



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, PENEKANAN
ANGGARAN, RENCANA KOMPENSASI, ASIMETRI
INFORMASI, KAPASITAS INDIVIDU, DAN *LOCUS OF
CONTROL* TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN PADA
PEMERINTAH DESA SE-EKS KARESIDENAN PATI**

Diajukan Oleh:

UFIK WIJAYANTI

NIM. 2015-12-122

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2019**



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, PENEKANAN
ANGGARAN, RENCANA KOMPENSASI, ASIMETRI
INFORMASI, KAPASITAS INDIVIDU, DAN *LOCUS OF
CONTROL* TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN PADA
PEMERINTAH DESA SE-EKS KARESIDENAN PATI**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang
pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muria Kudus

Diajukan Oleh:

UFIK WIJAYANTI

NIM. 2015-12-122

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2019**

HALAMAN PENGESAHAN

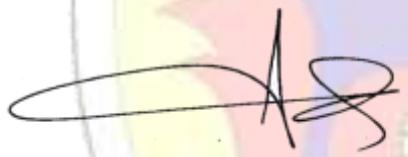
PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, PENEKANAN ANGGARAN, RENCANA KOMPENSASI, ASIMETRI INFORMASI, KAPASITAS INDIVIDU, DAN *LOCUS OF CONTROL* TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN PADA PEMERINTAH DESA SE-EKS KARESIDENAN PATI

Oleh:
Ufik Wijayanti
NIM. 2015-12-122

Skripsi ini diajukan untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, 29 Agustus 2019

Mengetahui,
Ketua Program Studi Akuntansi


Sri Mulyani, S.E.I, M.Si.
NIDN. 0611018202

Pembimbing I


Dr. Mulyanto, S.E., S.H., M.Si, M.M.
NIDN. 0601037201

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Pembimbing II




Dr. H. Mochamad Edris, Drs. M.M.
NIDN. 0618066201


Febra Robiyanto, S.E., M.Si., Akt.
NIDN. 0619027701

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, PENEKANAN ANGGARAN,
RENCANA KOMPENSASI, ASIMETRI INFORMASI, KAPASITAS
INDIVIDU, DAN *LOCUS OF CONTROL* TERHADAP SENJANGAN
ANGGARAN PADA PEMERINTAH DESA SE-EKS KARESIDENAN PATI**

Oleh:

UFIK WIJAYANTI

NIM. 2015-12-122

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada hari Kamis, tanggal 29 Agustus 2019 dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Ketua

Dr. Mulyanto, S.E., S.H., M.Si., M.M.

NIDN. 0601037201

Sekretari

Aprilia Whety Wijayanti, S.E., M.Si

NIDN. 0607048403

Anggota

Nita Andriyani B, S.E., M.Si, Akt.

NIDN. 0614108502

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. H. McClamad Edris, Drs. M.M.

NIDN. 0618066201

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto:

“Pendidikan merupakan senjata paling ampuh yang bisa kamu gunakan untuk merubah dunia”

(Nelson Mandela)

“Banyak kegagalan dalam hidup ini dikarenakan orang-orang tidak menyadari betapa dekatnya mereka dengan keberhasilan saat mereka menyerah”

(Thomas Alva Edison)

”Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari sesuatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain). Dan hanya kepada Tuhanmulah engkau berharap.” (QS. Al-Insyirah,6-8)

”Kesuksesan itu bukan untuk ditunggu, namun diwujudkan lewat usaha, ridlo orang tua, **dan berdoa sama Allah SWT**”

(Ufik Wijayanti)

Persembahan:

Kupersembahkan karya ini

Untuk almameter UMK tercinta

Untuk Bapak, Ibu, Kakakku, Adikku , dan teman hidupku tercinta
Terima kasih atas doa, dukungan, cinta serta kasih sayang yang diberikan
Semoga kelak nantinya Allah SWT memberikan kesempatan
Untuk membuat mereka semua bahagia dan bangga

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Nama : Ufik Wijayanti
NIM : 2015-12-122
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Akuntansi
Perguruan Tinggi : Universitas Muria Kudus

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul: "**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, PENEKANAN ANGGARAN, RENCANA KOMPENSASI, ASIMETRI INFORMASI, KAPASITAS INDIVIDU DAN LOCUS OF CONTROL TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN PADA PEMERINTAH DESA SE-EKS KARESIDENAN PATI**" adalah hasil tulisan saya sendiri, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang sepenuhnya saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis dalam naskah ini disebutkan dalam daftar pustaka.

