



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, EVALUASI
ANGGARAN, KESULITAN PENCAPAIAN TUJUAN
ANGGARAN, *GOOD GOVERNANCE*, DAN
PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH TERHADAP
KINERJA PEMERINTAH DAERAH
(Studi Empiris Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten
Rembang)**

Oleh:

VIVI FADHILATUL HEKMAH

NIM. 2015-12-202

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

UNIVERSITAS MURIA KUDUS

TAHUN 2020



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, EVALUASI
ANGGARAN, KESULITAN PENCAPAIAN TUJUAN
ANGGARAN, *GOOD GOVERNANCE*, DAN
PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH TERHADAP
KINERJA PEMERINTAH DAERAH
(Studi Empiris Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten
Rembang)**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan
Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muria Kudus

Oleh:

VIVI FADHILATUL HEKMAH

NIM. 2015-12-202

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2020**

HALAMAN PENGESAHAN

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, EVALUASI ANGGARAN,
KESULITAN PENCAPAIAN TUJUAN ANGGARAN, *GOOD
GOVERNANCE*, DAN PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH
TERHADAP KINERJA PEMERINTAH DAERAH
(Studi Empiris Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Rembang)**

Oleh :

Vivi Fadhilatul Hekmah


Nim. 201512202

Skripsi ini diajukan dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, 26 Februari 2020

Mengetahui,

Ketua Program Studi



Sri Mulyani, SEI, M.Si
NIDN.0611018202

Pembimbing I



Dr. Mulyanto, SE, SH, M.Si, MM
NIDN 0601037201

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. H. Muchamad Edris, Drs. MM
NIDN.0618066201

Pembimbing II



Zaenal Afifi, SE, M.Si
NIDN. 0626038801

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

**PENGARUHPARTISIPASI ANGGARAN, EVALUASI ANGGARAN,
KESULITAN PENCAPAIAN TUJUAN ANGGARAN, *GOOD
GOVERNANCE*, DAN PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH
TERHADAP KINERJA PEMERINTAH DAERAH
(STUDI EMPIRIS ORGANISASI PERANGKAT DAERAH KABUPATEN
REMBANG)**

Dipersiapkan dan disusun oleh :

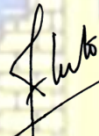
VIVI FADHILATUL HEKMAH

NIM. 2015-12-202

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada hari Rabu, 26 Februari 2020
dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

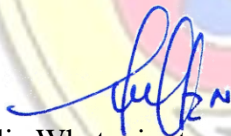
Ketua



Dr. Mulyanto, SE, SH, M.Si, MM

NIDN. 0601037201

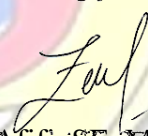
Sekretaris



Aprilia Whetyningtyas, SE, M.Si

NIDN. 0607048403

Anggota



Zaenal Afifi, SE, M.Si

NIDN. 0626038801

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. H. Imam Edris, Drs. MM

NIDN. 0618066201

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Optimislah, jangan pernah berputus asa dan menyerah tanpa usaha.

Berbaik sangkalah kepada Tuhanmu. Dan tunggulah segala kebaikan dan

keindahan darinya.”

(Confusius)

“ Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila engkau telah selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh – sungguh urusan yang lain dan hanya kepada Tuhanmu-Lah kamu berharap “.

(QS. Al – Insyirah : 6-8)

“Memulai dengan penuh keyakinan, Berjalan dengan penuh keikhlasan, Istiqomah dalam menghadapi cobaan, maka semuanya akan terselesaikan dengan penuh kebahagiaan.”

(Vivi Fadhilatul Hekmah)

PERSEMBAHAN

- Kedua orang tuaku yang selalu memberikan dukungan dan doa untuk kesuksesan saya.
- Keluarga dan sahabat yang selalu memberikan semangat, motivasi, nasehat, dan juga doa dalam mengerjakan skripsi.

