

**SKRIPSI**



**PENGARUH PROGRAM KESEHATAN DAN KESELAMATAN KERJA  
(K3), LINGKUNGAN KERJA MELALUI MOTIVASI TERHADAP  
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN  
PT. BONGKOTAN JATI UTAMA TRANSPORT JEPARA**

Oleh:

Hilma Ayunina

2015- 11- 394

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

**2020**



**PENGARUH PROGRAM KESEHATAN DAN KESELAMATAN KERJA  
(K3), LINGKUNGAN KERJA MELALUI MOTIVASI TERHADAP  
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN  
PT. BONGKOTAN JATI UTAMA TRANSPORT JEPARA**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan  
(Strata Satu) S1 pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muria Kudus

Oleh:

Hilma Ayunina

2015-11-394

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

**2020**

**PENGARUH PROGRAM KESEHATAN DAN KESELAMATAN KERJA  
(K3), LINGKUNGAN KERJA MELALUI MOTIVASI TERHADAP  
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PT. BONGKOTAN JATI  
UTAMA TRANSPORT JEPARA**

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

**Kudus, Maret 2020**

Mengetahui,

Ketua Program Studi Manajemen



**(Dina Lusianti, SE. MM. AAK.)**  
NIDN. 0630098401

Dosen Pembimbing I



**(Dr. Mamik Indaryani, MS)**  
NIDN. 0628045901

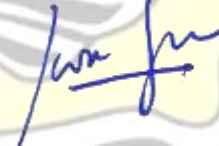
Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



**(Dr. H. Mochamad Edris, Drs, MM.)**  
NIDN. 0618066201

Dosen Pembimbing II



**(Iwan Suroso, SE, MM)**  
NIDN. 0603067701

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### Motto :

“Jangan mudah menyerah harus selalu menjadi seorang yang optimis maka segala sesuatu yang kita inginkan akan tercapai”

“Allah SWT selalu mengetahui usaha hambanya maka teruslah berdoa dan memohon agar diberi yang terbaik”



### Persembahan :

1. Ayah dan Ibuku tersayang
2. Orang-orang yang telah memberikan dukungan untuk menyelesaikan skripsi
3. Yunita Corporate, temen KKN, ilul mak apah sahabat baik yang selalu memberi tawa dan semangat.

4. Sahabat-sahabatku management angkatan

2015

5. Almamaterku, Universitas Muria Kudus

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Adapun maksud penulisan ini adalah untuk memenuhi tugas akhir guna memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada:

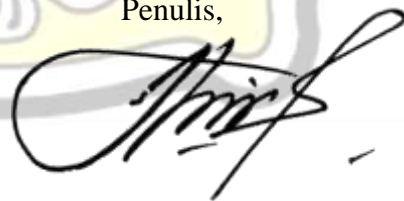
1. Allah SWT, segala puji bagi Allah atas segala nikmat dan hidayahnya, Tuhan semesta alam yang senantiasa memberi petunjuk, kekuatan lahir batin sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
2. Bapak Dr. H. Mochamad Edris, Drs., MM., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Ibu Dina Lusianti, SE., MM., AAK selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
4. Ibu Dr. Mamik Indaryani, MS selaku Dosen Pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Iwan Suroso SE. MM., selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.

6. Bapak Ibu Dosen dan Staf Pengajar di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
7. Kedua orang tua dan keluarga besar Hj. Hasbullah yang senantiasa mendukung secara langsung maupun tidak langsung telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.
8. Teman-teman Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah membantu dan mendukung penulis dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa hasil penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, namun penulis telah berusaha dengan segenap pikiran dan kemampuan agar dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak sangat penulis harapkan. Akhirnya dengan segala kerendahan hati penulis berharap semoga hasil skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Kudus, 15 Februari 2020

Penulis,



**Hilma Ayunina**

**2015-11-394**

**PENGARUH PROGRAM KESEHATAN DAN KESELAMATAN KERJA  
(K3), LINGKUNGAN KERJA MELALUI MOTIVASI TERHADAP  
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PT. BONGKOTAN JATI  
UTAMA TRANSPORT JEPARA**

Hilma Ayunina  
2015-11-394

Pembimbing : 1. Dr. Mamik Indaryani, MS  
2. Iwan Suroso, SE.MM

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**ABSTRAK**

Akibat masih terdapatnya kecelakaan kerja yang berimbas pada penurunan produktivitas kerja karyawan yang terdapat pada PT. Bongkotan jati Utama Transport. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis program kesehatan dan keselamatan (K3), lingkungan kerja, melalui motivasi terhadap produktivitas kerja karyawan. Penelitian ini mengambil populasi sebesar 250 karyawan. Sampel sebanyak 153 responden. Uji penelitian menggunakan editing, coding, scoring, tabulasi. Analisa data menggunakan SEM (*Structural equation modelling*) yang dioperasikan dengan program AMOS. Hasil kesimpulan bahwa kesehatan dan keselamatan kerja (K3) berpengaruh positif tidak signifikan terhadap motivasi, lingkungan kerja berpengaruh positif tidak signifikan terhadap motivasi, kesehatan dan keselamatan kerja (K3) berpengaruh positif signifikan terhadap produktivitas, lingkungan kerja berpengaruh positif signifikan terhadap produktivitas kerja, motivasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja karyawan PT. Bongkotan Jati Utama Transport Jepara.

