



**PENGARUH KOMPETENSI SUMBER DAYA
MANUSIA, PEMANFAATAN TEKNOLOGI
INFORMASI, PARTISIPASI PENGANGGARAN,
PENGAWASAN DAN TRANSPARANSI
TERHADAP AKUNTABILITAS
PENGELOLAAN DANA DESA
(STUDI EMPIRIS PADA DESA SE-
KABUPATEN DEMAK)**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan Starta Satu (S1)
pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muria Kudus

Oleh :

DEWI ZULI SUKMAWATI

NIM. 2016-12-084

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

2020

HALAMAN PENGESAHAN

**KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA, PEMANFAATAN
TEKNOLOGI INFORMASI, PARTISIPASI PENGANGGARAN,
PENGAWASAN DAN TRANSPARANSI TERHADAP AKUNTABILITAS
PENGELOLAAN DANA DESA
(STUDI EMPIRIS PADA DESA SE-KABUPATEN DEMAK)**

Oleh:

Dewi Zuli Suknawati

NIM. 2016-12-084

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian
Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Kudus, 25 Februari 2020

Mengetahui,
Ketua Program Studi

Dosen Pembimbing I



Sri Mulyani, S.EI., M.Si

Zuliyati, S.E., M.Si., AK

NIDN. 0611018202

NIDN. 0603037801

Mengetahui,

Dean Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dosen Pembimbing II



Dr. H. Mochamad Edris, Drs., MM

NIDN. 0618066201



Sri Mulyani, S.EI., M.Si

NIDN. 0611018202

HALAMAN PENGESAHAN

**KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA, PEMANFAATAN
TEKNOLOGI INFORMASI, PARTISIPASI PENGANGGARAN,
PENGAWASAN DAN TRANSPARANSI TERHADAP AKUNTABILITAS
PENGELOLAAN DANA DESA
(STUDI EMPIRIS PADA DESA SE-KABUPATEN DEMAK)**

Oleh:

Dewi Zuli Sukmawati

NIM. 2016-12-084

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian
Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Kudus, 25 Februari 2020

Mengetahui,
Ketua Program Studi

Dosen Pembimbing I



Sri Mulyani, S.EI., M.Si

Zuliyati, S.E., M.Si., AK

NIDN. 0611018202

NIDN. 0603037801

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dosen Pembimbing II



Dr. H. Mochamad Edris, Drs., MM



Sri Mulyani, S.EI., M.Si

NIDN. 0618066201

NIDN. 0611018202

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Orang yang pesimis selalu melihat kesulitan di setiap kesempatan, tapi orang yang optimis selalu melihat kesempatan dalam setiap kesulitan”

(Ali bin Abi Thalib)

“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan”

(Q.S Al-Insyiroh:6)

“Lakukan segala sesuatu sesuai dengan tekad dan kemampuanmu. Jika tidak bisa lari maka berjalanlah. Jika tidak bisa berjalan maka merangkaklah. Asal jangan pernah berhenti. Serta selalu libatkan Allah swt dalam setiap usaha yang kamu lakukan”

(Dewi Zuli Sukmawati)

Skripsi ini ku persembahkan untuk:

1. Keluargaku, terutama kedua orang tuaku
2. Orang-orang terkasih
3. Sahabat-sahabatku dan teman semuanya
4. Almamaterku Universitas Muria Kudus

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

**KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA, PEMANFAATAN
TEKNOLOGI INFORMASI, PARTISIPASI PENGANGGARAN,
PENGAWASAN DAN TRANSPARANSI TERHADAP AKUNTABILITAS
PENGELOLAAN DANA DESA
(STUDI EMPIRIS PADA DESA SE-KABUPATEN DEMAK)**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul: **“KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA, PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI, PARTISIPASI PENGANGGARAN, PENGAWASAN DAN TRANSPARANSI TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA (STUDI EMPIRIS PADA DESA SE-KABUPATEN DEMAK)”** adalah hasil tulisan saya sendiri, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan Tinggi dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yan pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis diacuan dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Kudus, 21 Januari 2020

Penyusun



Dewi Zuli Sukmawati

NIM. 2016-12-084

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT karena dengan limpahan rahmat, taufiq, hidayah, serta inayah-Nya yang senantiasa menyertai dan memberikan kekuatan bagi penulis sehingga mampu menyelesaikan skripsi ini. Skripsi yang berjudul “KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA, PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI, PARTISIPASI PENGANGGARAN, PENGAWASAN DAN TRANSPARANSI TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA (STUDI EMPIRIS PADA DESA SE-KABUPATEN DEMAK)” ini diajukan sebagai salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana (S1) dari Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Penulis menyadari bahwa banyak pihak yang telah terlibat dan berkontribusi memberikan bantuan, nasehat, dukungan, dan bimbingan selama penyusunan skripsi ini maupun selama penulis mengikuti proses pendidikan di Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus. Oleh karena itu, pada kesempatan ini pula penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa, *Allah Subhanallahu wa Ta'ala*.
2. Bapak Dr. H. Mochamad Edris, Drs., MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Ibu Zuliyati, SE., M.Si. Ak. selaku dosen pembimbing yang telah memberi masukan dan pendidikan selama menjadi mahasiswa.

