



**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN,  
KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, AKUNTABILITAS  
PUBLIK, STRUKTUR DESENTRALISASI, MOTIVASI  
DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL PADA ORGANISASI PERANGKAT  
DAERAH (OPD) KABUPATEN KUDUS**

Diajukan Oleh :

**ERLINA YULIANTI**

NIM. 2015-12-227

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2020**



**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN,  
KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, AKUNTABILITAS  
PUBLIK, STRUKTUR DESENTRALISASI, MOTIVASI  
DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL PADA ORGANISASI PERANGKAT  
DAERAH (OPD) KABUPATEN KUDUS**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan  
Srata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muria Kudus

Diajukan Oleh :

**ERLINA YULIANTI**  
NIM. 2015-12-227

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2020**

**HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI**  
**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KEJELASAN**  
**SASARAN ANGGARAN, AKUNTABILITAS PUBLIK, STRUKTUR**  
**DESENTRALISASI, MOTIVASI DAN KOMITMEN ORGANISASI**  
**TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA ORGANISASI**  
**PERANGKAT DAERAH (OPD) KABUPATEN KUDUS**

Oleh :

**Erlina Yulianti**

NIM. 2015-12-227

Telah dipertahankan di Depan Dewan Penguji pada hari Rabu, tanggal 26  
Februari 2020 dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.


**SUSUNAN DEWAN PENGUJI**


Dosen Pembimbing  
(Merangkap Penguji I)

Nafi Inayati Zahro, SE, M.Si  
NIDN. 0603088501

Penguji II

Dosen Pembimbing  
(Merangkap Penguji III)

  
Sri Mulyani, SEL, M.Si  
NIDN. 0611018202

  
Nanik Ermawati, SE, M.Si  
NIDN. 2116098601

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

  
Dr. H. Mochamad Edris, Drs. MM  
NIDN. 0618066201

**HALAMAN PENGESAHAN**

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KEJELASAN  
SASARAN ANGGARAN, AKUNTABILITAS PUBLIK, STRUKTUR  
DESENTRALISASI, MOTIVASI DAN KOMITMEN ORGANISASI  
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA ORGANISASI  
PERANGKAT DAERAH (OPD) KABUPATEN KUDUS**

Oleh:

**Erlina Yulianti**

NIM. 2015-12-227

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Kudus, 26 Februari 2020

Mengetahui,  
Ketua Program Studi

Pembimbing I


  
Sri Mulyani, SE, M.Si  
NIDN. 0611018202

  
Nafi Inayati Zahro, SE, M.Si  
NIDN:0603088501

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Pembimbing II

  
Dr. H. Mochamad Edris, Drs. MM  
NIDN. 0618066201

  
Nanik Ermawati, SE, M.Si  
NIDN. 2116098601

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi dengan judul “**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, AKUNTABILITAS PUBLIK, STRUKTUR DESENTRALISASI, MOTIVASI DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH (OPD) KABUPATEN KUDUS**” adalah hasil tulisan saya sendiri, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis diacu dalam naskah ini disebutkan dalam daftar pustaka.

Kudus, 26 Februari 2020  
Penyusun



Erlina Yulianti  
NIM. 2015-12-227

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

**Everyone has a different clock wait for your time.**

**-Jay Shetty**

*New York 3 jam lebih awal dari California, tapi tidak berarti California lambat, atau New York cepat. Keduanya bekerja sesuai “Zona Waktu”nya masing-masing.*

Persembahan :

Dengan memanjatkan segala syukur kepada Allah SWT, karya sederhana ini saya persembahkan kepada: Semua orang tuaku yang senantiasa memanjatkan doa untukku juga memberikan dukungan materi. Seluruh keluarga besarku yang memberi support untukku Irvan Fahrizal pacar yang sekarang menjadi suamiku, terimakasih telah menerima kekurangan dan kelebihanku. Untuk bayi dalam rahimku, terimakasih telah menjadi teman baru mama Seluruh sahabat-sahabatku yang menemaniku Semoga Allah senantiasa melindungi dan merahmati kita

Aamiin . . .

