

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN PANGKAT
DAN JABATAN PEGAWAI NEGERI SIPIL
SEBAGAI UPAYA MEWUJUDKAN *GOOD GOVERNANCE*
DI LINGKUNGAN PEMERINTAH KABUPATEN DEMAK**

TESIS

Disusun Dalam Rangka Memenuhi Sebagian Persyaratan

Mencapai Derajat Magister

Program Studi Magister Ilmu Hukum



Diajukan oleh

OKKY ANDRIANTO

201802026

Kepada

PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS MURIA KUDUS

2020

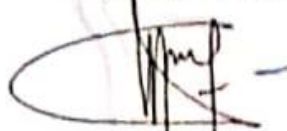
TESIS
"IMPLEMENTASI MANAJEMEN
PANGKAT DAN JABATAN PEGAWAI NEGERI SIPIL SEBAGAI
UPAYA MEWUJUDKAN *GOOD GOVERNANCE*
DI LINGKUNGAN PEMERINTAHAN KABUPATEN DEMAK"

Disusun oleh
Okky Andrianto
2018-02-026

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
Pada tanggal

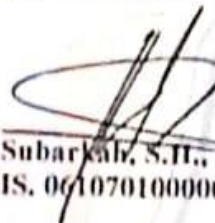
Susunan Dewan Penguji

Pembimbing Utama



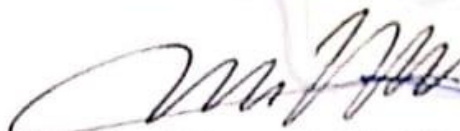
Dr. Suparoyo, S.H., M.S
NIS. 0610701000001014

Anggota Dewan Penguji I



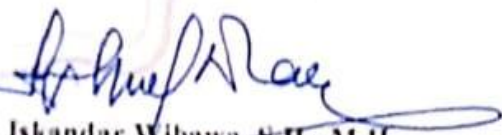
Dr. Subarkah, S.H., M.Hum
NIS. 0610701000001017

Pembimbing Pendamping



Dr. Dra. Sulistyowati, S.H., C.N
NIS. 0610701000001268

Anggota Dewan Penguji II



Dr. Iskandar Wibawa, S.H., M.H
NIS. 0610701000001013

Tesis ini telah diterima sebagai persyaratan
untuk memperoleh gelar Magister
pada tanggal



Dr. Ulhayaullah, S.H., M.Hum
Ketua Program Studi Magister Ilmu Hukum

Motto dan Persembahan

Motto :

- Hidup ini sekali, maka buatlah berarti dan bermanfaat bagi orang lain
- Manusia hanya dapat berusaha, berdoa dan bertawakal kepada Allah SWT
- Berinovasi adalah sebuah keniscayaan saat ini, inovasi atau mati adalah sebuah pilihan di era industri 4.0 dan era milenial.

Persembahan :

Tesis ini kupersembahkan kepada:

1. Ayahanda tercinta Sugeng Sunarto dan Ibunda Nanik Sukarni yang selalu mendukung dan mendoakanku untuk kesuksesan dan keberkahan hidupku
2. Istri tercinta Noviliana Ratna Kusumawati, SH, M.Kn yang meluangkan waktu dan selalu mendukung dalam penyusunan tesis ini dan anak semata wayangku Sutan Abbasy Andrinov yang menjadi penyemangat dalam penulisan tesis ini.
3. Bapak Mertua Ratno Adji,SH, Sp.N dan Ibu Mertua Muliana, SH yang selalu mendukung dan memotivasi dalam penulisan tesis ini.
4. Kakak dan adik-adikku tercinta
5. Ibu Kepala Bagian Hukum dan rekan-rekan semua yang selalu mendukung dan memotivasi dalam penyelesaian tesis ini.

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Okky Andrianto

NIM : 201802026

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Tesis ini adalah murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan dosen pembimbing.
2. Dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan sumber aslinya dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena tesis ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi.

Demak, Pebruari 2020

Yang membuat pernyataan



Okky Andrianto

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayat-Nya serta kesabaran, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis dengan judul **“Implementasi Manajemen Pangkat Dan Jabatan Pegawai Negeri Sipil Sebagai Upaya Mewujudkan Good Governance di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Demak”**

Tesis ini disusun untuk memenuhi dan melengkapi tugas dalam menyelesaikan Pendidikan Pascasarjana (S.2) Ilmu Hukum pada Fakultas Hukum Universitas Muria Kudus.

