



**PENGARUH TRANSPARANSI,  
AKUNTABILITAS, KOMPETENSI APARATUR,  
SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL DAN  
KUALITAS PENGAWASAN BPD TERHADAP  
PENGELOLAAN KEUANGAN DESA  
(STUDI EMPIRIS PADA DESA  
SE-KABUPATEN JEPARA)**

Diajukan oleh:

**ERNA PRAMITHA SARI**

NIM. 2015-12-051

**PROGAM STUDI AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

**TAHUN 2020**

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto:

“ Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan”

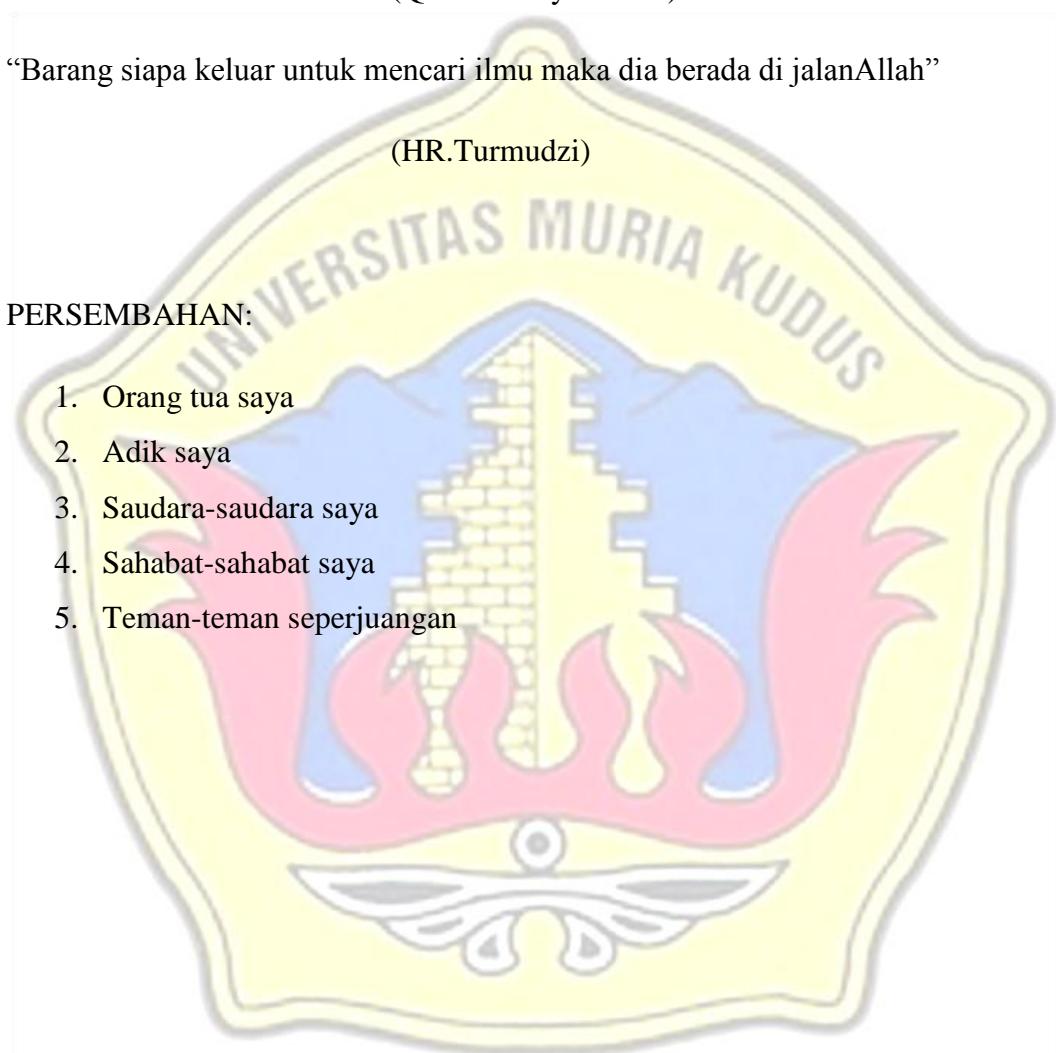
(QS. AL-Insyirah:5-6)

