



**PENGARUH KEJELASAN SASARAN
ANGGARAN, PENGENDALIAN AKUNTANSI,
SISTEM PELAPORAN DAN MOTIVASI
TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA
INSTANSI PEMERINTAH DAERAH
(Studi Empiris Pada Organisasi Perangkat Daerah
Kabupaten Pati)**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Oleh :

ELMAWATI FATIMATUN ZAROH

NIM. 201512156

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2019**

HALAMAN PENGESAHAN

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, PENGENDALIAN
AKUNTANSI, SISTEM PELAPORAN DAN MOTIVASI TERHADAP
AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH DAERAH
(Studi Empiris Pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Pati)**

Oleh :

Elmawati Fatimatun Zaroh

Nim. 2015-12-156

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Kudus, 22 Agustus 2019

Mengetahui,
Ketua Program Studi Akuntansi

Pembimbing I




Sri Mulyani, SEI, M.Si
NIDN. 0611018202



Dr. Mulyanto, SE, SH, M.Si, MM
NIDN. 0601037201

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Pembimbing II



Dr. H. Mochamad Edris, Drs. MM
NIDN. 0618066201



Zaenal Afifi, SE, M.Si
NIDN. 0626038801

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Hai orang-orang beriman jadikanlah sabar dan sholatmu sebagai penolongmu,
sesungguhnya Allah bersama orang-orang yang sabar”

(Q.S Al-Baqarah : 153)

"Semakin besar hambatannya semakin indah keberhasilannya, Sabarlah"

(Mario Teguh)

“Kegagalan adalah langkah awal untuk menuju kesuksesan”

(Elmawati Fatimatun Zaroh)

Persembahan:

Skripsi ini kupersembahkan untuk:

1. Orang Tua
2. Kakak-kakakku
3. Almamater Umk

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, PENGENDALIAN
AKUNTANSI, SISTEM PELAPORAN DAN MOTIVASI TERHADAP
AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH DAERAH
(Studi Empiris Pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Pati)**

Oleh:

Elmawati Fatimatun Zaroh

NIM. 2015-12-156

Telah dipertahankan di Depan Dewan Penguji pada hari Kamis, 22 Agustus 2019
dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Dosen Pembimbing
(Merangkap Penguji I)

Dr. Mulyanto, SE, SH, M.Si, MM

NIDN. 0601037201

Penguji II

Penguji III

Zuliyati, SE, M.Si, Ak

NIDN. 0603037801

Nita Andriyani Budiman, SE, M.Si, Akt

NIDN. 0614108502

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. H. Mochamad Edris, Drs. MM

NIDN. 0618066201

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, PENGENDALIAN AKUNTANSI, SISTEM PELAPORAN DAN MOTIVASI TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH DAERAH (STUDI EMPIRIS PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH KABUPATEN PATI)

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul :
“**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, PENGENDALIAN
AKUNTANSI, SISTEM PELAPORAN DAN MOTIVASI TERHADAP
AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH DAERAH
(STUDI EMPIRIS PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH
KABUPATEN PATI)**” adalah hasil tulisan saya sendiri, tidak terdapat karya
yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan
Tinggi dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat
yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis diacu
dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Kudus, 25 Agustus 2019

Penyusun,



Elmawati Fatimatun Zaroh

NIM. 201512156

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan kasih dan sayang-Nya kepada kita, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu, dengan judul “PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, PENGENDALIAN AKUNTANSI, SISTEM PELAPORAN DAN MOTIVASI TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH DAERAH (Studi Empiris Pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Pati)”. Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat menyelesaikan Program Sarjana (SI), program studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Dalam proses pengerjaan skripsi ini melibatkan banyak pihak yang telah memberi dukungan, arahan, do'a dan bantuan dalam segala hal. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

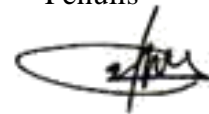
1. Dr. H. Mochamad Edris, Drs. MM, Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
2. Sri Mulyani, SEI, M.Si, Selaku Ketua Program Studi Akuntansi.
3. Dr. Mulyanto, SE, SH, M.Si, MM, Selaku Pembimbing I yang telah sabar dalam memberikan bimbingan, saran, masukan dan meluangkan waktunya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
4. Zaenal Afifi, SE, M.Si, Selaku Pembimbing II yang telah sabar dalam memberikan bimbingan, saran, masukan dan meluangkan waktunya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah memberikan ilmu dan motivasi bagi penulis.

6. Kepada Ibu, Ayah dan Kakak-kakakku yang sangat saya hormati, sayangi dan cintai sebagai penyemangat dan inspirasi hidup saya, serta selalu mendoakan peneliti agar selalu berada dalam jalan yang diridhoi Allah SWT dan menjadi kebanggan keluarga.
7. Kepada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Pati yang telah membantu berpartisipasi dalam menyusun skripsi. Terima kasih atas semua pihak.
8. Sahabat-sahabatku Dwi, Ayu, Heni, dan Lia yang telah berkomitmen dan selalu memberikan semangat kepada peneliti untuk tetap berusaha menjadi yang terbaik.
9. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu peneliti. Terima kasih atas doa yang telah kalian berikan.