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, EVALUASI ANGGARAN,
KESULITAN PENCAPAIAN TUJUAN ANGGARAN, *GOOD
GOVERNANCE*, DAN PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH
TERHADAP KINERJA PEMERINTAH DAERAH
(Studi Empiris Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Rembang)**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul : “PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, EVALUASI ANGGARAN, KESULITAN PENCAPAIAN TUJUAN ANGGARAN, *GOOD GOVERNANCE*, DAN PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH TERHADAP KINERJA PEMERINTAH DAERAH (Studi Empiris Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Rembang)” adalah hasil tulisan saya sendiri, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan Tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Kudus, 26 Februari 2020
Penyusun,



Vivi Fadhilatul Hekmah
NIM. 201512202

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh partisipasi anggaran, evaluasi anggaran, kesulitan pencapaian tujuan anggaran, *good governance*, dan pengelolaan keuangan daerah terhadap kinerja pemerintah daerah Kabupaten Rembang. Penelitian ini termasuk ke dalam penelitian kuantitatif dengan menggunakan sumber data primer. Jumlah populasi dalam penelitian berjumlah 6.673 pegawai dengan jumlah opd 46 di Kabupaten Rembang. Teknik pengambilan sampel menggunakan teknik *purpose sampling* dengan jumlah 92 responden. Penelitian ini menggunakan teknik analisis regresi linier berganda. Hasil penelitian ini menunjukkan partisipasi anggaran, evaluasi anggaran, kesulitan pencapaian tujuan anggaran berpengaruh negatif terhadap kinerja pemerintah daerah Kabupaten Rembang, sedangkan *good governance*, dan pengelolaan keuangan daerah berpengaruh positif terhadap kinerja pemerintah daerah Kabupaten Rembang.

Kata Kunci : Partisipasi Anggaran, Evaluasi Anggaran, Kesulitan Pencapaian Tujuan Anggaran, Good Governance, Pengelolaan Keuangan Daerah, Kinerja Pemerintah Daerah.



ABSTRACT

This study aims to examine the effect of participation in budget formulation, budget evaluation, difficulties in achieving budget objectives, good governance, and regional financial management on the performance of the local government of Rembang Regency. This research is included in quantitative research using primary data sources. The total population in this study amounted to 6,673 employees with a total of 46 opd in Rembang Regency. The sampling technique uses purposive sampling technique with 92 respondents. This study uses multiple linear regression analysis techniques. The results of this study indicate that budgetary participation, budget evaluation, difficulties in achieving budget objectives negatively affect the performance of the local government of Rembang Regency, while good governance, and regional financial management have a positive effect on the performance of the local government of Rembang Regency.

Keywords: Budget Participation, Budget Evaluation, Difficulties in Achieving Budget Goals, Good Governance, Regional Financial Management, Local Government Performance.



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur peneliti panjatkan ke hadirat Allah subhanahu wa ta'ala yang telah melimpahkan kasih dan sayang-Nya kepada kita, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu, dengan judul “Pengaruh Partisipasi Anggaran, Evaluasi Anggaran, Kesulitan Pencapaian Tujuan Anggaran, *Good Governance*, Dan Pengelolaan Keuangan Daerah Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah (Studi Empiris Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Rembang)”.

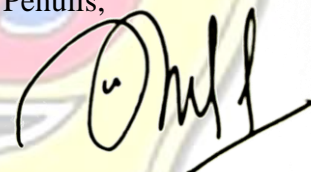
Skripsi ini merupakan salah satu tugas akhir yang harus ditempuh dalam penyelesaian studi pada program Strata Satu (SI), program studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis di Universitas Muria Kudus. Dalam pengerjaan skripsi ini melibatkan banyak pihak yang telah membantu dan mendoakan dalam segala hal. Oleh sebab itu penulis menyampaikan terima kasih banyak kepada:

1. Dr. H. Mochamad Edris, Drs. MM, Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.
2. Sri Mulyani, SE, M.Si, Selaku Ketua Program Studi Akuntansi yang telah menyetujui permohonan pengajuan skripsi.
3. Dr. Mulyanto, SE, SH, M.Si, MM, Selaku Pembimbing I yang telah membimbing penyusunan skripsi ini sampai selesai.
4. Zaenal Afifi, SE, M.Si, Selaku Pembimbing II yang telah membimbing penyusunan skripsi ini sampai selesai.
5. Seluruh Dosen Jurusan Akuntansi Universitas Muria Kudus,

6. Kedua orang tua saya tercinta (Bapak Nasikin dan Ibu Nuryati). Yang telah memberikan semangat, motivasi, dan doa selama ini agar dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Kakak saya tercinta (Mbk Zaida, Mas Sayfudin, dan Mbik Indri) yang telah banyak memberikan doa dan dukungan selama ini.
8. Sahabat saya (Debi, Roi, kiki, Niam) yang telah memberikan doa dan dukungan yang luar biasa kepada peneliti.
9. Teman-teman Akuntansi angkatan 2015.
10. Semua pihak yang telah banyak membantu dalam penyusunan skripsi ini yang tidak bisa peneliti sebutkan semuanya.

