



**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, KOMPETENSI  
SUMBER DAYA MANUSIA, SISTEM PENGENDALIAN  
INTERN, KOMITMEN ORGANISASI, PEMANFAATAN  
TEKNOLOGI INFORMASI, DAN PENERAPAN STANDAR  
AKUNTANSI PEMERINTAHAN TERHADAP KUALITAS  
LAPORAN KEUANGAN (STUDI EMPIRIS PADA OPD SE-  
KABUPATEN KUDUS)**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang  
pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muria Kudus

Diajukan Oleh:

**YUYUN VIYANI**

NIM. 2015-12-123

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2020**

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, KOMPETENSI SUMBER DAYA  
MANUSIA, SISTEM PENGENDALIAN INTERN, KOMITMEN  
ORGANISASI, PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI, DAN  
PENERAPAN STANDAR AKUNTANSI PEMERINTAHAN TERHADAP  
KUALITAS LAPORAN KEUANGAN (STUDI EMPIRIS PADA OPD SE-  
KABUPATEN KUDUS)**

Oleh:

**Yuyun Viyani**

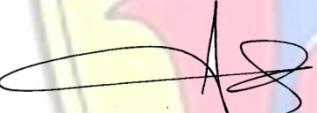
NIM. 2015-12-123

Skripsi ini diajukan untuk dipertahankan dihadapan Tim Pengaji Ujian Skripsi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, 24 Februari 2020

Mengetahui,

Ketua Program Studi Akuntansi

  
Sri Mulyani, S.E.I, M.Si.  
NIDN. 0611018202

  
Dr. Mulyanto, S.E., S.H., M.Si, M.M.  
NIDN. 0601037201

Pembimbing I

Pembimbing II

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

  
  
Dr. H. Mochamad Edris, Drs. M.M.  
NIDN. 0618066201

  
Nanik Ermawati, S.E., M.Si.  
NIDN. 2116098601

## **SURAT PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Yuyun Viyani

NIM : 2015-12-123

Jurusan/Program Studi : Akuntansi

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru tanpa memberikan pengakuan atau menyertakan sumber penulis aslinya dan dalam daftar pustaka.

Kudus, Februari 2020

Yang membuat pernyataan

Yuyun Viyani

2015.12.123

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### MOTTO

Bertakwalah pada Allah maka Allah akan mengajarimu, Karena Allah maha mengetahui (QS.Al-Baqarah : 282).

Kita berdoa kalau kesusahan dan membutuhkan sesuatu, mestinya kita juga berdoa dalam kegembiraan besar dan saat rezeki melimpah (Khalil Gibran).

Bagia terbaik dari hidup seseorang adalah perbuatan-perbuatan baiknya yang kasihnya tidak diketahui orang lain (William Wordsworth).

Jangan lihat masa lampu dengan penyesalan, jangan pula lihat masa depan dengan ketakutan, tapi;  
ihatlah sekitar anda dengan penuh kesadaran.

### PERSEMBAHAN

Skripsi ini aku persembahkan untuk :

Tuhan yang Maha Esa. Alhamdulillahhi rabilamin, telah melimpahkan Rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Ayah sama ibu, terima kasih sudah memberikan doa dan semangat untuk ku. Dari doa yang kau panjatkan untuk keberhasilanku. Rasa syukur ku yang tak terkira, mudah-mudahan kedepannya lebih baik lagi, Amiin.

Mas Ferdi, Koh Iwan, Ivony, Ria dan Wulan. Tetep blajar, mudah-mudahan bisa wisuda secepatnya, tetap semangat. Terima kasih untuk semuanya.

Senua keluarga yang sudah memberikan doa untuk kelancaran kuliahku. Terima kasih. Untuk Almamater tercinta. Universitas Muria Kudus.

