



**KOMPLEKSITAS TUGAS SEBAGAI PEMODERASI PENGARUH
PARTISIPASI PENGANGGARAN, PENEKANAN ANGGARAN DAN
KAPASITAS INDIVIDU TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN
(Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah di Kabupaten Pati)**

Diajukan Oleh:

Ahmad Faridz Ma'ruf Fradana

NIM. 201512233

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MURIA KUDUS

TAHUN 2020

**KOMPLEKSITAS TUGAS SEBAGAI PEMODERASI PENGARUH
PARTISIPASI PENGANGGARAN, PENEKANAN ANGGARAN DAN
KAPASITAS INDIVIDU TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN
(Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah di Kabupaten Pati)**

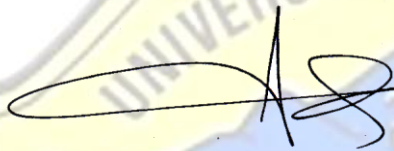
Skripsi ini dibuat untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Kudus, 28 Maret 2020

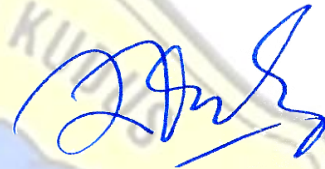
Mengetahui,

Ketua Program Studi Akuntansi

Pembimbing I



Sri Mulyani, SEI., M.Si
NIDN. 0603088501



Zuliyati, SE, M.Si, Ak
NIDN. 0603037801

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Pembimbing II



Dr. H. Mochamad Edris, Drs. MM
NIDN. 0618066201



Nita Andriyani Budiman, SE, M.Si, Akt
NIDN 0614108502

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Kebanggaan kita yang terbesar adalah bukan tidak pernah gagal, tetapi kembali pada saat kita terjatuh”.

(Confusius)

“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila engkau telah selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh – sungguh urusan yang lain dan hanya kepada Tuhanmu-Lah kamu berharap”.

(QS. Al – Insyirah : 6-8)

“Jika orang lain bisa, maka aku juga harus bisa”

(Ahmad Faridz Ma’ruf Fradana)



HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI
KOMPLEKSITAS TUGAS SEBAGAI PEMODERASI PENGARUH
PARTISIPASI PENGANGGARAN, PENEKANAN ANGGARAN DAN
KAPASITAS INDIVIDU TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN
(STUDI EMPIRIS PADA ORGANISASI PRANGKAT DAERAH
KABUPATEN PATI)

Oleh :

AHMAD FARIDZ MA'RUF FRADANA

NIM. 2015-12-233

Telah dipertahankan di Depan Dewan Penguji pada hari kamis, tanggal 28
Februari 2020 dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Ketua



Dwi Soegiarto, SE, MM

NIDN. 0620117103

Sekretaris



Zuliyati, SE, M.Si, Ak

NIDN. 0603037801

Anggota



Nita Andriyani Budiman, SE, M.Si, Akt

NIDN. 0614108502

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. H. Mochamad Edris, Drs. MM


NIDN. 0618066201

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

KOMPLEKSITAS TUGAS SEBAGAI PEMODERASI PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN, PENEKANAN ANGGARAN DAN KAPASITAS INDIVIDU TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah di Kabupaten Pati)

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “**KOMPLEKSITAS TUGAS SEBAGAI PEMODERASI PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN, PENEKANAN ANGGARAN DAN KAPASITAS INDIVIDU TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah di Kabupaten Pati)**” adalah hasil tulisan saya sendiri, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan Tinggi dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan orang lain, kecuali yang tertulis dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Kudus, 9 Maret 2020
Penyusun,


Ahmad Faridz Ma'ruf Fradana
NIM. 201512233

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah subhanahu wa ta'ala yang telah melimpahkan kasih dan sayang-Nya kepada kita, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu, dengan judul “pengaruh implementasi sistem informasi manajemen daerah, kualitas sumber daya manusia, penerapan standar akuntansi, internal audit dan komitmen organisasi terhadap kualitas laporan keuangan (studi pada organisasi perangkat daerah di Kabupaten Pati)”.