Peneliti menyadari bahwa banyak kekurangan dan kelemahan dalam penyusunan skripsi ini, maka peneliti mengharap saran dan kritik yang membangun guna penyempurnaan penulisan. Akhir kata peneliti berharap agar skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak. Terima Kasih.

Kudus, 26 Februari 2020
Penulis,



Vivi Fadhilatul Hekmah
NIM. 201512202

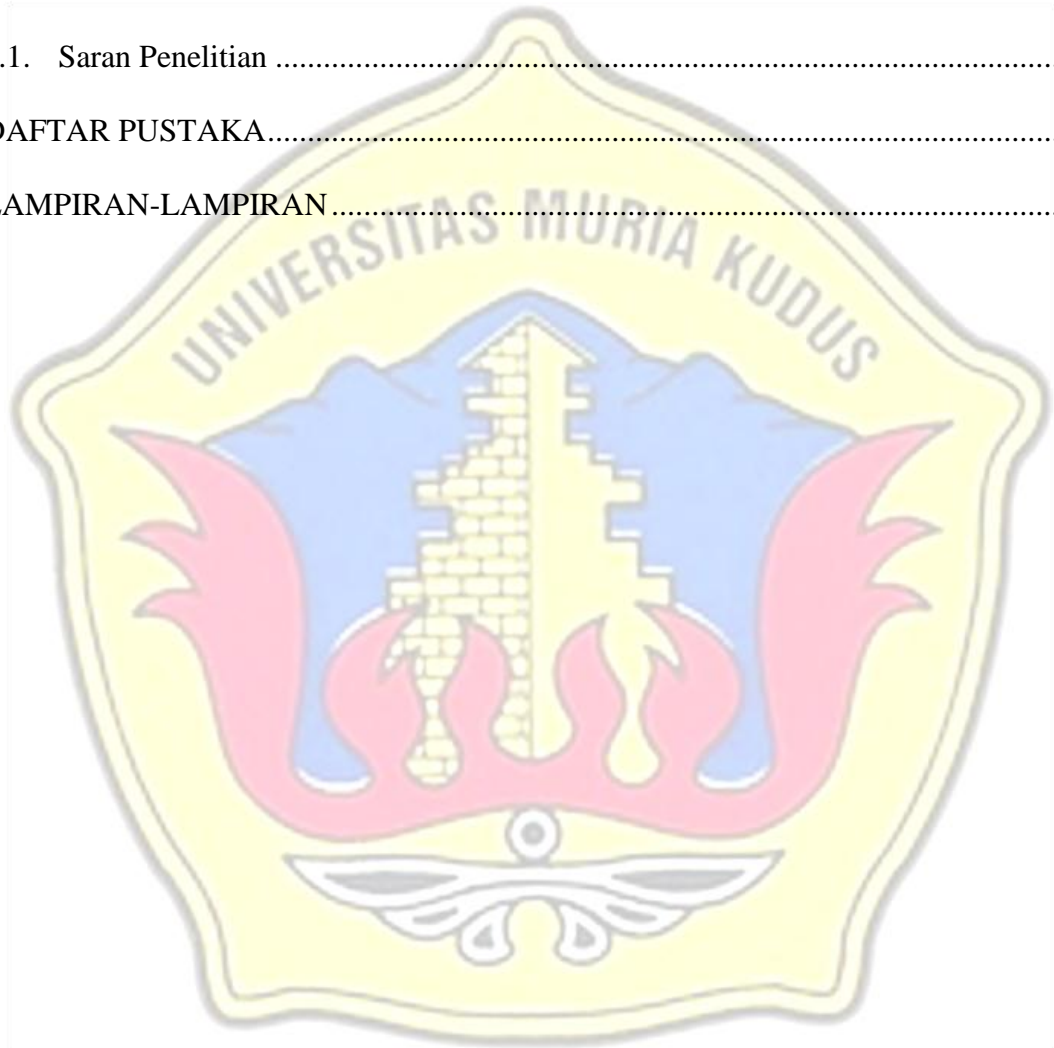
DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	iii
SURAT PERNYATAAN	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	vi
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1. LATAR BELAKANG PENELITIAN	1
1.2. RUANG LINGKUP	11
1.3. PERUMUSAN MASALAH	12
1.4. TUJUAN PENELITIAN	12
1.5. KEGUNAAN PENELITIAN.....	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	14
2.1. Landasan Teori.....	14
2.1.1. Teori Keagenan (<i>Agency Theory</i>)	14
2.1.2. Teori Penetapan Tujuan (<i>Goal Setting Theory</i>)	15
2.1.3. Kinerja Pemerintah Daerah	17
2.1.4. Partisipasi Anggaran	19
2.1.5. Evaluasi Anggaran	20