Semoga segala bantuan dan kebaikan tersebut dicatat sebagai amalan yang terbaik oleh Allah SWT. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan Skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, dengan kerendahan hati penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun guna perbaikan dimasa mendatang. Akhirnya, harapan penulis semoga apa yang terkandung di dalam penelitian ini bermanfaat bagi semua pihak.

Kudus, 25 Agustus 2019

Penulis



Elmawati Fatimatun Zaroh

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan membuktikan secara empiris tentang pengaruh kejelasan sasaran anggaran, pengendalian akuntansi, sistem pelaporan dan motivasi terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah daerah pada organisasi perangkat daerah Kabupaten Pati. Jenis penelitian ini adalah penelitian kuantitatif, dengan menggunakan kuesioner sebagai instrumen penelitian. Populasi penelitian ini adalah seluruh organisasi perangkat daerah Kabupaten Pati. Penentuan sampel dilakukan dengan metode *purposive sampling*, sehingga diperoleh sampel sebanyak 90 responden. Data yang diperoleh berupa jawaban dari responden di tabulasi dan diolah dengan menggunakan software SPSS (*Statistic Product and Service Solution*) versi 25. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa secara parsial kejelasan sasaran anggaran, pengendalian akuntansi dan motivasi berpengaruh positif terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah daerah. Sedangkan variabel sistem pelaporan tidak berpengaruh terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah daerah. Secara simultan menunjukkan bahwa keempat variabel independen pada penelitian ini berpengaruh positif terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah daerah.

Kata Kunci: Akuntabilitas kinerja instansi pemerintah daerah, motivasi, sistem pelaporan, pengendalian akuntansi, kejelasan sasaran anggaran



ABSTRACT

This study aims to empirically prove the influence of clarity of budget targets, accounting controls, reporting systems and motivation on the performance accountability of local government agencies in the regional device organization of Pati Regency. This type of research is quantitative research, using a questionnaire as a research instrument. The population of this study is the entire device regional organization of Pati Regency. Determination of the sample is done by method that is by purposive sampling technique, in order to obtain a sample of 90 respondents. The data obtained in the form of answers from respondents were tabulated and processed using SPSS (Statistical Product and Service Solution) version 25 software. The results of this study indicate that partially clarity of budget targets, accounting controls, reporting systems and motivation has a positive effect on the accountability of performance of local government agencies. While the reporting system variable does not affect on the accountability of performance of local government agencies. Simultaneously shows that the four independent variables in this study have a positive and significant effect on the accountability of performance of local government agencies.

Keywords : *Accountability of performance of local government agencies, motivation, reporting system, accounting control, clarity of the objectives*

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	iv
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Ruang Lingkup.....	9
1.3. Perumusan Masalah	9
1.4. Tujuan Penelitian	10
1.5. Manfaat Penelitian	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2.1. Landasan Teori.....	12
2.1.1. Teori Keagenan (<i>Agency Theory</i>)	12
2.1.2. Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	13
2.1.3. Kejelasan Sasaran Anggaran.....	16
2.1.4. Pengendalian Akuntansi.....	18
2.1.5. Sistem Pelaporan.....	20
2.1.6. Motivasi	22
2.2. Penelitian Terdahulu	24
2.3. Kerangka Pemikiran Teoritis	28
2.4. Perumusan Hipotesis	29
BAB III METODE PENELITIAN.....	35

3.1. Rancangan Penelitian	35
3.2. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional	35
3.3. Jenis dan Sumber Data	40
3.4. Populasi dan Sampel	40
3.5. Pengumpulan Data	41
3.6. Pengolahan Data.....	41
3.7. Analisis Data	42
BAB IV PEMBAHASAN.....	48
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian	48
4.2. Penyajian Data	48
4.3. Analisis Data	52
4.4. Pembahasan.....	65
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	71
5.1. Kesimpulan Penelitian	71
5.2. Keterbatasan Penelitian.....	71
5.3. Saran Penelitian.....	72
DAFTAR PUSTAKA	74
LAMPIRAN - LAMPIRAN.....	77



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	24
Tabel 4.1 Rincian Pengiriman dan Pengembalian Kuesioner	49
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	50
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur.....	50
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	51
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	51
Tabel 4.6 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan.....	52
Tabel 4.7 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	53
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas.....	54
Tabel 4.9 Hasil Uji Reliabilitas.....	56
Tabel 4.10 Hasil Uji Normalitas.....	57
Tabel 4.11 Hasil Uji Multikolinearitas.....	58
Tabel 4.12 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	59
Tabel 4.13 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....	60
Tabel 4.14 Hasil Uji Koefisiensi Determinasi.....	62
Tabel 4.15 Hasil Uji Simultan (Uji f).....	63
Tabel 4.16 Hasil Uji Statistik t.....	64

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran29



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Nama Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Pati

Lampiran 2 Kuesioner

Lampiran 3 Tabulasi Jawaban Responden

Lampiran 4 Hasil Output SPSS

Lampiran 5 Tabel f dan t

Lampiran 6 Surat Izin Penelitian dan Surat Rekomendasi Organisasi Perangkat Daerah

