



**PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN, ASIMETRI
INFORMASI, KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN, *BUDGET
EMPHASIS*, KOMITMEN ORGANISASI DAN BUDAYA
ORGANISASI TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN
(STUDI EMPIRIS PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH
KABUPATEN KUDUS)**

Diajukan Oleh:

MELIN ELLYZABETH EMMY MARYAMMI

NIM. 2015-12-035

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2019**



**PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN, ASIMETRI
INFORMASI, KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN, *BUDGET
EMPHASIS*, KOMITMEN ORGANISASI DAN BUDAYA
ORGANISASI TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN
(STUDI EMPIRIS PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH
KABUPATEN KUDUS)**

Diajukan Oleh:

MELIN ELLYZABETH EMMY MARYAMMI

NIM. 2015-12-035

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2019**

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

**PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN, ASIMETRI
INFORMASI, KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN, *BUDGET EMPHASIS*,
KOMITMEN ORGANISASI DAN BUDAYA ORGANISASI
TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN
(STUDI EMPIRIS PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH
KABUPATEN KUDUS)**

Oleh :


MELIN ELLYZABETH EMMY MARYAMMI

NIM. 2015-12-035

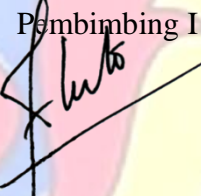
Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, 24 Agustus 2019

Mengetahui,
Ketua Program Studi Akuntansi


Sri Mulyani, SEI, M.Si
NIDN. 0611018202

Pembimbing I



Dr. Mulyanto, SE, SH, M.Si, MM
NIDN. 0601037201

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. H. Mochamad Edris, Drs. MM
NIDN. 0618066201

Pembimbing II


Febra Robiyanto, SE, M.Si, Akt
NIDN. 061902770

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI
PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN, ASIMETRI
INFORMASI, KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN, *BUDGET EMPHASIS*,
KOMITMEN ORGANISASI DAN BUDAYA ORGANISASI
TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN
(STUDI EMPIRIS PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH
KABUPATEN KUDUS)

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :
MELIN ELLYZABETH EMMY MARYAMMI
NIM. 2015-12-035

Telah dipertahankan di Depan Dewan Penguji pada hari Sabtu, tanggal 24
Agustus 2019 dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Ketua



Dr. Mulyanto, SE, SH, M.Si, MM
NIDN. 0601037201

Sekretaris



Nita Andriyani Budiman, SE, M.Si, Akt
NIDN. 0614108502

Anggota



Zaenal Afifi, SE, M.Si
NIDN.0626038801

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis




Dr. H. Moedjib Edris, Drs. MM
NIDN. 0618066201

PERYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Melin Ellyzabeth Emmy Maryammi

Nim : 2015-12-035

Jurusan/ Program Studi : Akuntansi

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, bebas dari peniruan terhadap karya orang lain. Kutipan pendapat dan tulisan orang lain ditunjuk sesuai dengan cara-cara penulisan ilmiah yang berlaku.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini terkandung ciri-ciri plagiat dan bentuk-bentuk peniruan lain yang dianggap melanggar peraturan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Kudus, 24 Agustus 2019

Yang membuat pernyataan



Melin Ellyzabeth E.M
NIM. 2015-12-035

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Musuh yang paling berbahaya di atas dunia adalah penakut dan bimbang.
Teman yang paling setia, hanyalah keberanian dan keyakinan yang teguh”.

(Adrew Jackson).

“Hari ini kejam, besok lebih kejam lagi. Tapi esok lusa, hari akan indah.
Banyak orang mati sebelum perang dan tak mendapat kesempatan melihat
matahari terbit”.

(Jack Ma).