2.1.6. Kesulitan Pencapaian Tujuan Anggaran	22
2.1.7. <i>Good Governance</i>	23
2.1.8. Pengelolaan Keuangan Daerah.....	25
2.2. Hasil Penelitian Terdahulu.....	27
2.3. Kerangka Pemikiran Teoritis	32
2.4. Perumusan Hipotesis.....	33
2.4.1. Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah	33
2.4.2. Pengaruh Evaluasi Anggaran Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah	34
2.4.3. Pengaruh Kesulitan Pencapaian Tujuan Anggaran Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah	35
2.4.4. Pengaruh <i>Good Governance</i> Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah.....	36
2.4.5. Pengaruh Pengelolaan Keuangan Daerah Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah	37
BAB III METODE PENELITIAN	39
3.1. Rancangan Penelitian.....	39
3.2. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	39
3.2.1. Partisipasi Anggaran	39
3.2.2. Evaluasi Anggaran	40
3.2.3. Kesulitan Pencapaian Tujuan Anggaran	41
3.2.4. <i>Good Governance</i>	43
3.2.5. Pengelolaan Keuangan Daerah.....	44
3.2.6. Kinerja Pemerintah Daerah	45
3.3. Jenis dan Sumber Data.....	46

3.4. Populasi dan Sampel	46
3.5. Pengumpulan Data	47
3.6. Pengolahan Data	47
3.7. Analisis Data	47
3.7.1. Uji Statistik Deskriptif	48
3.7.2. Uji Kualitas Data	48
3.7.3. Uji Validitas	48
3.7.4. Uji Reliabilitas	49
3.7.5. Uji Asumsi Klasik	49
3.7.5.1. Uji Normalitas	49
3.7.5.2. Uji Multikolinieritas	50
3.7.5.3. Uji Heteroskedastisitas	50
3.7.6. Pengujian Hipotesis	51
3.7.6.1. Uji Parsial (uji t)	51
3.7.6.2. Uji F	51
3.7.6.3. Uji Koefisien Determinasi	52
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	53
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian	53
4.2. Penyajian Data	53
4.3. Analisis Data	57
4.3.1. Statistik Deskriptif	57
4.3.2. Uji Instrumen	60
4.3.3. Uji Asumsi Klasik	65

4.3.4. Uji Hipotesis.....	68
4.1. Pembahasan.....	75
BAB V PENUTUP	81
5.1. Kesimpulan Penelitian	81
6.1. Keterbatasan Penelitian.....	81
7.1. Saran Penelitian	82
DAFTAR PUSTAKA	84
LAMPIRAN-LAMPIRAN	86



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu	27
Tabel 4.1 Rincian Pengiriman dan Pengembalian Kuesioner	54
Tabel 4.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	55
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	55
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	56
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja	57
Tabel 4.6 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	58
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Pemerintah Daerah	61
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Anggaran	61
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Variabel Evaluasi Anggaran	62
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Variabel Kesulitan Pencapaian Tujuan Anggaran	62
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas Variabel <i>Good Governance</i>	63
Tabel 4.12 Hasil Uji Validitas Variabel Pengelolaan Keuangan Daerah.....	64
Tabel 4.13 Hasil Uji Realibilitas.....	65
Tabel 4.14 Hasil Uji Normalitas	66
Tabel 4.15 Hasil Uji Multikolineritas	67
Tabel 4.16 Hasil Uji Heteroskedastisitas	68
Tabel 4.17 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	69
Tabel 4.18 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2)	71
Tabel 4.19 Hasil Perhitungan Uji F	72
Tabel 4.20 Hasil Perhitungan Uji t.....	73

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 kerangka Pemikiran.....31



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar OPD Kabupaten Rembang

Lampiran 2 Jumlah Populasi

Lampiran 3 Daftar Penyebaran Sampel

Lampiran 4 Data Jawaban Responden

Lampiran 5 Kuesioner Penelitian

Lampiran 6 Data Tabulasi Jawaban Responden

Lampiran 7 Hasil Output SPSS 25

Lampiran 8 : r tabel, t tabel, f tabel

Lampiran 9 Surat-surat Penelitian