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum.Wr.Wb

Alhamdulillahirabbil'alamin. Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas semua limpahan nikmat kesehatan, kesabaran, kekuatan, dan ilmu pengetahuan yang diberikanNya serta memberikan kemudahan bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi yang berjudul **“PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, AKUNTABILITAS PUBLIK, STRUKTUR DESENTRALISASI, MOTIVASI DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH (OPD) KABUPATEN KUDUS”**. Skripsi ini disusun sebagai syarat akademis dalam menyelesaikan studi program Sarjana Strata Satu (S1) Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin dapat terselesaikan tanpa adanya doa, bantuan, dukungan, bimbingan, serta nasehat dari berbagai pihak selama proses penyusunan skripsi ini. Dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Dr. H. Mochammad Edris, Drs,MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
2. Sri Mulyani, S.El, M.Si selaku Ketua Program Studi akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

3. Nafi' Inayati Zahro, S.E, M.Si selaku dosen pembimbing pertama yang telah membimbing, memberi saran, masukan, dan meluangkan waktu sehingga skripsi ini bisa diselesaikan dengan baik.
4. Nanik Ermawati, SE, M.Si selaku dosen pembimbing kedua yang telah membimbing, memberi saran, masukan, dan meluangkan waktu sehingga skripsi ini bisa diselesaikan dengan baik.
5. Seluruh Bapak/Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah menyampaikan banyak ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
6. Orang Tuaku yang selalu mendoakan, arahan, memberi nasihat, dan dukungan dalam menghadapi segala hambatan. Terimakasih untuk kepercayaan yang kalian berikan.
7. Segenap pimpinan OPD kabupaten Kudus beserta jajarannya yang telah memberikan izin dan kemudahan kepada peneliti selama melakukan penelitian.
8. Irvan Fahrizal pacar yang sekarang menjadi suamiku, terimakasih untuk perhatian, semangat dan kesabaran dalam menemaniku dalam fase yang berubah-ubah selama 5 tahun terakhir, menghadapi moodku, memberikan suport untuk terus berjuang, yang sekarang menjadi rumah kembaliku.
9. Adek bayi yang sedang tumbuh dan berkembang dalam rahimku, terimakasih telah menjadi sahabat baru mama, mengajarkan untuk tetap sabar, tenang, dan selalu gembira.



10. Sahabatku “krucil”, Indah, Eva, Erlina, Renie yang memberi dukungan, hiburan, dan kisah-kisah dramatis tangis dan tawa mulai awal perkenalan sampai sekarang.
11. Temanku akuntansi Universitas Muria Kudus angkatan 2015. Khususnya untuk teman “sukses” dan personil Akuntansi D. Terimakasih untuk bantuan, semangatnya dan hari-hari indah yang dilalui bersama.
12. Semua teman-teman dan berbagai pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu penulis dengan ikhlas dalam banyak hal yang berhubungan dengan penyelesaian studi penulis.

Semoga bantuan, dukungan dan doa yang telah diberikan mendapat balasan dan limpahan rahmat dari Allah SWT. Aamiin. Akhir kata penulis mohon maaf apabila terdapat kekurangan dalam penulisan dan penyajian skripsi ini, penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kata sempurna. Tetapi, mudah-mudahan skripsi ini dapat bermanfaat sebagaimana mestinya.

Wassalamualaikum.Wr.Wb

Penulis,

Erlina Yulianti

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis partisipasi penyusunan anggaran, kejelasan sasaran anggaran, akuntabilitas publik, struktur desentralisasi, motivasi dan komitmen organisasi terhadap kinerja manajerial pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Kudus. Menggunakan data data primer. Metode pengumpulan data dilakukan dengan penyebaran kuesioner dengan jumlah responden yang diperoleh sebanyak 160 responden.. Teknik penentuan sampel dengan teknik *Purposive Sampling*. Analisis data menggunakan program SPSS versi 25.0.

Analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis regresi linier berganda. Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara simultan partisipasi penyusunan anggaran, kejelasan sasaran anggaran, akuntabilitas publik, struktur desentralisasi, motivasi dan komitmen organisasi berpengaruh terhadap kinerja manajerial. Secara parsial, partisipasi penyusunan anggaran, dan kejelasan sasaran anggaran berpengaruh negatif dan tidak signifikan terhadap kinerja manajerial. Akuntabilitas publik tidak berpengaruh dan tidak signifikan terhadap kinerja manajerial. Struktur desentralisasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial. Sedangkan motivasi dan komitmen organisasi berpengaruh positif namun tidak signifikan terhadap kinerja manajerial.

**Kata Kunci: Kinerja manajerial, partisipasi penyusunan anggaran, kejelasan sasaran anggaran, akuntabilitas publik, struktur desentralisasi, motivasi dan komitmen organisasi.**

## ABSTRACT

*This study aims to analyze the participation in budget formulation, clarity of budget objectives, public accountability, decentralized structure, motivation and organizational commitment to managerial performance in the Kudus District Organization. Using primary data. The method of data collection is done by distributing questionnaires to 160 respondents. The sample determination technique is using the purposive sampling technique. Data analysis using SPSS version 25.0.*