“Jika dirimu lelah dengan kehidupan, berikanlah waktu istirahat walaupun
sejenak. Namun jangan larut dalam kelelahan tersebut sebab masih ada angan-
angan dan impian yang harus dicapai. Saat semua angan dan impian dapat
terwujud maka kelelahan tersebut sudah terbayar”

(Melin Ellyzabeth)

Persembahan

❖ **Ayah dan Ibu tersayang yang selalu memberikan dukungan disetiap kegiatanku. Kakak dan adikku serta teman-teman dan sahabat yang selalu memberikan motivasi dan dorongan yang positif sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.**

ABSTRAK

Tujuan pada penelitian ini ialah untuk mengetahui pengaruh partisipasi penganggaran, asimetri informasi, ketidakpastian lingkungan, *budget emphasis*, komitmen organisasi dan budaya organisasi terhadap senjangan anggaran di Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Kudus. Sampel pada penelitian ini berjumlah 86 pegawai yang terlibat dalam penyusunan anggaran pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Kudus yang diperoleh dengan menggunakan metode *purposive sampling*. Pengumpulan data dilakukan dengan menggunakan instrument berupa kuesioner. Metode analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis regresi linier berganda dan diolah menggunakan SPSS 23. Berdasarkan hasil analisis menunjukkan bahwa partisipasi penganggaran berpengaruh positif terhadap senjangan anggaran, asimetri informasi berpengaruh positif terhadap senjangan anggaran, ketidakpastian lingkungan berpengaruh positif terhadap senjangan anggaran, *budget emphasis* berpengaruh terhadap senjangan anggaran. Namun komitmen organisasi dan budaya organisasi tidak berpengaruh terhadap senjangan anggaran.

Kata Kunci: Partisipasi Penganggaran, Asimetri Informasi, Ketidakpastian Lingkungan, *Budget Emphasis*, Komitmen Organisasi, Budaya Organisasi, Senjangan Anggaran.

ABSTRACT

The purpose of this study is to determine the effect of budgetary participation, information asymmetry, environmental uncertainty, budget emphasis, organizational commitment and organizational culture on budgetary slack in the Organizational of Regional Device (OPD) Kudus District. The sample in this study was 86 employess involved in the process of budgeting at the Organizational of Regional Device (OPD) Kudus District regency obtained by purposive sampling method. Data collected by using questionnaires. Analytical methods used in this study is multiple linier regression analysis and processed using SPSS 23. Based on the result of the analysis shows that budget partisipastion has a positive effect on budgetry slack, information asymmetry has a positive effect on budgetry slack, environmental uncertainty has a positive effect on budgetry slack, budget emphasis has a positive effect on budgetry slack. However organizational commitment and organizational culture does not effect the budgetry slack.

Keyword: *Budgetary Participation, Information Asymmetry, Environmental Uncertainty, Budget Emphasis, Organizational Commitment and Organizational Culture, Budgetry Slack.*



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Allah SWT atas segala nikmat, hidayah dan karunia-Nya yang senantiasa memberikan petunjuk dan kekuatan lahir batin sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Partisipasi Penganggaran, Asimetri Informasi, Ketidakpastian Lingkungan, *Budget Emphasis*, Komitmen Organisasi dan Budaya Organisasi Terhadap Senjangan Anggaran (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Kudus)” untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan program Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Penyusunan skripsi ini penulis menyadari masih banyak kekurangan, untuk itu sebagai bentuk penghargaan kepada semua pihak yang telah memberi bantuan, penghargaan, semangat dan motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi. Pada kesempatan ini penulis ingin mengungkapkan terimakasih kepada :

1. Dr. H. Mochamad Edris, Drs.MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muria Kudus yang telah memberikan izin mengadakan penelitian dalam penulisan skripsi.
2. Sri Mulyani, SEI, M.Si, selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah membantu dan meluangkan waktu serta dengan kesabarnya membimbing peneliti sampai selesainya penyusunan skripsi ini.
3. Dr. Mulyanto, SE, SH, M.Si, MM selaku Dosen Pembimbing I yang telah membantu dan meluangkan waktu serta dengan kesabarannya telah membantu membimbing peneliti sampai selesainya penyusunan skripsi ini.