Proposal ini merupakan salah satu tugas akhir yang harus ditempuh dalam penyelesaian studi pada program Strata Satu (SI), program studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis di Universitas Muria Kudus. Dalam pengerjaan skripsi ini melibatkan banyak pihak yang telah membantu dalam segala hal. Oleh sebab itu penulis menyampaikan terima kasih banyak kepada:

1. Dr. H. Mochamad Edris, Drs. MM, Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.
2. Sri Mulyani, SEI, M.Si, Selaku Ketua Program Studi Akuntansi yang telah menyetujui permohonan pengajuan proposal.
3. Zuliyati, SE, M.Si, Ak Selaku Pembimbing I yang telah membimbing penyusunan proposal ini sampai selesai.
4. Nita Andriyani Budiman, SE, M.Si, Akt, Selaku Pembimbing II yang telah membimbing penyusunan proposal ini sampai selesai.
5. Seluruh Dosen Jurusan Akuntansi Universitas Muria Kudus

6. Kedua orang tua saya tercinta (Bapak Siswanto dan Ibu Siswati). Yang telah memberikan semangat, motivasi, dan doa selama ini agar dapat menyelesaikan proposal ini.
7. Teman-teman Akuntansi 2015.
8. Semua pihak yang telah banyak membantu dalam penyusunan skripsi ini yang tidak bisa penulis sebutkan semuanya.

Penulis menyadari bahwa banyak kekurangan dan kelemahan dalam penusunan skripsi ini, maka penulis mengharap saran dan kritik yang membangun guna penyempurnaan penulisan. Akhir kata penulis berharap agar skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua. Terima Kasih.

Kudus, 2019

Penulis

Ahmad Faridz Ma'ruf Fradana

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh dari kompleksitas tugas sebagai pemoderasi pengaruh partisipasi penganggaran, penekanan anggaran dan kapasitas individu terhadap senjangan anggaran pemerintah daerah Kabupaten Pati. Penelitian ini termasuk ke dalam penelitian kuantitatif dengan menggunakan sumber data primer. Jumlah populasi dalam penelitian berjumlah 10.608 pegawai di Kabupaten Pati. Teknik pengambilan sampel menggunakan teknik *purposive sampling* dengan jumlah 104 responden. Penelitian ini menggunakan teknik analisis *Moderated Regression Analysis*. Hasil penelitian ini menunjukkan kompleksitas tugas sebagai pemoderasi pengaruh partisipasi penganggaran, penekanan anggaran dan kapasitas individu berpengaruh negatif terhadap senjangan anggaran pemerintah daerah Kabupaten Pati.

Kata Kunci : Kompleksitas Tugas, Partisipasi Penganggaran, Penekanan Anggaran, Kapasitas Individu, Senjangan Anggaran.



ABSTRACT

This study aims to examine the effect of the complexity of the task as a moderating effect of budgetary participation, budgetary emphasis and individual capacity on the budgetary slack of the starch district government. This research is included in quantitative research using primary data sources. The total population in the study amounted to 10.608 employees in Pati Regency. Sampling technique using purpose sampling technique with 104 respondents. This study uses analysis techniques Moderated Regression Analysis. The results of this study indicate the complexity of the task as a moderating effect of budgetary participation, budgetary emphasis and individual capacity negatively affecting the budgetary slack of the Pati district government.

Keywords: *Task Complexity, Budgeting Participation, Budget Emphasis, Individual Capacity, Budgetary Gaps.*



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	v
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	viii
<i>ABSTRACT</i>	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.3 Perumusan Masalah.....	7
1.4 Tujuan Penelitian.....	8
1.5 Kegunaan Penelitian.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1 Landasan Teori	10
2.1.1 Teori Keagenan	10
2.1.2 Senjangan Anggaran.....	11
2.1.3 Kompleksitas Tugas.....	13
2.1.4 Partisipasi Penganggaran	i
2.1.5 Penekanan Anggaran.....	16
2.1.6 Kapasitas individu	18
2.2 Penelitian Terdahulu	20
2.3 Kerangka pemikiran teoritis	23
2.4 Perumusan Hipotesis	24
2.4.1 Pengaruh Partisipasi Penganggaran terhadap Senjangan Anggaran.....	24
2.4.2 Pengaruh Penekanan Anggaran terhadap Senjangan Anggaran	25
2.4.4 Pengaruh partisipasi Penganggaran terhadap senjangan anggaran dengan kompleksitas tugas sebagai variabel moderasi	27