Dalam proses penulisan tesis ini, penulis menyadari bahwa penulisan tesis dapat terselesaikan karena adanya bantuan moril dan materiil dari berbagai pihak yang memberikan banyak sumbangsih kepada penulis. Untuk itu dalam kata pengantar ini, penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan setinggi-tingginya kepada :

1. Bapak Dr. Suparno, SH, MS selaku Rektor Universitas Muria Kudus sekaligus dosen pembimbing utama yang selalu memberikan arahan dan bimbingan dalam penulisan tesis ini.
2. Bapak Dr. Sukresno, SH, M.Hum selaku Dekan Fakultas Hukum Universitas Muria Kudus.
3. Bapak Dr. Hidayatullah , SH, M.Hum selaku Ketua Program Magister Ilmu Hukum Universitas Muria Kudus.

4. Ibu Dr. Dra. Sulistyowati, SH, CN selaku dosen pembimbing pendamping yang selalu memberikan motivasi, arahan dan bimbingan dalam penulisan tesis ini.
5. Bapak dan Ibu dosen Magister Ilmu Hukum Universitas Muria Kudus yang telah menyampaikan ilmunya kepada penulis secara langsung maupun tidak langsung sebagai bekal ilmu di dunia dan akhirat.
6. Karyawan administrasi Program Magister Ilmu Hukum Universitas Muria Kudus yang telah memberikan informasi yang berhubungan dengan akademik selama penulis menjalani masa perkuliahan.
7. Narasumber pada Badan Kepegawaian, Pendidikan dan Pelatihan Kabupaten Demak yang meluangkan waktu dan pikiran dalam penggalian data untuk penyusunan tesis ini.
8. Rekan-rekan Program Magister Ilmu Hukum Universitas Muria Kudus Angkatan Tahun 2018, yang memberi semangat, motivasi dan tukar pemikiran serta pengalaman dalam berbagai hal.
9. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan namanya satu per satu, yang membantu penulisan tesis ini.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan, keterbatasan informasi dan ketidaksempurnaan dalam penulisan tesis ini. Untuk itu penulis dengan hati terbuka mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak guna menyempurnakan tesis ini. Dengan selesainya tesis ini, penulis juga mohon doanya agar diberi kesempatan untuk menggali ilmu lebih dalam dengan melanjutkan pendidikan yang lebih tinggi.

Semoga tesis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak, khususnya bagi penyelenggara pelayanan publik dan pembaca yang budiman pada umumnya.

Demak, Pebruari 2020

Penulis

Okky Andrianto



DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Halaman Persetujuan	ii
Halaman Motto dan Persembahan	iii
Halaman Pernyataan Orisinalitas	iv
Kata Pengantar	v
Daftar Isi	vii
Daftar Gambar dan Tabel	x
Abstrak	xi
Abstract	xii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	11
C. Keaslian Penelitian	11
D. Tujuan Penelitian	14
E. Manfaat Penelitian	14
F. Metode Penelitian.....	15
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Manajemen Pangkat PNS	25
B. Manajemen Jabatan PNS.....	26
C. Teori Kewenangan.....	30
D. Tata Pemerintahan Yang Baik (<i>Good Governance</i>).....	35
E. Kewenangan Kepegawaian Daerah	38

BAB III HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Implementasi Manajemen Pangkat dan Jabatan Pegawai Negeri Sipil di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Demak.....	40
B. Kebijakan Pemerintah Kabupaten Demak untuk Mengoptimalkan Manajemen Pangkat dan Jabatan PNS dalam Rangka Mewujudkan <i>Good Governance</i>	107

BAB IV PENUTUP

A. Simpulan	123
B. Saran	124

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN



DAFTAR GAMBAR DAN TABEL

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 : Struktur Organisasi BKPP Kab. Demak	44
Gambar 2 : Mekanisme Kenaikan Pangkat <i>Paperles</i>	69

DAFTAR TABEL

Tabel 1 : Jumlah PNS pada BKPP Kab. Demak	54
Tabel 2 : Jumlah PNS Kab. Demak Berdasarkan Jenis Kelamin.....	56
Tabel 3 : Jumlah PNS Kab. Demak Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	56
Tabel 4 : Jumlah PNS Kab. Demak Berdasarkan Pangkat / Golongan Ruang...	57
Tabel 5 : Jumlah PNS Kab. Demak Berdasarkan Tingkat Eselon	58