“Barang siapa keluar untuk mencari ilmu maka dia berada di jalan Allah”

(HR.Turmudzi)

PERSEMBAHAN:

1. Orang tua saya
2. Adik saya
3. Saudara-saudara saya
4. Sahabat-sahabat saya
5. Teman-teman seperjuangan



## HALAMAN PENGESAHAN

### PENGARUH TRANSPARANSI, AKUNTABILITAS, KOMPETENSI APARATUR, SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL, DAN KUALITAS PENGAWASAN BPD TERHADAP PENGELOLAAN KEUANGAN DESA (STUDI EMPIRIS PADA DESA SE-KABUPATEN JEPARA)

Oleh:

**Erna Pramitha Sari**

NIM. 2015-12-051

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.



## HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

### PENGARUH TRANSPARANSI, AKUNTABILITAS, KOMPETENSI APARATUR, SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL, DAN KUALITAS PENGAWASAN BPD TERHADAP PENGELOLAAN KEUANGAN DESA (STUDI EMPIRIS PADA DESA SE-KABUPATEN JEPARA)

Oleh:

**Erna Pramitha Sari**

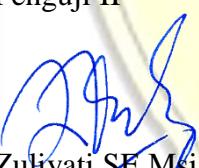
NIM. 2015-12-051

Telah dipertahankan di Depan Dewan Penguji pada hari Jum'at, tanggal 28 Februari 2020 dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

#### SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Dosen Pembimbing  
(Merangkap Penguji I)  
Dwi Soegiarto, SE, MM  
NIDN.0620117103

Penguji II

  
Zulhiyati,SE,Msi,Ak  
NIDN.0603037801

Penguji III

  
Nanik Ermawati,SE,M.Si  
NIDN.2116098601

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

  
Dr. H. Mochamad Edris, Drs. MM.  
NIDN.0618066201

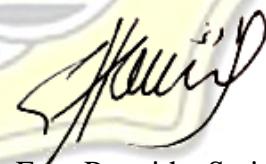
## **PERNYATAN KEASLIAN SKRIPSI**

**PENGARUH TRANSPARANSI, AKUNTABILITAS, KOMPETENSI  
APARATUR, SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL, DAN KUALITAS  
PENGAWASAN BPD TERHADAP PENGELOLAAN KEUANGAN DESA  
(STUDI EMPIRIS PADA DESASE-KABUPATEN JEPARA)**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “**PENGARUH TRANSPARANSI, AKUNTABILITAS, KOMPETENSI APARATUR, SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL, DAN KUALITAS PENGAWASAN BPD TERHADAP PENGELOLAAN KEUANGAN DESA (STUDI EMPIRIS PADA DESASE-KABUPATEN JEPARA)**” adalah hasil tulisan saya sendiri, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu perguruan tinggi. Kutipan pendapat dan tulisan orang lain dalam penelitian ini ditunjuk sesuai dengan cara-cara penulisan ilmiah yang berlaku.

Kudus, 2020

Penyusun



Erna Pramitha Sari

Nim. 201512051

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh transparansi, akuntabilitas, kompetensi aparatur, sistem pengendalian internal terhadap pengelolaan keuangan desa di Kabupaten Jepara. Teknik penentuan sampel menggunakan purposive sampling sehingga ditetapkan 100 responden, Sedangkan Teknik analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis regresi linier berganda. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa transparansi dan sistem pengendalian internal tidak berpengaruh terhadap pengelolaan keuangan desa. Sedangkan akuntabilitas, kompetensi aparatur, dan kualitas pengawasan BPD berpengaruh positif terhadap pengelolaan keuangan desa.

