

**STRATEGI PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DESA  
MELALUI BUMDES BANK SAMPAH TEMPAT  
PENGELOLAAN SAMPAH *REUSE, REDUCE, DAN RECYCLE*  
(TPS3R) RESIK APIK DI DESA KAJEN KECAMATAN  
MARGOYOSO KABUPATEN PATI**

**TESIS**

Disusun Dalam Rangka Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Mencapai Derajat Magister  
**Program Studi Magister Ilmu Hukum**



**Diajukan Oleh :**

**ARIS FADZELI**

**NIM. 2018-02-006**

**PROGRAM MAGISTER ILMU HUKUM  
PROGRAM PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

**2020**

**STRATEGI PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DESA  
MELALUI BUMDES BANK SAMPAH TEMPAT  
PENGELOLAAN SAMPAH *REUSE, REDUCE, DAN RECYCLE*  
(TPS3R) RESIK APIK DI DESA KAJEN KECAMATAN  
MARGOYOSO KABUPATEN PATI**

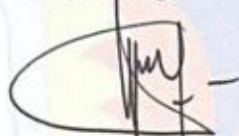
Disusun oleh :

**ARIS FADZELI**  
**2018-02-006**

**Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 20 Februari 2020**

Susunan Dewan Penguji

Pembimbing I



**Dr. Suparno, S.H., MS.**

Anggota Dewan Penguji I




**Dr. Dra. Sulistyowati, S.H., CN.**

Pembimbing II



**Dr. Subarkah, S.H., M.Hum.**

Anggota Dewan Penguji II



**Dr. Sukresno, S.H., M.Hum.**

Tesis ini telah diterima sebagai persyaratan  
untuk memperoleh gelar Magister  
pada tanggal 20 Februari 2020



**MAGISTER Dr. Hidayatullah, S.H., M.Hum.**  
Program Studi Magister Ilmu Hukum

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### Motto :

*Barang siapa yang bersungguh – sungguh, sesungguhnya kesungguhan tersebut untuk kebaikan dirinya sendiri”*

*(Qs Al-Ankabut: 6)*

*“Kita berdoa kalau kesusahan dan membutuhkan sesuatu, mestinya kita juga berdoa dalam kegembiraan besar dan saat rezeki melimpah.”*

*(Kahlil Gibran)*

### Persembahan :

Tesis ini kupersembahkan kepada :

1. Bapak dan ibuku yang selalu ku sayangi.
2. Seluruh keluarga besarku.
3. Sahabat seperjuanganku semuanya
4. Almamaterku.

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **Aris Fadzeli**

NIM : **2018 02 006**

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Tesis ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Dosen Pembimbing.
2. Dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan sumber aslinya dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpanan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena tesis ini serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi ini.

Kudus, Februari 2020

Yang membuat pernyataan



## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puja dan puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, yang telah menganugerahkan berkat, kesehatan dan kekuatan sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis ini.

Tesis ini disusun untuk melengkapi persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan Program Magister (S2) Ilmu Hukum Program Pascasarjana Universitas Muria Kudus.

Dalam proses perkuliahan hingga pada penyusunan tesis ini, penulis telah banyak menerima dukungan dari berbagai pihak, untuk itu melalui kesempatan ini perkenankanlah penulis mengucapkan rasa terima kasih dan penghargaan yang tidak terhingga kepada semua pihak yang telah mendukung penulis dalam studi selama ini. Teristimewa, ucapan terima kasih dan penghargaan ini penulis sampaikan secara khusus kepada, yang terhormat :

1. ALLAH SWT, karena hanya atas izin dan karuniaNya maka Tesis ini dapat dibuat dan selesai pada waktunya. Puji syukur yang tak terhingga pada ALLAH SWT yang meridhoi dan mengabulkan segala do'a.
2. Bapak dan Ibu saya, yang telah memberikan motivasi kepada saya untuk dapat menimba ilmu tanpa batas. Ucapan terimakasih saja takkan pernah cukup untuk membalas kebaikan orang tua, karena itu terimalah persembahan bakti dan cinta saya untuk kalian bapak ibu, semoga kalian bisa tersenyum dengan bangga atas kesuksesan ini.