*Analysis of the data used in this study is multiple linear regression analysis. The results showed that simultaneous participation in budgeting, clarity of budget objectives, public accountability, decentralized structure, motivation and organizational commitment affected managerial performance. Partially, budgetary participation, and clarity of budget objectives have a negative and not significant effect on managerial performance. Public accountability has no effect and is not significant on managerial performance. The decentralization structure has a positive and significant effect on managerial performance. While organizational motivation and commitment have a positive but not significant effect on managerial performance.*

***Keywords: Managerial performance, budgetary participation, budget goal clarity, public accountability, decentralized structure, motivation and organizational commitment.***

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN.....	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK.....	x
ABSTRACT.....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Ruang Lingkup.....	9
1.3 Rumusan Masalah.....	10
1.4 Tujuan Penelitian.....	11
1.5 Kegunaan Penelitian.....	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	13
2.1 Landasan Teori.....	13
2.1.1 Teori Agensi.....	13

2.1.2 Kinerja Manajerial .....	13
2.1.3 Partisipasi Penyusunan Anggaran .....	14
2.1.4 Kejelasan Sasaran Anggaran.....	18
2.1.5 Akuntabilitas Publik.....	19
2.1.6 Struktur Desentralisasi .....	20
2.1.7 Motivasi.....	21
2.1.8 Komitmen Organisasi.....	22
2.2 Hasil Penelitian Terdahulu .....	23
2.3 Kerangka Pemikiran Teoritis.....	25
2.4 Perancangan Hipotesis.....	26
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>32</b>
3.1 Rancangan Penelitian .....	32
3.2 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	32
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	40
3.4 Populasi dan Sampel.....	41
3.5 Pengumpulan Data.....	43
3.6 Pengolahan Data.....	44
3.7 Analisis Data .....	45
3.7.1 Uji Validitas Data.....	45
3.7.2 Uji Reliabilitas .....	45
3.7.3 Uji Asumsi Klasik.....	46
3.7.4 Analisis Regresi Liner Berganda .....	47
3.7.5 Uji Hipotesis Penelitian.....	48

BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN .....	50
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	50
4.2	Gambaran Umum Responden.....	51
4.3	Hasil Analisis Statistik Deskriptif .....	54
4.4	Deskripsi Data Penelitian .....	54
4.5	Hasil Uji Instrumen Data.....	57
4.5.1	Hasil Uji Validitas Data .....	57
4.5.2	Hasil Uji Reliabilitas .....	59
4.6	Hasil Uji Asumsi Klasik .....	59
4.6.1	Uji Normalitas.....	60
4.6.2	Uji Heteroskedastisitas.....	60
4.6.3	Uji Multikolonieritas.....	61
4.7	Hasil Uji Hipotesis .....	62
4.7.1	Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	62
4.7.2	Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	64
4.7.3	Hasil Uji Statistik F.....	65
4.8	Pembahasan .....	68
BAB V	PENUTUP .....	74
5.1	Kesimpulan.....	74
5.2	Keterbatasan Peneltian .....	75
5.3	Saran .....	76
	DAFTAR PUSTAKA .....	77
	LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Hasil Penelitian Terdahulu.....	23
Tabel 3. 1 Definisi Operasional Variabel.....	37
Tabel 3.2 Populasi dan Sampel Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Kudus .....	42
Tabel 4. 1 Objek Penelitian dan Responden .....	50
Tabel 4. 2 Rincian Pengiriman Dan Pengambilan Kuesioner.....	51
Tabel 4. 3 Umur Responden.....	52
Tabel 4. 4 Jenis Kelamin Responden.....	52
Tabel 4. 5 Lama Bekerja Responden.....	53
Tabel 4. 6 Lama Bekerja Responden.....	53
Tabel 4. 7 Analisis Statistik Deskriptif .....	54
Tabel 4. 8 Hasil Uji Validitas.....	57
Tabel 4. 9 Hasil Uji Reliabilitas.....	59
Tabel 4. 10 Hasil Uji Normalitas .....	60
Tabel 4. 11 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	61
Tabel 4. 12 Hasil Uji Multikolonieritas .....	61
Tabel 4. 13 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	62
Tabel 4. 14 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	64
Tabel 4. 15 Hasil Uji Statistik F.....	65
Tabel 4. 16 Hasil Uji Statistik t.....	66

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran Teoritis ..... 25





## DAFTAR LAMPIRAN

- LAMPIRAN 1 DAFTAR POPULASI ORGANISASI PERANGKAT  
DAERAH KABUPATEN KUDUS
- LAMPIRAN 2 KUESIONER PENELITIAN
- LAMPIRAN 3 IDENTITAS RESPONDEN
- LAMPIRAN 4 TABULASI DATA
- LAMPIRAN 5 HASIL OUTPUT SPSS
- LAMPIRAN 6 r Tabel
- LAMPIRAN 7 SURAT KETERANGAN PENELITIAN

