



PENGARUH KARAKTER PERSONAL, REPUTASI, *SELF ESTEEM* DAN PARTISIPASI PENGANGGARAN TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH DI KABUPATEN KUDUS

Disusun Oleh:

EKA AYU LESTARI

NIM 2014-12-141

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2019**

**PENGARUH KARAKTER PERSONAL, REPUTASI, *SELF ESTEEM* DAN
PARTISIPASI PENGANGGARAN TERHADAP SENJANGAN
ANGGARAN PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH DI
KABUPATEN KUDUS**

Skripsi ini diajukan untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji
Ujian Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Kudus, 31 Agustus 2019

Mengetahui,

Ketua Program Studi Akuntansi

Pembimbing I



Sri Mulyani, SEI, M.Si

Aprilia Whetyningtyas, SE, M.Si

NIDN. 0611018202

NIDN. 0607048403

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Pembimbing II



Dr. H. Mochamad Edris, Drs. MM

NIDN. 0618066201



Nita Andriyani B, SE, M.Si, Akt

NIDN. 0614108502

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“ Apabila anda berbuat kebaikan kepada orang lain, maka anda telah berbuat baik terhadap diri sendiri “.

(Benyamin Franklin)

“Sebaik-baik manusia adalah yang bermanfaat bagi manusia lainnya “

(HR. Ahmad)

“ Sabar bukan tentang berapa lama menunggu, melainkan tentang bagaimana perilakumu saat menunggu “

(Anonim)

“ Sesungguhnya setelah kesulitan itu ada kemudahan “

(Q.S Asy Syarh:5)

“ Ketika kamu berhasil teman-temanmu akhirnya tahu siapa kamu, ketika kamu gagal akhirnya kamu tahu siapa sesungguhnya teman-temanmu “

(Aristoteles)

Kupersembahkan dengan segenap cinta dan doa

Karya yang sederhana ini untuk :

Kedua orang tuaku, Ibu Suharti dan bapak Sugianto

Adekku, M. Fredy Prayoga

Dan Teman-temanku

Yang selalu memberikan doa, semangat, dan kasih sayang yang tulus dan tiada ternilai besarnya

Terimakasih.....

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

**PENGARUH KARAKTER PERSONAL, REPUTASI, *SELF ESTEEM* DAN
PARTISIPASI PENGANGGARAN TERHADAP SENJANGAN
ANGGARAN PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH DI
KABUPATEN KUDUS**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

EKA AYU LESTARI

NIM. 2014-12-141

Telah dipertahankan didepan dewan penguji pada hari Sabtu, 31 Agustus 2019
dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

Susunan Dewan Penguji

Penguji I



Ashari, SE, M.Si, Ak, CA, CPA

NIDN: 0608127602

Penguji III



Zaenal Afifi, SE, M.Si

NIDN. 0626038801

Penguji II



Nita Andriyani B., SE, M.Si, Akt.

NIDN. 0614108502

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. H. Mochamad Edris, Drs, MM.

NIDN. 0618066201

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Eka Ayu Lestari

Nim : 2014-12-141

Jurusan Program Studi : Akuntansi

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bebas dari peniruan terhadap karya orang lain atau kutipan pendapat dan tulisan orang lain.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat di buktikan bahwa dalam skripsi ini terkandung ciri-ciri plagiat atau bentuk peniruan lain yang dianggap melanggar peraturan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Kudus, 28 Agustus 2019

Penulis



Eka Ayu Lestari

2014-12-141

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT atas rahmat, taufik serta hidayah-Nya yang tak pernah berhenti kepada penulis, sehingga penulis termotivasi untuk menyelesaikan skripsi yang berjudul **“PENGARUH KARAKTER PERSONAL, REPUTASI, *SELF ESTEEM* DAN PARTISIPASI PENGANGGARAN TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH DI KABUPATEN KUDUS”**. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi Strata Satu (S1) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.


Keberhasilan penulis ini tidak lepas dari bantuan pihak-pihak yang menjadi motivasi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu dengan ketulusan hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Mochamad Edris, Drs. MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah memberi ijin untuk mengadakan penelitian dalam penulisan skripsi ini.
2. Ibu Sri Mulyani, SE1, M.Si, selaku Kepala Program studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Ibu Aprilia Whetyningtyas, SE, M.Si, selaku dosen pembimbing pertama yang telah meluangkan banyak waktu untuk memberikan arahan pada penulis sehingga skripsi ini terselesaikan dengan baik.