3. Bapak dan Ibu Dosen pembimbing, penguji dan pengajar, yang selama ini telah tulus dan ikhlas meluangkan waktunya untuk menuntun dan mengarahkan saya, memberikan bimbingan dan pelajaran yang tiada ternilai harganya, agar saya menjadi lebih baik.
4. Sahabat Tersayang, tanpa Doa, semangat, dorongan dan dukungan serta bantuan sahabatku tersayang tidak akan mungkin selesai penulisan tesis ini, terimakasih untuk canda tawa, tangis, dan perjuangan yang kita lewati bersama dan terimakasih untuk kenangan manis yang telah mengukir selama ini. Dengan perjuangan dan kebersamaan, kita pasti bisa! Semangat!! Merdeka !!!
5. Rekan-rekan seperjuangan yang senantiasa istiqomah dan tetap setia baik dalam keadaan lapang maupun sempit, suka maupun duka.
6. Semua pihak yang telah berperan serta membantu penulis dalam menyelesaikan studi menimba ilmu pada Magister Hukum Universitas Muria Kudus, yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Dan semoga Tesis ini dapat bermanfaat dan berguna untuk kemajuan ilmu pengetahuan di masa yang akan datang, Amin.

## DAFTAR ISI

|                                        |      |
|----------------------------------------|------|
| HALAMAN SAMPUL .....                   | i    |
| LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING .....     | ii   |
| HALAMAN PERSETUJUAN TESIS .....        | iii  |
| HALAMAN IDENTITAS TIM PENGUJIAN .....  | iv   |
| HALAMAN PERSEMBAHAN .....              | v    |
| MOTTO.....                             | vii  |
| PERNYATAAN KEASLIAN TESIS .....        | viii |
| ABSTRAK .....                          | ix   |
| ABSTRACT .....                         | x    |
| DAFTAR ISI.....                        | xi   |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b>               |      |
| A. Latar Belakang .....                | 1    |
| B. Rumusan Masalah .....               | 11   |
| C. Keaslian Penelitian.....            | 11   |
| D. Tujuan Penelitian .....             | 13   |
| E. Manfaat Penelitian .....            | 13   |
| F. Metode Penelitian.....              | 14   |
| 1. Metode Pendekatan.....              | 15   |
| 2. Spesifikasi Penelitian.....         | 15   |
| 3. Populasi dan Penentuan Sampel ..... | 16   |
| 4. Lokasi Penelitian .....             | 18   |

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| 5. Metode Pengumpulan Data ..... | 19 |
| 6. Metode Analisis Data .....    | 20 |
| G. Sistematika Penulisan.....    | 21 |

## **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

|                                         |    |
|-----------------------------------------|----|
| A. Desa.....                            | 23 |
| B. Pemanfaatan Aset Desa.....           | 25 |
| C. Pendapatan Desa .....                | 30 |
| D. Mekanisme Pemanfaatan Aset Desa..... | 31 |
| E. Tanah Bengkok.....                   | 32 |
| F. Perjanjian Kerjasama .....           | 33 |

## **BAB III HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

|                                                                                                                                                            |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| A. Strategi Peningkatan Pendapatan Asli Desa Melalui BUMDes Bank Sampah TPS3R Resik Apik di Desa Kajen Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati .....            | 35 |
| B. Pemanfaatan Aset Desa BUMDes Bank Sampah TPS3R Resik Apik di Desa Kajen Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati dapat meningkatkan pendapatan asli desa..... | 76 |

## **BAB IV PENUTUP**

|                     |    |
|---------------------|----|
| A. Kesimpulan ..... | 88 |
| B. Saran.....       | 89 |

## **DAFTAR PUSTAKA**



# **STRATEGI PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DESA MELALUI BUMDES BANK SAMPAH TEMPAT PENGELOLAAN SAMPAH REUSE, REDUCE, DAN RECYCLE (TPS3R) RESIK APIK DI DESA KAJEN KECAMATAN MARGOYOSO KABUPATEN PATI**

Aris Fadzeli<sup>1</sup>, Suparno<sup>2</sup>, Subarkah<sup>3</sup>  
Universitas Muria Kudus  
Aris Fadzeli @umk.ac.id

## **ABSTRAK**

Penelitian yang berjudul bertujuan untuk mengetahui dan menjelaskan strategi peningkatan pendapatan asli desa melalui BUMDes Bank Sampah TPS3R Resik Apik di Desa Kajen Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati dan pemanfaatan aset desa BUMDes Bank Sampah TPS3R Resik Apik di Desa Kajen Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati dapat meningkatkan pendapatan asli desa.

Metode dalam penulisan tesis ini menggunakan pendekatan yuridis sosiologis, yang artinya penelitian ini dikaji dengan melihat penemuan fakta-fakta di lapangan yang dijadikan dasar oleh penulis sebagai data yang diperoleh dari lapangan sesuai dengan kenyataan yang ada, penulisan ini bersifat deskriptif analitis. Permasalahan penelitian ini dianalisis dengan teori keadilan dan kemanfaatan.