4. Ibu Sri Mulyani, S.EI., M.Si, selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus sekaligus dosen pembimbing saya yang telah memberikan arahan serta bimbingan kepada penulis.
5. Segenap dosen yang telah memberikan ilmu pengetahuan selama penulis menimba ilmu serta seluruh staff dan karyawan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
6. Kedua orang tua tercinta, bapak dan ibu serta adikku yang menjadi motivasi terbesar penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih atas kasih sayang, dukungan, do'a serta motivasi kepada penulis.
7. Kekasihku, Faishol Afdi Kurniawan. Terima kasih telah hadir memberikan semangat, cinta, kasih sayang dan do'a serta menjadi seseorang yang telah setia menemani dalam penyusunan skripsi ini.
8. Sahabat-sahabat saya (Maya Ulfah Fitriani, Nurul Arifatul Hikmah, dan Maulia Indah Eka Aryanti). Terima kasih, kalian luar biasa akan saya ingat kebaikan kalian.
9. Sahabat kecilku (Mu'alimah, Lu'luil Maknun, Zuliana). Terima kasih semangat dan motivasinya. Semoga sukses dibidang masing-masing.
10. Keluarga besar BPH FoSSEI Regional Jawa Tengah Periode 2019/2020. Terima kasih telah berproses bersama dan memberikan dukungan serta motivasi kepada penulis. Jazakallah Khairan Katsiraa.
11. Keluarga satu organisasi Kkes terkhusus Evi Puji Lestari dan Nurul Khoiriyah yang selalu memberikan dukungan kepada penulis.

12. Keluarga KKN Desa Boto, Pati. Khususnya Elsa Ika Prisella, Aprilinda Vita Setiya Rima, dan M.Febrian Syahbana. Terima kasih telah berproses dan memberikan dukungan kepada penulis.
13. Seluruh aparaturnya desa Kabupaten Demak. Terima kasih telah mengisi kuesioner yang telah disebar oleh penulis hingga skripsi ini selesai.
14. Seluruh teman-teman Program Studi Akuntansi angkatan 2016, kakak tingkat, maupun adik tingkat. Tidak lupa pula teman-temanku program studi lain. Terima kasih atas kebersamaan selama ini dan juga dukungan kalian.
15. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang ikhlas membantu serta memberikan do'a dan dukungan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan oleh penulis.

Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang memerlukan. Kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan, mengingat masih banyak kekurangan dan keterbatasan dalam penulisan skripsi ini.

Kudus, 21 Januari 2020



Dewi Zuli Sukmawati

NIM. 2016-12-084

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh kompetensi sumber daya manusia, pemanfaatan teknologi informasi, partisipasi penganggaran, pengawasan dan transparansi terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa pada desa se-Kabupaten Demak. Teknik pengambilan sampel dalam penelitian ini menggunakan metode *purposive sampling*. Jumlah sampel dalam penelitian ini adalah 91 aparatur pemerintah desa. Penelitian ini menggunakan desain penelitian kuantitatif dan data yang digunakan adalah data primer yang diperoleh dari responden melalui penyebaran kuesioner. Metode analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis regresi linier berganda dengan menggunakan alat uji statistik yakni *software Statistical Product and Service Solution (SPSS) 23*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa variabel kompetensi sumber daya manusia dan pemanfaatan teknologi informasi tidak berpengaruh terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. Partisipasi penganggaran berpengaruh positif signifikan terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. Sedangkan pengawasan dan transparansi tidak berpengaruh terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa.

Kata kunci : kompetensi sumber daya manusia, pemanfaatan teknologi informasi, partisipasi penganggaran, pengawasan, transparansi dan akuntabilitas pengelolaan dana desa

ABSTRACT

This study aims to analyze the effect of human resource competence, utilization of information technology, budgeting participation, supervision and transparency on the accountability of village fund management in villages Demak Regency. The sampling technique in this study used a purposive sampling method. The number of samples in this study were 91 village government officials. This study uses quantitative research designs and the data used are primary data obtained from respondents through questionnaires. The analytical method used in this research is multiple linear regression analysis using statistical test tools namely Statistical Product and Service Solution (SPSS) software version 23. The results of this study indicate that the variable human resource competency and the use of information technology have no effect on the accountability of village fund management. Budgeting participation has a significant positive effect on village fund management accountability. Whereas supervision and transparency do not affect the accountability of village fund management.