4. Ibu Nita Andriyani B, SE, M.Si, Akt, selaku dosen pembimbing kedua yang telah meluangkan banyak waktu untuk memberikan arahan pada penulis sehingga skripsi ini terselesaikan dengan baik.
5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
6. Seluruh Staf dan Karyawan bagian tata usaha, perpustakaan yang telah banyak membantu dalam proses pembuatan skripsi.
7. Terimakasih kepada Bapak dan Ibu yang selalu memberikan semangat, motivasi, dukungan untuk tidak menyerah.
8. Terimakasih untuk Adeku M. Freddy Prayoga yang telah mendukungku selama ini .
9. Terimakasih kepada teman-temanku Linda, Nita, Nurul, Tyza yang selalu memberikan dukungan dan semangat untukku.
10. Terimakasih kepada teman-teman Universitas Muria Kudus Angkatan 2014 yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

Penulis mengucapkan terimakasih atas segala motivasi dan dukungannya semoga Allah selalu melimpahkan berkah dan rahmat-Nya bagi bapak, ibu dan saudar/I yang telah berbuat baik untuk saya. Penulis memohon maaf apabila dalam penyajian skripai ini masih jauh dari kata sempurna. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat.

Penulis



Eka Ayu Lestari

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL	i
SURAT PERSETUJUAN	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iii
SURAT PERNYATAAN.....	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Ruang Lingkup.....	8
1.3 Rumusan Masalah.....	8
1.4 Tujuan Penelitian.....	8
1.5 Manfaat Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	11
2.1 Landasan Teori.....	11
2.2 Senjangan Anggaran	12
2.3 Karakter Personal.....	13
2.4 Reputasi.....	14
2.5 <i>Self Esteem</i>	14

2.6 Partisipasi Penganggaran	16
2.7 Hasil Penelitian Terdahulu.....	17
2.8 Kerangka Pemikiran.....	19
2.9 Perumusan Hipotesis.....	21
2.9.1 Pengaruh Karakter Personal terhadap Senjangan Anggaran.....	22
2.9.2 Pengaruh Reputasi terhadap Senjangan Anggaran	23
2.9.3 Pengaruh <i>Self Esteem</i> terhadap Senjangan Anggaran.....	24
2.9.4 Pengaruh Partisipasi Penganggaran terhadap Senjangan Anggaran	25
BAB III METODE PENELITIAN.....	27
3.1 Rancangan Penelitian	27
3.2 Wilayah Penelitian	27
3.3 Populasi, Sampel, Teknik Pengambilan Sampel.....	29
3.3.1 Populasi	29
3.3.2 Sampel.....	29
3.3.3 Teknik Pengambilan Sampel.....	30
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	30
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	30
3.6 Teknik Pengolahan Data	31
3.7 Variabel Penelitian.....	31
3.8 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	32
3.8.1. Senjangan Anggaran	32
3.8.2. Karakter Personal	32
3.8.3. Reputasi.....	33
3.8.4. <i>Self Esteem</i>	33
3.8.5. Partisipasi Penganggaran	34

3.9 Metode Analisis Data.....	35
3.9.1 Uji Instrumen Penelitian	35
3.9.2 Uji Asumsi Klasik	36
3.9.3 Uji Ketepatan Model.....	38
3.9.4 Analisis Regresi Linear Berganda.....	39
3.9.5 Uji Hipotesis (Uji statistik t)	40
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....	41
4.1 Gambaran Umum Penelitian	42
4.2 Pengujian dan Hasil Analisis Data.....	42
4.2.1 Hasil Analisis Deskriptif.....	42
4.2.2 Uji Instrumen Validitas	45
4.2.3 Uji Asumsi Klasik.....	50
4.2.4 Uji Ketepatan Model.....	54
4.2.5 Analisis Regresi Linear Berganda.....	56
4.2.6 Uji t.....	59
4.3 Pembahasan Hasil Analisis Data.....	60
BAB V PENUTUP.....	64
5.1 Kesimpulan	64
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	65
5.3 Saran.....	66
DAFTAR PUSTAKA.....	67
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel Halaman

1.1 Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja.....	5
2.1 Penelitian Terdahulu	17
3.1 Dinas Pemerintah Daerah Kabupaten Kudus	27
4.1 Deskripsi Responden Berdasarkan Usia	42
4.2 Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	43
4.3 Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	43
4.4 Deskripsi Responden Berdasarkan Masa Jabatan	44
4.5 Hasil Uji Validitas Karakter Personal	45
4.6 Hasil Uji Validitas Reputasi.....	46
4.7 Hasil Uji Validitas <i>Self Esteem</i>	47
4.8 Hasil Uji Validitas Partisipasi Penganggaran	47
4.9 Hasil Uji Validitas Senjangan Anggaran	48
4.10 Hasil Uji Reliabilitas	49
4.11 Hasil Uji Normalitas	51
4.12 Hasil Uji Multikolinearitas.....	52
4.13 Hasil Uji Heteroskedastisitas	53
4.14 Hasil Uji F.....	54
4.15 Hasil Uji Koefisien Determinasi	56
4.16 Hasil Uji Regresi Linear Berganda	57
4.17 Hasil Uji t.....	59

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1 Kerangka Pemikiran Teoritis	21



DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 : KUESIONER

LAMPIRAN 2 : TABULASI DATA KUESIONER

LAMPIRAN 3 : PENGUJIAN VALIDITAS DAN RELIABILITAS VARIABEL

LAMPIRAN 4 : HASIL DESCRIPTIVE DATA

LAMPIRAN 5 : HASIL PENGUJIAN DATA

LAMPIRAN 6 : SURAT IJIN PENELITIAN

LAMPIRAN 7 : SURAT REKOMENDASI PENELITIAN



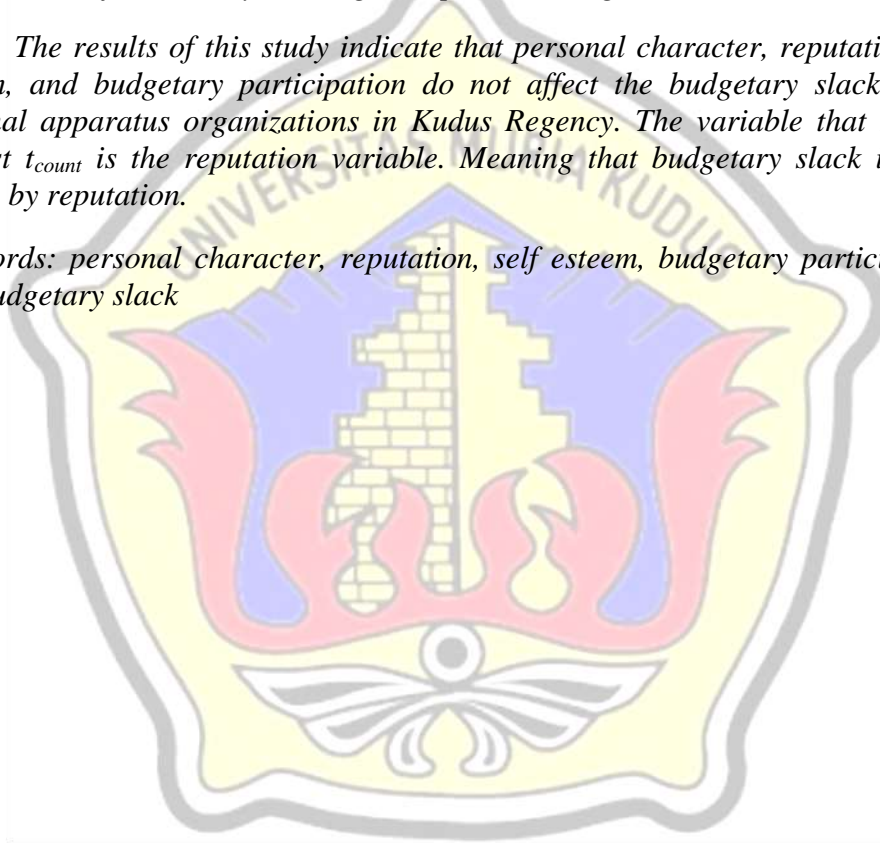
ABSTRACT

The purpose of this study was to determine the effect of the personal character, reputation, self esteem, and budgeting participation to the budgetary slack at the regional apparatus organizations in Kudus district.

The method used is quantitative research method. The population in this study were all heads of departments, heads of the sub-section of planning, and heads of financial sub-departments of regional apparatus organizations in Kudus district as many as 102 people. The sample in this study were 57 respondents. The dependent variable of this study is budgetary slack. For independent variables include personal character, reputation, self esteem, and budgetary participation. For methods of data analysis using multiple linear regression.

The results of this study indicate that personal character, reputation, self esteem, and budgetary participation do not affect the budgetary slack in the regional apparatus organizations in Kudus Regency. The variable that has the highest t_{count} is the reputation variable. Meaning that budgetary slack is more driven by reputation.

Keywords: personal character, reputation, self esteem, budgetary participation, and budgetary slack



ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh karakter personal, reputasi, *self esteem*, dan partisipasi penganggaran terhadap senjangan anggaran pada Organisasi Perangkat Daerah di Kabupaten Kudus.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode penelitian kuantitatif. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh Kepala Dinas, Kepala sub bagian perencanaan, dan Kepala sub bagian keuangan pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Kudus sebanyak 102 orang. Sampel dalam penelitian ini sebanyak 57 responden. Variabel dependen dari penelitian ini adalah senjangan anggaran (Y). Untuk variabel independen meliputi : karakter personal (X1), reputasi (X2), *self esteem* (X3), dan partisipasi penganggaran (X4). Untuk metode analisis data dengan menggunakan regresi linear berganda.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa karakter personal, reputasi, *self esteem*, dan partisipasi penganggaran tidak berpengaruh terhadap senjangan anggaran pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Kudus. Variabel yang memiliki nilai t_{hitung} tertinggi adalah variabel reputasi. Artinya senjangan anggaran lebih didorong oleh reputasi.

Kata kunci: karakter personal, reputasi, *self esteem*, partisipasi penganggaran, dan senjangan anggaran.