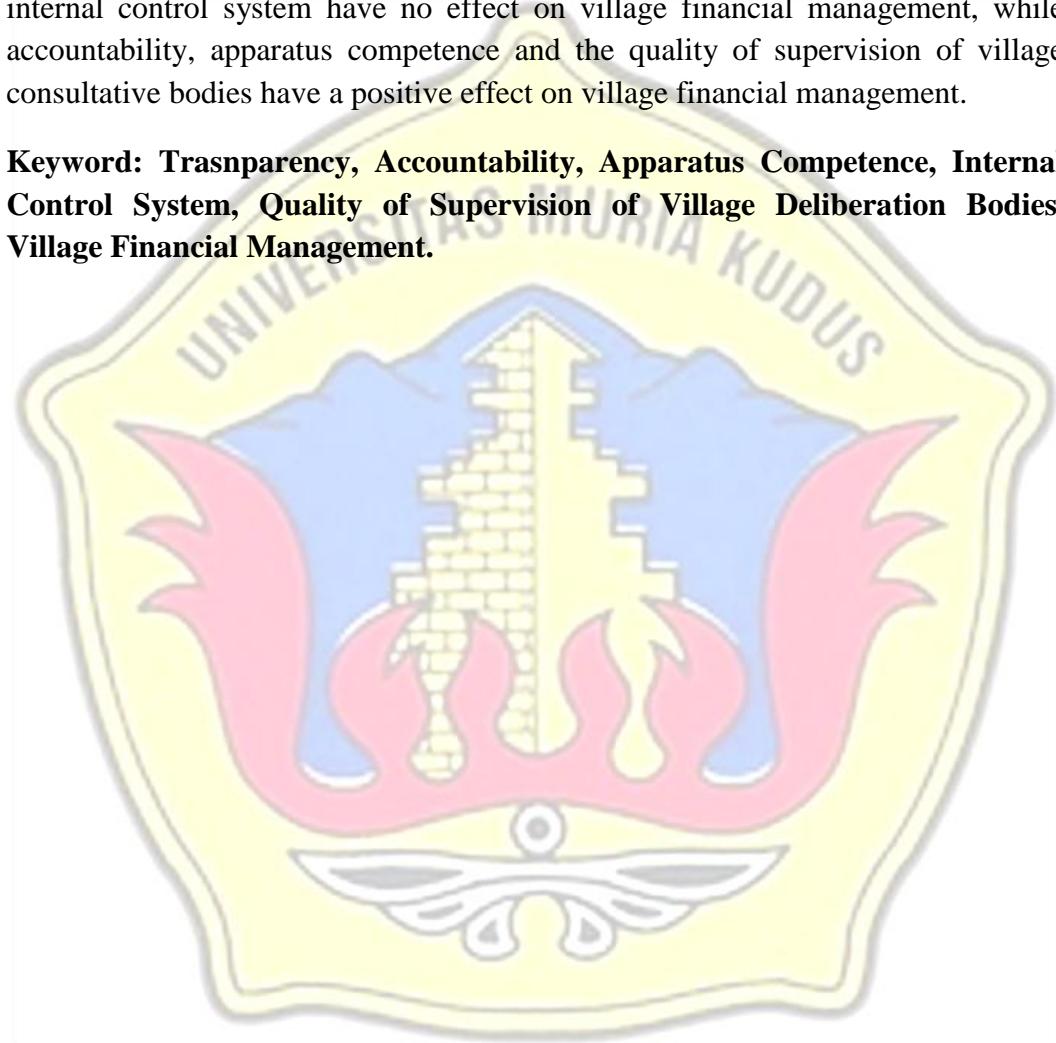
**Kata Kunci : Transparansi, Akuntabilitas, Kompetensi Aparatur, Sistem Pengendalian Internal, Kualitas pengawasan BPD, Pengelolaan Keuangan Desa.**



## ABSTRACT

This study aims to analyze the effect of transparency, accountability, apparatus competence, internal control, system on village financial management in jepara district. The technique of determining the sampling so that 100 respondents. Are determined while the analysis used in this study is mutiple linear regression analysis. The results of this study indicate that transparency and internal control system have no effect on village financial management, while accountability, apparatus competence and the quality of supervision of village consultative bodies have a positive effect on village financial management.

**Keyword:** Trasnparency, Accountability, Apparatus Competence, Internal Control System, Quality of Supervision of Village Deliberation Bodies, Village Financial Management.