Keywords: *human resource competency, utilization of information technology, budgeting participation, supervision, transparency and accountability of village fund management*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Ruang Lingkup	10
1.3 Perumusan Masalah	11
1.4 Tujuan Penelitian	12
1.5 Kegunaan Penelitian	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	14
2.1 Landasan Teori	14
2.1.1 Teori Tata Laksana (<i>Stewardship Theory</i>)	14
2.1.2 Akuntabilitas.....	15
2.1.3 Pengelolaan Dana Desa	18
2.1.4 Kompetensi Sumber Daya Manusia	19
2.1.5 Pemanfaatan Teknologi Informasi	23

2.1.6 Partisipasi Penganggaran.....	25
2.1.7 Pengawasan	27
2.1.8 Transparansi.....	30
2.2 Hasil Penelitian Terdahulu.....	33
2.3 Kerangka Pemikiran Teoritis	38
2.4 Perumusan Hipotesis.....	39
2.4.1 Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa	39
2.4.2 Pengaruh Pemanfaatan Teknologi Informasi terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa	40
2.4.3 Pengaruh Partisipasi Penganggaran terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.....	42
2.4.4 Pengaruh Pengawasan terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa	43
2.4.5 Pengaruh Transparansi terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa	44
BAB III METODE PENELITIAN	46
3.1 Rancangan Penelitian.....	46
3.2 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	46
1. Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa (Y)	46
2. Kompetensi Sumber Daya Manusia (X_1).....	47
3. Pemanfaatan Teknologi Informasi (X_2).....	48
4. Partisipasi Penganggaran (X_3)	49

5.	Pengawasan (X_4).....	50
6.	Transparansi (X_5).....	50
3.3	Jenis dan Sumber Data.....	51
3.4	Populasi dan Sampel.....	52
3.4.1	Populasi	52
3.4.2	Sampel	52
3.5	Pengumpulan Data.....	55
3.6	Pengolahan Data	55
3.7.	Analisis Data.....	56
3.7.1	Statistik Deskriptif.....	57
3.7.2	Uji Instrumen.....	57
3.7.3	Uji Asumsi Klasik	57
3.7.4	Analisis Regresi Berganda.....	59
3.7.5	Uji Kelayakan Model (<i>Goodness of Fit</i>).....	60
3.7.6	Uji Hipotesis.....	62
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	63
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	63
4.2	Penyajian Data	68
4.2.1	Statistik Deskriptif.....	68
4.2.2	Uji Instrumen.....	71
4.2.3	Uji Asumsi Klasik	76
4.3	Analisis Data.....	79
4.3.1	Analisis Regresi Linier Berganda.....	79

4.3.2 Uji Kelayakan Model (<i>Goodness of Fit</i>)	82
4.3.3 Uji Hipotesis.....	84
4.4 Pembahasan	87
4.4.1 Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa	87
4.4.2 Pengaruh Pemanfaatan Teknologi Informasi Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa	89
4.4.3 Pengaruh Partisipasi Penganggaran Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.....	90
4.4.4 Pengaruh Pengawasan Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa	91
4.4.5 Pengaruh Transparansi Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa	93
BAB V PENUTUP	95
5.1 Kesimpulan	95
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	97
5.3 Saran Penelitian	97
DAFTAR PUSTAKA	98
LAMPIRAN	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	33
Tabel 3.1 Daftar Pemilihan Sampel	60
Tabel 4.1 Rincian Pengiriman dan Pengambilan Kuesioner	69
Tabel 4.2 Profil Responden.....	71
Tabel 4.3 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	75
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas.....	78
Tabel 4.5 Hasil Uji Reliabilitas.....	81
Tabel 4.6 Hasil Uji Normalitas	82
Tabel 4.7 Hasil Uji Multikolonieritas	83
Tabel 4.8 Hasil Uji Heteroskedastisitas	84
Tabel 4.9 Hasil Uji Persamaan Regresi Linier Berganda	86
Tabel 4.10 Hasil Uji Koefisien Determinasi	89
Tabel 4.11 Hasil Uji Signifikan Simultan (Uji F).....	90
Tabel 4.12 Hasil Uji Parsial (Uji t)	91

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik Dana Desa Kabupaten Demak Tahun 2015-2019.....	6
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	44
Gambar 4.1 Hasil Uji Heteroskedastisitas	85