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan diketahui bahwa strategi BUMDes TPS3R Resik Apik dalam mengoptimalkan Pendapatan Asli Desa adalah dengan menambah modal BUMDes tiap tahun dengan harapan usahanya bisa lebih maju dan menghasilkan serta mendukung BUMDes yang bekerjasama dengan desa/ instansi lain dalam memperluas jaringan agar keuntungannya meningkat yang secara otomatis menambah peningkatan PADes. Pemanfaatan aset desa BUMDes Bank Sampah TPS3R Resik Apik di Desa Kajen Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati dapat meningkatkan pendapatan asli BUMDes dapat dilihat dari peningkatan pendapatan BUMDes pada tahun 2018 belum begitu signifikan dari tahun 2018 pendapatan sebesar Rp. 93.000.000,- (sembilan puluh tiga juta rupiah) dan kontribusi terhadap PADes sebesar Rp. 7.500.000,- (tujuh juta lima ratus ribu rupiah). Pada tahun 2019 pendapatan BUMDes meningkat signifikan setelah didirikannya taman yang dilengkapi kolam renang yang mampu menyerap pendapatan sebesar Rp. 250.000.000,- (dua ratus lima puluh juta rupiah) dan berkontribusi ke PADes sebesar Rp. 66.000.000 (enam puluh enam juta rupiah). Hal ini sangat bermanfaat bagi desa karena semula sampah yang mengganggu lingkungan sekarang sampah mendapatkan penghasilan untuk menambah PADes.

**Kata Kunci :** *Pendapatan Asli Desa, Bumdes, TPS3R Resik Apik*

---

<sup>1</sup> Fakultas Hukum Universitas Muria Kudus

<sup>2</sup> Fakultas Hukum Universitas Muria Kudus

<sup>3</sup> Fakultas Hukum Universitas Muria Kudus

**STRATEGY FOR INCREASING THE ORIGINAL VILLAGE INCOME  
THROUGH TPS3R BANK WASTE BUMDES RESPOND TO APPROPRIATE  
IN KAJEN VILLAGE, MARGOYOSO DISTRICT, PATI DISTRICT**

Aris Fadzeli<sup>4</sup>, Suparno<sup>5</sup>, Subarkah<sup>6</sup>  
Universitas Muria Kudus  
Aris Fadzeli @umk.ac.id

**ABSTRACT**

*The study entitled aims to find out and explain the strategy to increase village income through BUMDes TPS3R RESIKI APPROPRIATE IN KAJEN VILLAGE, MARGOYOSO DISTRICT, PATI DISTRICT aims to find out and explain strategies to increase the original income of the village through the TPS3R Waste Bank TIK3R RESISTANT APIK in KAJEN VILLAGE, MARGOYOSO DISTRICT, PATI DISTRICT. BUMDes Trash Bank TPS3R Resik Apik in Kajen Village, Margoyoso Subdistrict, Pati Regency can increase the village's original income.*

*The method in writing this thesis uses a sociological juridical approach, which means that this study is examined by looking at the findings of facts in the field which are used as a basis by the author as data obtained from the field in accordance with the available reality, this writing is analytical descriptive. The research problem is analyzed with the theory of fairness and expediency.*

*Based on the results of research and discussion it is known that the TIK3 Resik Apik BUMDes BUMDes TIK3R's Clean Resik Strategy in optimizing Village Original Income is to increase BUMDes capital every year in the hope that its business can be more advanced and produce and support BUMDes in collaboration with villages / other agencies in expanding the network so that profits increase which automatically adds to the increase in PADes. BUMDes village TPS3R Garbage Bank Resik Apik in Kajen Village Margoyoso Subdistrict Pati Regency can increase BUMDes original income can be seen from the increase in BUMDes revenue in 2018 not so significant from 2018 revenue of Rp. 93,000,000 (ninety three million rupiah) and contribution to PADes in the amount of Rp. 7,500,000 (seven million five hundred thousand rupiah). In 2019 BUMDes income increased significantly after the establishment of a park equipped with a swimming pool that is able to absorb income of Rp. 250,000,000 (two hundred fifty million rupiah) and contribute to the PADes in the amount of Rp. 66,000,000 (sixty six million rupiah). This is very beneficial for the village because originally the waste that disrupted the environment now the garbage gets income to increase the PADes.*

**Keywords:** *Original Village Revenue, Bumdes, TIK3R Clean Resik*

---

<sup>4</sup> Fakultas Hukum Universitas Muria Kudus

<sup>5</sup> Fakultas Hukum Universitas Muria Kudus

<sup>6</sup> Fakultas Hukum Universitas Muria Kudus