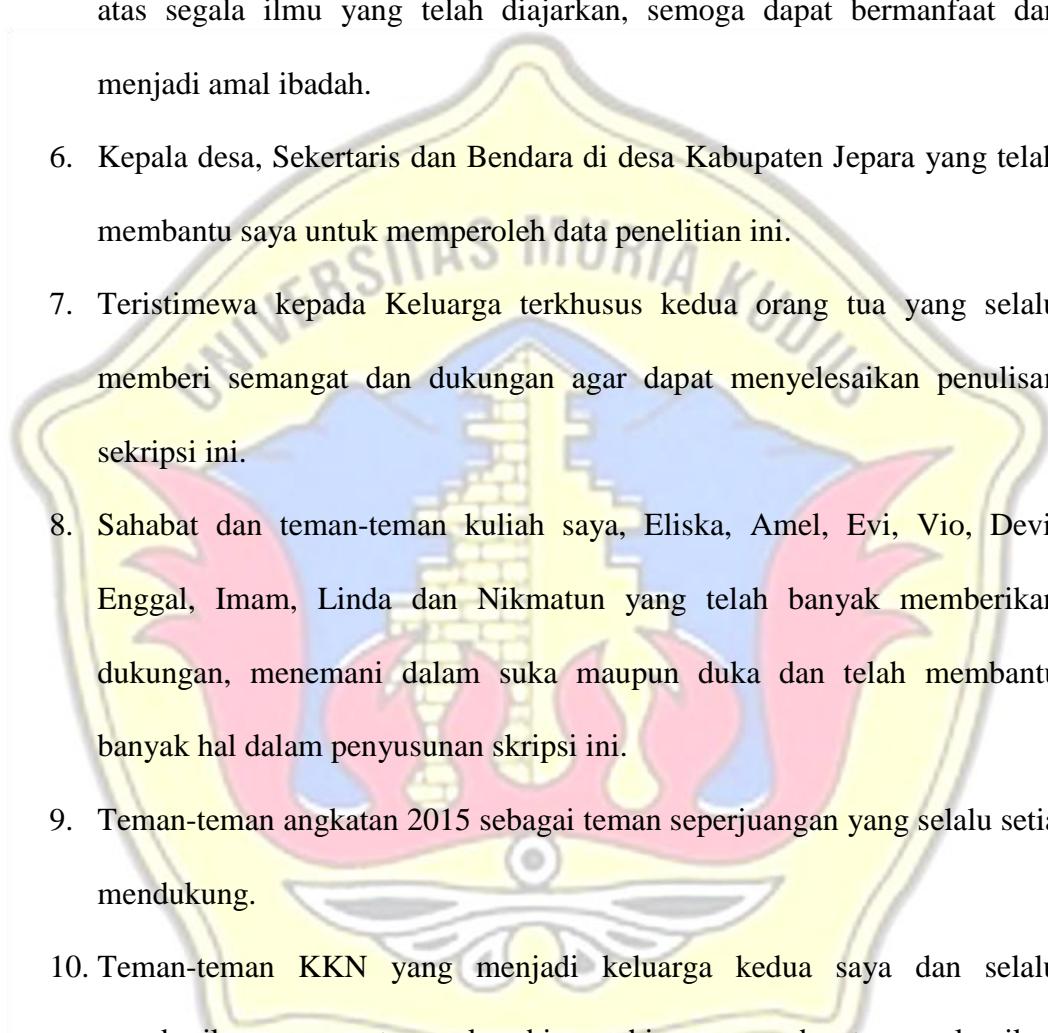


## **KATA PENGANTAR**

Dengan mengucap alhamdulillah dan puji syukur kehadirat ALLAH SWT atas segala rahmat dan hidayahnya peneliti dapat menyelesaikan tugas akhir penyusunan skripsi dengan judul “ Pengaruh Transparansi, Akuntabilitas, Kompetensi Aparatur, Sistem pengendalian Internal dan Kualiatas Pengawasan BPD terhadap pengelolaan keuangan desa (Studi empiris pada desa Se-Kabupaten Jepara). Maksud penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi sebagian persyaratan agar dapat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Penulis sadar bahwa keberhasilan dalam penyelesaian skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, sehingga pada kesempatan ini perkenankan saya sebagai penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada:

1. Dr. H. Mochamad Edris Drs. MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus
2. Sri Mulyani, SE, M.Si selaku Ketua Progam Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.
3. Dwi Soegiarto, SE. MM Selaku Dosen Pembimbing I yang telah membantu meluangkan waktu dan dengan sabar membimbing saya sampai dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.