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh gaya kepemimpinan, kompetensi sumber daya manusia, sistem pengendalian intern, komitmen organisasi, pemanfaatan teknologi informasi, dan penerapan standar akuntansi pemerintahan terhadap kualitas laporan pemerintah daerah, populasi dalam penelitian ini berasal dari 26 OPD Kabupaten Kudus, Jawa Tengah. Metode pengambilan sampel menggunakan metode purposive sampling. Metode analisis yang digunakan adalah deskriptif statistik, uji instrument, uji asumsi klasik, *goodness of fit*. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa variabel gaya kepemimpinan, kompetensi sumber daya manusia, sistem pengendalian intern, komitmen organisasi, pemanfaatan teknologi informasi, dan penerapan standar akuntansi pemerintahan berpengaruh positif signifikan terhadap kualitas laporan keuangan pemerintah daerah.

**Kata kunci :** Gaya kepemimpinan, kompetensi sumber daya manusia, sistem pengendalian intern, komitmen organisasi, pemanfaatan teknologi informasi, dan penerapan standar akuntansi pemerintahan



## **ABSTRACT**

This study aims to determine the influence of leadership style, human resource competition, internal control system, organizational commitment, utilization of information technology, and the application of government accounting standards to the quality of local government financial reports, population in this research come from 26 OPD Kabupaten Kudus. Central Java. The sampling method is purposive sampling. The analysis method used is descriptive statistics, test instruments, test classic assumptions, goodness of fit. The result of this study indicate that the variables of leadership style, human resource competition, internal control system, organizational commitment, utilization of information technology, and the application of government accounting standards have a significant positive effect on the quality of local government financial reports.

**Keywords : Leadership Style, human Resource Competition, Internal Control System, Organizational Commitment, Utilization of Information Technology, and the Application of Government Accounting Standards**

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT, atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya bagi penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan proses penyusunan proposal skripsi yang merupakan salah satu prasyarat untuk meraih gelar Sarjana Ekonomi (Strata 1). Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan proposal skripsi ini tidak lepas dari adanya kerjasama dan bantuan dari berbagai pihak. Penulis mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak berikut.

:

1. Dr. H. Mochammad Edris, Drs, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah memberikan ijin kepada penulis untuk mengadakan penelitian.
2. Sri Mulyani,SEI, M.Si selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah memberikan ijin kepada penulis untuk mengadakan penelitian.
3. Dr. Mulyanto, SE, SH, M.Si, MM selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan petunjuk dalam penyusunan Skripsi ini
4. Nanik Ermawati, SE, M.Si selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan serta petunjuk dalam penyusunan Skripsi ini.
5. Teman-temanku senasib dan seperjuangan yang tak dapat penulis sebutkan satu persatu
6. Universitas Muria Kudus, tempat dimana penulis menuntut ilmu.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan proposal skripsi ini masih jauh dari sempurna, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari semua pihak..