2.4.5	Penekanan Penganggaran terhadap senjangan anggaran dengan kompleksitas tugas sebagai variabel moderasi.....	28
2.4.6	Kapasitas individu terhadap senjangan anggaran dengan kompleksitas tugas sebagai variabel moderasi.....	29
BAB III METODE PENELITIAN.....		31
3.1	Rancangan Penelitian	31
3.2	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	31
3.2.1	Variabel Dependen.....	31
3.2.2	Variabel Independen.....	33
3.2.2.1	Partisipasi Penganggaran	33
3.2.2.2	Penekanan Anggaran.....	34
3.2.2.3	Kapasitas individu.....	35
3.2.3	Variabel Moderasi.....	36
3.3	Jenis dan Sumber Data	37
3.4	Populasi dan Sampel	38
3.5	Pengumpulan Data	38
3.6	Pengolahan data.....	39
3.7	Analisis Data	39
3.7.1.	Statistik Deskriptif.....	40
3.7.2.	Uji Instrumen.....	40
3.7.2.1	Uji Validitas	40
3.7.2.2	Uji Realiabilitas.....	41
3.7.3.	Uji Asumsi Klasik.....	41
3.7.3.1.	Uji Normalitas.....	41
3.7.3.2.	Uji Multikolinearitas	42
3.7.3.3.	Uji Heteroskedastisitas.....	42
3.8	Uji Hipotesis.....	43
3.8.1	<i>Moderated Regression Analysis</i> (MRA).....	43
3.8.2.	Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	43
3.8.3.	Uji Statistik F.....	44
3.8.4.	Uji Statistik t.....	44

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	46
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	46
4.2 Penyajian Data.....	47
4.2.1 Gambaran Umum Responden	47
4.2.2 Karakteristik Profil Responden	48
4.3 Analisa Data.....	51
4.3.1 Statistik Deskriptif.....	51
4.3.2 Uji Instrumen	53
4.3.2.1 Hasil Uji Validitas	53
4.3.2.2 Uji Reliabilitas.....	54
4.3.3 Uji Asumsi Klasik.....	55
4.3.3.1 Uji Normalitas	55
4.3.3.2 Hasil Uji Multikolinearitas	56
4.3.3.4 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	57
4.4.1. <i>Moderated Regression Analysis</i> (MRA)	57
4.4.2 Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	59
4.4.3 Uji Statistik F	60
4.4.4 Uji Statistik t	61
4.5 Pembahasan	64
4.5.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Senjangan Anggaran	64
4.5.2 Pengaruh Penekanan Anggaran terhadap Senjangan Anggaran	66
4.5.3 Pengaruh Kapasitas Individu terhadap Senjangan Anggaran	67
4.5.4 Kompleksitas Tugas memoderasi hubungan antara Partisipasi Anggaran terhadap Senjangan Anggaran	69
4.5.5 Kompleksitas Tugas memoderasi hubungan antara Penekanan Anggaran terhadap Senjangan Anggaran	70
4.5.6 Kompleksitas Tugas memoderasi hubungan antara Kapasitas Individu terhadap Senjangan Anggaran	71
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	74
5.1 Kesimpulan.....	74
5.2 Keterbatasan Penelitian	75

5.3 Saran.....	76
DAFTAR PUSTAKA	78



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Realisasi Anggaran Kabupaten Pati Tahun Anggaran 2017.....	3
Tabel 2.1 Hasil Ringkasan Penelitian Terdahulu.....	20
Tabel 4.1 Rincian Pengiriman dan Pengembalian Kuesioner.....	47
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	48
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	48
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	49
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama.....	50
Tabel 4.6 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan Pekerjaan.....	50
Tabel 4.7 Hasil Statistik Deskriptif.....	51
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas.....	53
Tabel 4.9 Hasil Uji Reliabilitas.....	54
Tabel 4.10 Hasil Uji Normalitas.....	55
Tabel 4.11 Hasil Uji Multikolinearitas.....	56
Tabel 4.12 Hasil Uji Heterokedastisitas.....	57
Tabel 4.13 Hasil Uji <i>Moderated Regression Analysis</i> (MRA).....	58
Tabel 4.14 Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	60
Tabel 4.16 Hasil Uji Statistik F.....	61
Tabel 4.17 Hasil t Statistik.....	62

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar OPD Kabupaten Pati

Lampiran 2 Kuesioner Penelitian

Lampiran 3 Hasil Kuesioner

Lampiran 4 Output SPSS