- 
4. Zuliyati, SE, Msi, Ak Selaku Dosen Pembimbing II yang telah banyak memberikan arahan dan bimbingan sehingga saya dapat menyelesaikan tugas penulisan skripsi ini.
  5. Bapak ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus atas segala ilmu yang telah diajarkan, semoga dapat bermanfaat dan menjadi amal ibadah.
  6. Kepala desa, Sekertaris dan Bendara di desa Kabupaten Jepara yang telah membantu saya untuk memperoleh data penelitian ini.
  7. Teristimewa kepada Keluarga terkhusus kedua orang tua yang selalu memberi semangat dan dukungan agar dapat menyelesaikan penulisan sekripsi ini.
  8. Sahabat dan teman-teman kuliah saya, Eliska, Amel, Evi, Vio, Devi, Enggal, Imam, Linda dan Nikmatun yang telah banyak memberikan dukungan, menemani dalam suka maupun duka dan telah membantu banyak hal dalam penyusunan skripsi ini.
  9. Teman-teman angkatan 2015 sebagai teman seperjuangan yang selalu setia mendukung.
  10. Teman-teman KKN yang menjadi keluarga kedua saya dan selalu memberikan semangat yang luar biasa sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
  11. Untuk semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari masih ada kelemahan dan kekurangan dalam penulisan skripsi ini. semoga dibalik ketidak sempurnaan skripsi ini masih dapat memberikan manfaat dan pengetahuan mengenai pengelolaan keuangan desa untuk pembaca sebagai bahan bagi kajian selanjutnya.



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	ii
PERNYATAN KEASLIAN SKRIPSI.....	v
ABSTRAK .....	vi
ABSTRACT .....	vii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvii
I. PENDAHULUAN .....	1
1.1Latar Belakang .....	1
1.2Ruang Lingkup .....	9
1.3Rumusan Masalah .....	9
1.4 Tujuan Penelitian.....	10
1.5Manfaat Penelitian.....	11
II.TINJAUAN PUSTAKA.....	13
2.1Landasan Teori .....	13
2.1.1Teori Atriusi.....	13
2.1.2 <i>Compliance Theory</i> (Teori Kepatuhan) .....	14
2.1.3Pengelolaan Keuangan Desa.....	15
2.1.4Transparansi ( $X^1$ ).....	16
2.1.5Akuntabilitas ( $X_2$ ) .....	17
2.1.6Kompetensi Aparatur ( $X_3$ ) .....	18
2.1.7Sistem Pengendalian internal ( $X_4$ ).....	18
2.1.8Kualitas Pengawasan BPD ( $X_5$ ).....	20
2.2 Hasil Penelitian Terdahulu .....	22
Ringkasan Penelitian Terdahulu .....	22
2.3 Kerangka Pemikiran Teoristik .....	25
2.4. Hipotesis Penelitian.....	27
2.4.1 Pengaruh Transparansi terhadap Pengelolaan Keuangan Desa .....	27

2.4.2. Pengaruh Akuntabilitas terhadap Pengelolaan Keuangan Desa .....	28
2.4.3 Pengaruh Kompetensi Aparatur terhadap Pengelolaan Keuangan Desa .....	30
2.4.4 Pengaruh Sistem Pengendalian Internal terhadap Pengelolaan Keuangan Desa .....	31
<b>III. METODE PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
3.1. Rancangan Penelitian .....	34
3.2. Variabel penelitian .....	34
3.2.1. Variabel Dependen .....	34
3.2.2. Variabel independen .....	35
3.3. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	35
3.3.1. Pengelolaan keuangan desa (Y).....	35
3.3.2. Trasnparansi (X <sub>1</sub> ).....	36
3.3.3. Akuntabilitas (X <sub>2</sub> ) .....	37
3.3.4. Kompetensi aparatur (X <sub>3</sub> ) .....	38
3.3.5. Sistem pengendalian internal (X <sub>4</sub> ) .....	38
3.3.6. Kualitas Pengawasan BPD (X <sub>5</sub> ).....	39
3.4.Populasi dan Teknik Pengambilan Sampel .....	40
3.4.1. Jenis dan Sumber Data.....	40
3.4.2. Populasi Data dan Sampel .....	41
Populasi Penelitian .....	41
3.5 Metode pengumpulan Data .....	44
3.5.1 Penelitian Lapangan.....	44
3.5.2. Kuesioner .....	44
3.5.3. Kepustakaan.....	44
3.6. Pengolahan Data.....	45
3.6.1 Statistik Deskriptif .....	45
3.7. Metode Analisis Data .....	45
3.7.1. Uji Kualitas Data .....	46
3.7.2Uji Asumsi Klasik.....	47
3.7.3 Analisis Regresi Linier Berganda .....	49