Kudus, Februari 2020

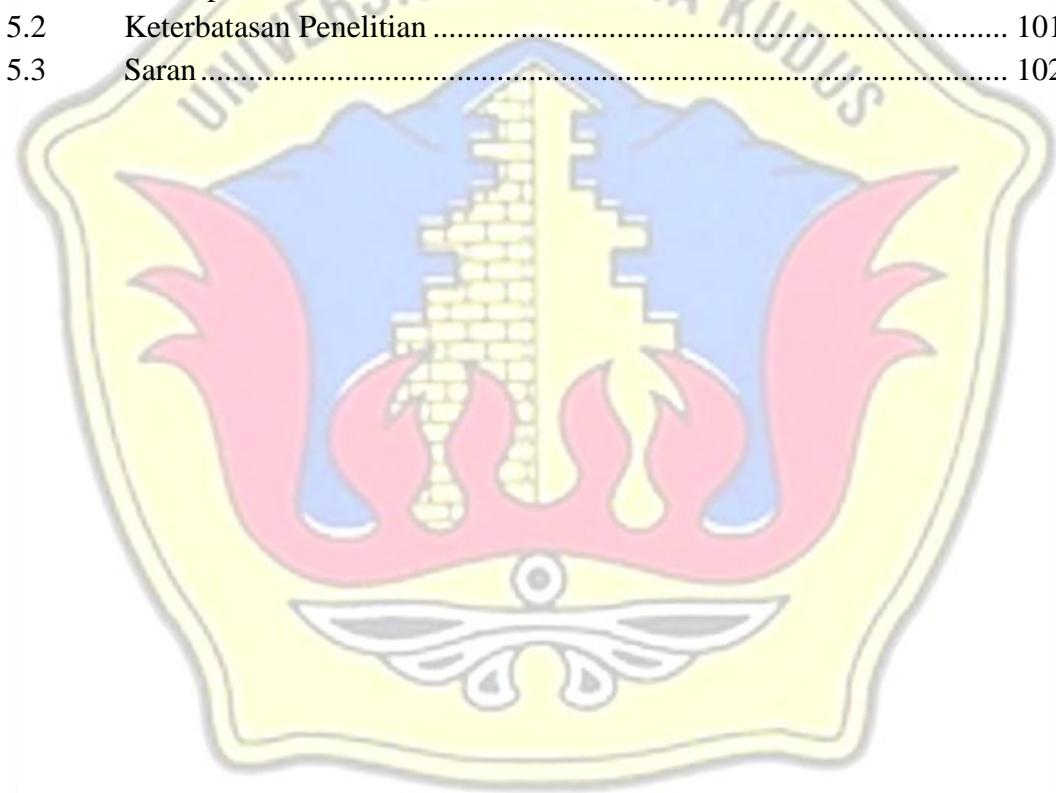
Yuyun Viyani

## DAFTAR ISI

HALAMAN COVER .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
SURAT PERNYATAAN .....	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	iv
ABSTRAK .....	v
ABSTRACT .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	xi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Ruang Lingkup Penelitian .....	8
1.3    Perumusan Masalah .....	9
1.4    Tujuan Penelitian .....	9
1.5    Manfaat Penelitian .....	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	12
2.1    Landasan Teori .....	12
2.1.1    Teori Legitimasi .....	12
2.1.2    Gaya Kepemimpinan .....	13
2.1.2.1    Pengertian Gaya Kepemimpinan .....	13
2.1.2.2    Macam-Macam Gaya Kepemimpinan .....	17
2.1.3    Kompetensi Sumber Daya Manusia .....	18
2.1.3.1    Pengertian Kompetensi .....	18
2.1.3.2    Sumber Daya Manusia .....	20
2.1.4    Sistem Pengendalian Intern .....	22
2.1.4.1    Pengertian Sistem Pengendalian Intern .....	22
2.1.5    Komitmen Organisasi .....	25
2.1.5.1    Pengertian Komitmen Organisasi .....	25
2.1.5.2    Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Komitmen Organisasi .....	26
2.1.6    Pemanfaatan Teknologi Informasi .....	28
2.1.6.1    Pengertian Pemanfaatan Teknologi Informasi .....	28
2.1.6.2    Pengertian Teknologi Informasi .....	28
2.1.6.3    Fungsi dan Tujuan Teknologi Informasi .....	30
2.1.6.4    Komponen Teknologi Informasi .....	31
2.1.6.5    Keuntungan Penerapan Teknologi Informasi .....	32
2.1.7    Penerapan Standar Akuntansi Pemerintahan .....	33
2.1.7.1    Pengertian Penerapan Standar Akuntansi Pemerintahan .....	33
2.1.7.2    Fungsi Penerapan Standar Akuntansi Pemerintahan .....	34
2.1.8    Kualitas Laporan Keuangan .....	35