4. Febra Robiyanto, SE,M.Si, Akt selaku Dosen Pembimbing II yang telah banyak memberikan petunjuk, bimbingan dan arahan hingga terselesaikannya penulisan penyusunan skripsi ini.
5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah memberikan ilmu dan motivasi bagi penulis.
6. Seluruh Pegawai Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Kudus yang sudah bersedia sebagai responden.
7. Teristimewa penulis persembahkan kepada ibu (Dewi Nor Kholifah) dan Ayah (Eddy Dahlan Noor), dan Keluarga besar yang penulis sayangi, terimakasih banyak atas do'a, kasih sayang, semangat dan motivasinya sehingga skripsi ini bisa terselesaikan dengan baik.
8. Sahabat-sahabat terbaikku Intan, Vita, Tiki, Fadli yang selalu memberikan semangat, dukungan dan banyak membantu dalam menyusun skripsi ini.
9. Untuk teman-teman yang sudah memberikan semangat untuk menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
10. Teman-teman seperjuangan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
11. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu hingga selesainya skripsi ini terimakasih atas do'a dan dukungan kalian.

Penulis menyadari skripsi ini masih jauh dari sempurna. Untuk itu, penulis sangat mengharapkan berbagai masukan-masukanya berupa kritik maupun saran demi perbaikan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi banyak pihak. Akhir kata penulis mengucapkan terimakasih.

Kudus, 24 Agustus 2019

Penulis



Melin Ellyzabeth E.M
NIM.201512035



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	iv
PERYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....	v
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAKSI	vii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Ruang Lingkup.....	9
1.3 Perumusan Masalah.....	9
1.4 Tujuan Penelitian.....	10
1.5 Kegunaan Penelitian	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	12
2.1 Landasan Teori.....	12
2.1.1 Teori Agensi.....	12
2.1.2 Senjangan Anggaran.....	13
2.1.3 Partisipasi Penganggaran	14
2.1.3.1 Masalah Partisipasi Penganggaran.....	14
2.1.3.2 Manfaat Partisipasi Penganggaran.....	15
2.1.4 Asimetri Informasi.....	15
2.1.4.1 Jenis Asimetri Informasi	16
2.1.5 Ketidakpastian Lingkungan	16
2.1.6 Budget Emphasis	17
2.1.7 Komitmen Organisasi	18

2.1.7.1	Karakteristik Komitmen Organisasi	18
2.1.7.2	Jenis-jenis Komitmen Organisasi	19
2.1.8	Budaya Organisasi.....	19
2.1.8.1	Karakteristik Budaya Organisasi	20
2.1.8.2	Fungsi Budaya Organisasi.....	20
2.2	Penelitian Terdahulu.....	21
2.3	Kerangka Pemikiran Teoritis	24
2.4	Perumusan Hipotesis	26
2.4.1	Partisipasi Penganggaran Berpengaruh Positif Terhadap Senjangan Anggaran.....	26
2.4.2	Asimetri Informasi Berpengaruh Positif Terhadap Senjangan Anggaran.....	27
2.4.3	Ketidakpastian Lingkungan Berpengaruh Positif Terhadap Senjangan Anggaran.....	28
2.4.4	<i>Budget Emphasis</i> Berpengaruh Positif Terhadap Senjangan Anggaran.....	30
2.4.5	Komitmen Organisasi Berpengaruh Negatif Terhadap Senjangan Anggaran.....	31
2.4.6	Budaya Organisasi Berpengaruh Negatif Terhadap Senjangan Anggaran.....	32
BAB III	METODOLOGI PENELITIAN	34
3.1	Rancangan Penelitian	34
3.2	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	34
3.2.1.	Variabel Dependen.....	34
3.2.1.1.	Senjangan Anggaran.....	35
3.2.2.	Variabel Independen	35
3.2.2.1.	Partisipasi Penganggaran.....	36
3.2.2.2.	Asimetri Informasi	36
3.2.2.3.	Ketidakpastian Lingkungan.....	37
3.2.2.4.	Budget Emphasis	38
3.2.2.5.	Komitmen Organisasi.....	39