Kudus, 29 Agustus 2019

Peneliti,



Ufik Wijayanti
NIM. 201512122

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Alhamdulillah, segala puji syukur peneliti panjatkan kepada Allah SWT atas semua limpahan rahmat, dan karunia-Nya telah memberikan kemudahan pada peneliti sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu. Adapun skripsi ini berjudul **“Pengaruh Partisipasi Anggaran, Penekanan Anggaran, Rencana Kompensasi, Asimetri Informasi, Kapasitas Individu, dan Locus Of Control terhadap Senjangan Anggaran Pada Pemerintah Desa Se-Eks Karesidenan Pati”**. Skripsi ini merupakan salah satu tugas akhir yang harus ditempuh dalam penyelesaian studi pada program Strata Satu (S1), program studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Dalam menyelesaikan skripsi ini peneliti banyak memperoleh bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, sehingga pada kesempatan ini peneliti ingin menyampaikan rasa terima kasih atas segala bantuan dan dukungan yang telah diberikan kepada peneliti, serta berdoa semoga Allah SWT menambah kebaikan atas mereka khususnya kepada.

1. Dr. H. Mochamad Edris, Drs, M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
2. Sri Mulyani, S.E.I., M.Si, selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Dr. Mulyanto, S.E., S.H., M.Si., M.M., selaku Dosen Pembimbing I yang telah banyak membantu dan meluangkan waktu dengan ketulusan

memberikan bimbingan, saran, dan arahan pada peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.

4. Febra Robiyanto, S.E., M.Si., Akt, selaku Dosen Pembimbing II yang telah banyak membantu dan meluangkan waktu dengan ketulusan memberikan bimbingan, saran, dan arahan pada peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah membimbing dan memberikan bekal berbagai ilmu pengetahuan kepada peneliti serta seluruh staf dan karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah membantu peneliti selama menempuh studi.
6. Para Kepala Desa dan Perangkat Desa (Sekretaris Desa, dan Kaur Keuangan) pada Pemerintah Desa Se-Eks Karesidenan Pati yang telah mengizinkan peneliti untuk melakukan penelitian dengan bersedia meluangkan waktu dan berpartisipasi dalam mengisi kuesioner.
7. Orang tua tersayang: Bapak Kustiyono dan Ibu Rukmini yang telah tidak henti-hentinya mendoakan, memberikan semangat untuk selalu bangkit, memotivasi, memberikan perhatian penuh pada peneliti serta kakakku Eni, dan adikku Haris yang selalu membantu dan mendampingi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
8. Para sahabatku Nika Handayani, Rahma Dwi Cahyani, Roni Fatah Bastari serta teman-teman seperjuangan akuntansi kelas paralel angkatan 2015 yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu dan telah banyak

memberikan bantuan, dukungan, motivasi, dan do'a dalam menyelesaikan skripsi ini.

9. Teman dekatku Abdurrahman Hadi yang senantiasa memberikan bantuan, perhatian, dukungan, motivasi, dan semangat dalam mengerjakan skripsi.

Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa hasil penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna tetapi peneliti telah berusaha dengan segenap pikiran dan kemampuan agar dapat menyusun skripsi ini dengan baik. Kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak sangat peneliti harapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Kudus, 29 Agustus 2019

Yang menyatakan,

Ufik Wijayanti

2015-12-122

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh partisipasi anggaran, penekanan anggaran, rencana kompensasi, asimetri informasi, kapasitas individu, dan *locus of control* terhadap senjangan anggaran pada Pemerintah Desa se-Eks Karesidenan Pati. Penelitian ini dilakukan pada 36 Pemerintah Desa yang termasuk dalam lingkup wilayah se-Eks Karesidenan Pati yaitu Kabupaten Pati, Rembang, Blora, Kudus, Jepara, dan Grobogan. Sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah sebanyak 102 responden dengan rumus slovin menggunakan metode *purposive sampling*. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer yang dilakukan dengan cara penyebaran kuesioner. Penelitian ini menggunakan uji asumsi klasik yang terdiri dari uji normalitas, uji multikolonieritas, uji heteroskedastisitas dan uji hipotesisnya menggunakan uji koefisien determinasi (R^2), uji statistik F dan uji statistik t. Teknik analisis data yang digunakan penelitian ini adalah analisis regresi linier berganda dengan menggunakan SPSS 25. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa secara simultan partisipasi anggaran, penekanan anggaran, rencana kompensasi, asimetri informasi, kapasitas individu, dan *locus of control* secara bersamaan berpengaruh terhadap senjangan anggaran. Sedangkan secara parsial atau individu partisipasi anggaran dan *locus of control* tidak berpengaruh terhadap senjangan anggaran, penekanan anggaran, asimetri informasi dan kapasitas individu berpengaruh positif terhadap senjangan anggaran. Sedangkan rencana kompensasi berpengaruh negatif terhadap senjangan anggaran.

Kata kunci : Partisipasi Anggaran, Penekanan Anggaran, Rencana Kompensasi, Asimetri Informasi, Kapasitas Individu, *Locus Of Control*, Senjangan Anggaran

ABSTRACT

This study aims to determine the effect of budgetary participation, budget emphasis, compensation plans, information asymmetry, individual capacity, and locus of control on budgetary slack in the Government of the Village as a Pati Residency. This research was conducted on 36 Village Governments that are included in the scope of the ex-Pati residency namely Pati, Rembang, Blora, Kudus, Jepara, and Grobogan Regencies. The sample used in this study were 102 respondents with Slovin formula using purposive sampling method. The data used in this study are primary data conducted by distributing questionnaires. This study uses a classic assumption test consisting of normality test, multicollinearity test, heteroscedasticity test and hypothesis testing using the coefficient of determination (R^2) test, F statistical test and statistical test t. The data analysis technique used in this study is multiple linear regression analysis using SPSS 25. The results of this study indicate that simultaneous budgetary participation, budget emphasis, compensation plans, information asymmetry, individual capacity, and locus of control simultaneously influence budgetary slack. While partially or individually budgetary participation and locus of control do not affect budgetary slack, budget emphasis, information asymmetry and individual capacity have a positive effect on budgetary slack. While the compensation plan has a negative effect on budgetary slack.

Keywords: *Budget Participation, Budget Emphasis, Compensation Plan, Information Asymmetry, Individual Capacity, Locus of Control, Budgetary Slack*

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	ix
<i>ABSTRACT</i>	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Ruang Lingkup.....	11
1.3 Perumusan Masalah	12
1.4 Tujuan Penelitian	12
1.5 Kegunaan Penelitian	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	15
2.1 Landasan Teori.....	15
2.1.1 <i>Agency Theory</i> (Teori Keagenan).....	15
2.1.2 Anggaran	15
2.1.3 Penganggaran Sektor Publik.....	16
2.1.4 Senjangan Anggaran.....	19
2.1.5 Partisipasi Anggaran.....	20
2.1.6 Penekanaan Anggaran	21
2.1.7 Rencana Kompensasi.....	22
2.1.8 Asimetri Informasi.....	23
2.1.9 Kapasitas Individu	24
2.1.10 <i>Locus Of Control</i>	25