2.1.8.1	Pengertian Kualitas Laporan Keuangan .....	35
2.1.8.2	Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kualitas Laporan Keuangan	38
2.2	Penelitian Terdahulu.....	40
2.3	Kerangka Penelitian .....	46
2.4	Perumusan Hipotesis .....	47
	BAB III METODE PENELITIAN.....	54
3.1	Rancangan Penelitian .....	54
3.2	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	54
3.2.1	Variabel Penelitian .....	54
3.2.2	Operasionalisasi Variabel.....	55
3.3	Jenis dan Sumber Data .....	61
3.4	Populasi dan Sampel .....	61
3.4.1	Populasi.....	61
3.4.2	Sampel.....	62
3.5	Pengumpulan Data .....	62
3.6	Pengolahan Data.....	63
3.7	Analisis Data .....	64
3.7.1	Analisis Deskriptif .....	64
3.7.2	Analisa Instrumen .....	64
3.7.2.1	Uji Validitas .....	64
3.7.2.2	Uji Reliabilitas.....	65
3.7.3	Uji Asumsi Klasik .....	66
3.7.4	Analisis Regresi Linier Berganda .....	68
3.7.4.1	<i>Goodness of fit</i> .....	69
	BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	72
4.1	Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	72
4.2	Penyajian Data.....	73
4.2.1	Deskriptif Penelitian.....	74
4.2.2	Deskripsi Responden.....	74
4.2.3	Karakteristik Responden .....	74
4.3	Analisis Data .....	76
4.3.1	Statistik Deskriptif .....	76
4.3.1.1	Gaya Kepemimpinan .....	78
4.3.1.2	Kompetensi Sumber Daya Manusia .....	78
4.3.1.3	Sistem Pengendalian Intern .....	78
4.3.1.4	Komitmen Organisasi .....	79
4.3.1.5	Pemanfaatan Teknologi Informasi .....	79
4.3.1.6	Penerapan Standar Akuntansi Pemerintahan.....	79
4.3.1.7	Kualitas Laporan Keuangan .....	80
4.3.2	Instrumen .....	80

4.3.2.1	Uji Validitas dan Reliabilitas .....	80
4.4	Pembahasan .....	94
4.4.1	Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kualitas Laporan Keuangan Pemerintah Daerah Kabupaten Kudus .....	94
4.4.2	Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia, Terhadap Kualitas Laporan Keuangan Pemerintah Daerah Kabupaten Kudus.....	94
4.4.3	Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Kualitas Laporan Keuangan Pemerintah Daerah Kabupaten Kudus .....	96
4.4.4	Pengaruh Pemanfaatan Teknologi Informasi Terhadap Kualitas Laporan Keuangan Pemerintah Daerah Kabupaten Kudus.....	98
4.4.5	Pengaruh Penerapan Standar Akuntansi Pemerintahan Terhadap Kualitas Laporan Keuangan Pemerintah Daerah Kabupaten Kudus .....	99
BAB V	PENUTUP.....	101
5.1	Kesimpulan.....	101
5.2	Keterbatasan Penelitian .....	101
5.3	Saran .....	102



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Penelitaian Terdahulu .....	40
Tabel 4.1 Data distribusi Kuesioner penelitian .....	74
Tabel 4.2 Jenis Kelamin .....	75
Tabel 4.3 Usia .....	75
Tabel 4.4 Lama Bekerja .....	76
Tabel 4.5 Pendidikan Terakhir .....	76
Tabel 4.6 Hasil Analisis Deskriptif Statistik.....	77
Tabel 4.7 Uji Validitas Gaya Kepemimpinan.....	81
Tabel 4.8 Kompetensi SDM.....	81
Tabel 4.9 Sistem Pengendalian Intern.....	82
Tabel 4.10 Komitmen Organisasi .....	82
Tabel 4.11 Pemanfaatan Teknologi Inormasi .....	83
Tabel 4.12 Penerapan Standar Akuntansi Pemerintahan .....	83
Tabel 4.13 Kualitas Laporan Keuangan .....	84
Tabel 4.14 Uji Reliabilitas .....	85
Tabel 4.15 Uji Normalitas <i>Kolmogorov Smirnov</i> .....	85
Tabel 4.16 Uji Multikolonieritas.....	86
Tabel 4.17 Uji Glesjer .....	87
Tabel 4.18 Hasil Analisis Regresi Berganda .....	88
Tabel 4.19 Koefisien Determinasi.....	90
Tabel 4.20 Hasil Uji F .....	90
Tabel 4.21 Uji t(Parsial).....	91