	56
4.6.1	Pengaruh partisipasi penyusunan penganggaran terhadap kinerja manajerial aparat pemerintah daerah .....	56
4.6.2	Pengaruh desentralisasi terhadap kinerja manajerial aparat pemerintah daerah.....	57
4.6.3	Pengaruh komitmen organisasi terhadap kinerja manajerial aparat pemerintah daerah.....	59

BAB V	KESIMPULAN	
5.1	Kesimpulan .....	61
5.2	Keterbatasan .....	61
5.3	Saran .....	62
DAFTAR PUSTAKA	.....	63
LAMPIRAN	.....	66



## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 2.1 Data penelitian terdahulu .....	20
Tabel 4.1 Rincian pengiriman dan pengembalian kuesioner .....	42
Tabel 4.2 Jenis kelamin responden.....	42
Tabel 4.3 Usia responden .....	42
Tabel 4.4 Pendidikan responden .....	43
Tabel 4.5 Jabatan responden .....	43
Tabel 4.6 Masa kerja responden.....	44
Tabel 4.7 Uji statistik deskriptif.....	45
Tabel 4.8 Hasil uji validitas.....	47
Tabel 4.9 Hasil uji reliabilitas .....	48
Tabel 4.10 Hasil uji multikolinearitas .....	49
Tabel 4.11 Hasil uji normalitas .....	49
Tabel 4.12 Hasil uji heteroskedastisitas .....	51
Tabel 4.13 Analisis regresi.....	52

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Kerangka pemikiran .....	20
Gambar 4.1 Normalitas .....	50