2.2 Hasil Penelitian Terdahulu.....	27
2.3 Kerangka Pemikiran Teoritis	30
2.4 Perumusan Hipotesis.....	31
2.4.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Senjangan Anggaran	31
2.4.2 Pengaruh Penekanan Anggaran terhadap Senjangan Anggaran.....	33
2.4.3 Pengaruh Rencana Kompensasi terhadap Senjangan Anggaran	34
2.4.4 Pengaruh Asimetri Informasi terhadap Senjangan Anggaran	35
2.4.5 Pengaruh Kapasitas Individu terhadap Senjangan Anggaran.....	37
2.4.6 Pengaruh <i>Locus Of Control</i> terhadap Senjangan Anggaran	38
BAB III METODE PENELITIAN.....	39
3.1 Rancangan Penelitian.....	39
3.2 Variabel Penelitian.....	40
3.3 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	40
3.3.1 Senjangan Anggaran (Y)	40
3.3.2 Partisipasi Anggaran (X ₁).....	41
3.3.3 Penekanan Anggaran (X ₂)	42
3.3.4 Rencana Kompensasi (X ₃).....	42
3.3.5 Asimetri Informasi (X ₄).....	43
3.3.6 Kapasitas Individu (X ₅)	44
3.3.7 Locus Of Control (X ₆)	44
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	45
3.4.1 Jenis Data.....	45
3.4.2 Sumber Data	46
3.5 Populasi dan Sampel	46
3.5.1 Populasi	46
3.5.2 Sampel	47
3.6 Pengumpulan Data.....	49
3.7 Pengolahan Data	50
3.8 Analisis Data.....	51
3.8.1 Uji Statistik Deskriptif.....	51
3.8.2 Uji Kualitas Data	51
3.8.3 Uji Asumsi Klasik	53
3.8.4 Analisis Regresi Linier Berganda.....	54

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	57
4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian	57
4.2 Penyajian Data	58
4.2.1 Karakteristik Profil Responden	60
4.3 Analisis Data.....	62
4.3.1 Statistik Deskriptif.....	62
4.3.2 Uji Kualitas Data	65
4.3.3 Uji Asumsi Klasik	70
4.3.5 Pegujian Hipotesis	75
BAB V PENUTUP.....	92
5.1 Kesimpulan	92
5.2 Keterbatasan.....	93
5.3 Saran	94
DAFTAR PUSTAKA	96
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	100

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Peneliti Terdahulu	27
3.1 Prosedur Pengambilan Sampel	48
4.1 Rincian Penyebaran Kuesioner	58
4.2 Rincian Pengiriman dan Pengembalian Kuesioner.....	59
4.3 Profil Responden	60
4.4 Hasil Uji Statistik Deskriptif	63
4.5 Hasil Nilai Rata-Rata Variabel <i>Locus Of Control</i>	64
4.6 Hasil Uji Validitas Partisipasi Anggaran	66
4.7 Hasil Uji Validitas Penekanan Anggaran	66
4.8 Hasil Uji Validitas Rencana Kompensasi.....	67
4.9 Hasil Uji Validitas Asimetri Informasi.....	67
4.10 Hasil Uji Validitas Kapasitas Individu	68
4.11 Hasil Uji Validitas <i>Locus Of Control</i>	68
4.12 Hasil Uji Validitas Senjangan Anggaran.....	69
4.13 Hasil Uji Reliabilitas.....	70
4.14 Hasil Uji Normalitas	71
4.15 Hasil Uji Multikolonieritas	72
4.16 Hasil Uji Heteroskedastisitas	73
4.17 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda	74
4.18 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2)	76
4.19 Hasil Uji Statistik F	77
4.20 Hasil Uji Statistik t	78

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran 30



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian

Lampiran 2. Tabulasi Data

Lampiran 3. Identitas Responden

Lampiran 4. Hasil Output SPSS 25

Lampiran 5. R tabel

Lampiran 6. F tabel

Lampiran 7. T tabel

Lampiran 8. Daftar Pemerintah Desa Se-Eks Karesidenan Pati

Lampiran 9. Surat Izin Rekomendasi Penelitian

Lampiran 10. Surat Keterangan Balasan Penelitian oleh Pemerintah Desa Se-Eks

Karesidenan Pati

Lampiran 11. Hasil Turnitin