3.7.4 <i>Goodness Of Fit</i> Model.....	49
BAB IV .....	53
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	53
4.1.Gambaran Umum Responden.....	53
4.1.2 Karakteristik Profil Responden.....	54
4.2. Uji Statistik Deskriptif.....	56
4.3.Deskripsi Data Penelitian .....	57
4.3.1.Transparansi.....	57
4.3.2.Akuntabilitas .....	57
4.3.3.Kompetensi Aparatur .....	57
4.3.4.Sistem Pengendalian Internal.....	58
4.3.5.Kualitas Pengawasan BPD.....	58
4.3.6.Pengelolaan Keuangan Desa.....	58
4.4.Uji Kualitas Data .....	59
4.4.1.Uji Validitas .....	59
4.4.2.Uji Reliabilitas .....	62
4.5.Uji Asumsi Klasik .....	63
4.5.1.Uji Normalitas.....	64
4.5.2. Uji Multikolinieritas .....	64
4.5.3.Uji Heteroskedastisitas .....	66
4.6.Analisis Regresi Liniear Berganda .....	66
4.6 <i>Goodness Of Fit Model</i> .....	69
4.6.1. Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	69
4.6.2. Statistik Uji F .....	69
4.6.3.Pengujian Hipotesis ( Uji Statistik t ) .....	71
4.7 Pembahasan .....	73
4.7.1 Pengaruh Tranparansiterhadap Pengelolaan Keuangan Desa.....	73
4.7.2 Pengaruh Akuntabilitasterhadap Pengelolaan Keuangan Desa .....	74
4.7.3 Pengaruh Kompetensi Aparatur terhadap Pengelolaan Keuangan Desa .....	75

4.7.4 Pengaruh Sistem Pengendalian Internterhadap Pengelolaan Keuangan Desa .....	76
4.7.5 Pengaruh Kualitas Pengawas BPDterhadap Pengelolaan Keuangan Desa .....	78
BAB V.....	80
KESIMPULAN DAN SARAN.....	80
5.1.Kesimpulan.....	80
5.2.KeterbatasanPenelitian .....	81
5.3.Saran-saran .....	81
DAFTAR PUSTAKA .....	83
SAMPEL PENELITIAN.....	85
Lampiran 02. Kuesioner Penelitian.....	86



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	22
Tabel 3.1 Rincian Poipulasi Penelitian.....	40
Tabel 4.1 Rincian pengiriman dan pengembalian kuesioner.....	52
Tabel 4.2 Profil Responden.....	53
Tabel 4.3 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	55
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas.....	58
Tabel 4.5 Hasil Uji Reabilitas.....	61
Tabel 4.6 Hasil Uji Normalitas.....	63
Tabel 4.7 Hasil Uji Multikolonearitas.....	64
Tabel 4.8 Hasil Uji Hateroskedastisitas.....	65
Tabel 4.9 Hasil Regresi Linier Berganda.....	66
Tabel 4.10 Hasil Amalisis Koefisien Determinasi.....	68
Tabel 4.11 Hasil Analisis Uji F.....	69
Tabel 4.12 Hasil Analisis Uji t.....	70

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran Teoritis ..... 26



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Sampel Penelitian.....	84
Lampiran 2 Kuesioner Penelitian.....	85
Lampiran 3 Profil Responden.....	95
Lampiran 4 Tabulasi data .....	98
Lampiran 5 Statistik Deskriptif.....	116
Lampiran 6 Uji Instrumen.....	132
Lampiran 7 Uji Asumsi Klasik.....	135
Lampiran 8 Analisis Regresi Linier Berganda .....	137
Lampiran 9 Uji Hipotesisi.....	138
Lampiran 10 Surat Penelitian.....	139