3.2.2.6. Budaya Organisasi	40
3.3 Jenis dan Sumber Data	40
3.4 Populasi dan Sampel.....	41
3.4.1. Populasi.....	41
3.4.2. Sampel.....	41
3.5 Pengumpulan Data	42
3.5.1. Kuesioner	42
3.6 Pengolahan Data.....	42
3.6.1. Coding.....	42
3.6.2. Editing.....	43
3.6.3. Tabulating	43
3.7 Analisis Data.....	43
3.7.1. Analisis Statistik Deskriptif	43
3.7.2. Uji Kualitas Data.....	43
3.7.2.1. Uji Validitas	43
3.7.2.2. Uji Reliabilitas	44
3.7.3. Uji Asumsi Klasik.....	44
3.7.3.1. Uji Normalitas	44
3.7.3.2. Uji Multikolonieritas	45
3.7.3.3. Uji Heteroskedastisitas	45
3.7.4. Analisis Regresi Linier Berganda	46
3.7.5. Uji Hipotesis	47
3.7.5.1. Uji R^2 (Koefisien Determinasi).....	47
3.7.5.2. Uji Statistik F	48
3.7.5.3. Uji Statistik T	48
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	49
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	49
4.2 Penyajian Data	49
4.3 Analisis Data	54
4.3.1 Statistik Deskriptif	54
4.4 Uji Kualitas Data	57

4.4.1 Uji Validitas	57
4.4.2 Uji Reliabilitas.....	59
4.5 Hasil Uji Asumsi Klasik	60
4.5.1 Hasil Uji Normalitas	60
4.5.2 Hasil Uji Multikolonieritas	61
4.5.3 Uji Heteroskedastisitas	62
4.6 Analisis Regresi Linier Berganda	63
4.7 Uji Hipotesis	65
4.7.1 Uji Koefisien Determinasi	65
4.7.2 Uji Signifikansi Simultan F.....	66
4.7.3 Uji Parsial T	67
4.8 Pembahasan	69
4.8.1 Pengaruh Partisipasi Penganggaran Terhadap Senjangan Anggaran	69
4.8.2 Pengaruh Asimetri Informasi Terhadap Senjangan Anggaran.....	70
4.8.3 Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan Terhadap Senjangan Anggaran	71
4.8.4 Pengaruh <i>Budget Emphasis</i> Terhadap Senjangan Anggaran.....	73
4.8.5 Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Senjangan Anggaran.....	74
4.8.6 Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Senjangan Anggaran.....	75
BAB V PENUTUP	78
5.1 Kesimpulan	78
5.2 Keterbatasan Penelitian	80
5.3 Saran.....	80
DAFTAR PUSTAKA	82

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	21
Tabel 4.1 Objek Penelitian dan Responden	49
Tabel 4.2 Rincian Pengiriman dan Pengembalian Kuesioner	51
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur.....	52
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	52
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja	53
Tabel 4.6 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan	53
Tabel 4.7 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	54
Tabel 4.8 Uji Statistik Deskriptif	55
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas	58
Tabel 4.10 Hasil Uji Reliabilitas	60
Tabel 4.11 Hasil Uji Normalitas.....	61
Tabel 4.12 Hasil Uji Multikolinieritas	61
Tabel 4.13 Hasil Uji Heteroskedastisitas	62
Tabel 4.14 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	63
Tabel 4.15 Hasil Uji Koefisien (R^2).....	65
Tabel 4.16 Hasil Uji F.....	66
Tabel 4.17 Hasil Statistik T.....	67

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Kerangka Pemikiran 25



DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 Daftar Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Kudus

LAMPIRAN 2 Kuesioner

LAMPIRAN 3 Data Pengiriman Kuesioner

LAMPIRAN 4 Data Responden

LAMPIRAN 5 Tabulating

LAMPIRAN 6 Tabel R

LAMPIRAN 7 Tabel F

LAMPIRAN 8 Tabel T

LAMPIRAN 9 Hasil Output SPSS 23

LAMPIRAN 10 Surat Keterangan Penelitian