Kata kunci : Program Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) , Lingkungan Kerja, Produktivitas Kerja , Motivasi.

**EFFECT OF OCCUPATIONAL SAFETY AND HEALTH PROGRAM,  
WORK ENVIRONMENT THROUGH MOTIVATION OF EMPLOYEE  
WORK PRODUCTIVITY PT. BONGKOTAN JATI UTAMA TRANSPORT  
JEPARA**

Hilma Ayunina  
2015-11-394

Supervisor: 1. Dr. Mamik Indaryani, MS  
2. Iwan Suroso, SE.MM

**UNIVERSITY MURIA KUDUS  
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS MANAGEMENT STUDY  
PROGRAM**

**ABSTRACT**

*As a result of the presence of work accidents that have an impact on the decrease in employee work productivity contained at PT. Main teak bongkotan Transport. This study aims to analyze health and safety (K3) programs, work environment, through motivation to employee work productivity. This Penelitian take a population of 250 employees, sample of 153 respondents. Test the validity and reliability of research use. Data processing using the editing, coding, scoring and tabulating. Analysis of data using structural equation modelling which is operated with the AMOS program. The results concluded that occupational health and safety (K3) had no significant positive effect on motivation, working environment had no significant positive effect on motivation, occupational health and safety (K3) had a significant positive effect on productivity, the work environment had a significant positive effect on work productivity, motivation had an effect positive and significant impact on the work productivity of employees of PT. Bongkotan Jati Utama Transport Jepara.*

*Keywords: Occupational Health and Safety (K3) Program, Work Environment, Work Productivity, Motivation.*



## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
RINGKASAN / ABSTRAKSI .....	vii
<i>ABSTRACT</i> .....	viii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Ruang Lingkup .....	5
1.3 Perumusan Masalah .....	6
1.4 Tujuan Penelitian .....	7
1.5 Manfaat Penelitian .....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	9
2.1 Program Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) .....	9
2.2 Lingkungan Kerja .....	16
2.3 Motivasi .....	21
2.4 Produktivitas Kerja .....	29
2.5 Pengaruh Antar Variabel .....	35
2.6 Penelitian Terdahulu .....	37
2.7 Kerangka Pemikiran Teoritis .....	45
2.9 Hipotesis .....	45

<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	47
3.1 Rancangan Penelitian .....	47
3.2 Variabel Penelitian .....	47
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	51
3.4 Populasi dan Sampel .....	52
3.5 Pengumpulan Data .....	53
3.6 Uji Instrumen Penelitian .....	54
3.7 Pengolahan Data .....	58
3.8 Analisis Data .....	58
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....	66
4.1 HASIL PENELITIAN .....	66
4.2 PEMBAHASAN .....	93
<b>BAB V PENUTUP</b> .....	102
5.1 Kesimpulan .....	102
5.2 Saran .....	103
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	104

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data tentang jumlah kecelakaan dan jenis kecelakaan .....	4
Tabel 3.1 Uji Validitas Kesehatan dan Keselamatan kerja (K3) .....	55
Tabel 3.2 Uji Validitas Lingkungan Kerja .....	55
Tabel 3.3 Uji Validitas Motivasi .....	56
Tabel 3.4 Uji Validitas Produktivitas Kerja .....	56
Tabel 3.5 Uji <i>Construct Reliability</i> .....	57
Table 4.1 Identitas Responden Berdasarkan Usia .....	65
Tabel 4.2 Deskripsi variabel Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) .....	66
Table 4.3 Deskripsi variabel Lingkungan Kerja .....	67
Table 4.4 Deskripsi variabel Motivasi .....	68
Table 4.5 Deskripsi variabel Produktivitas .....	69
Tabel 4.6 Uji Validitas kesehatan dan keselamatan kerja (K3) .....	70
Tabel 4.7 Uji Validitas Lingkungan Kerja .....	70
Tabel 4.8 Uji Validitas Produktivitas kerja .....	71
Tabel 4.9 Uji Validitas Motivasi .....	71
Tabel 4.10 Uji Konstruk <i>Reliability</i> .....	72
Tabel 4.11 Uji Variabel <i>Average Variance Extracted</i> .....	73
Tabel 4.13 Uji Model <i>Godness Of Fit</i> Eksogen .....	75
Tabel 4.14 Uji Model <i>Godness Of Fit</i> Endogen .....	77
Tabel 4.15 Uji Normalitas .....	78
Tabel 4.16 Analisis <i>Outlier</i> .....	79
Tabel 4.17 Uji Model <i>Goodness Of Fit</i> Variabel penelitian .....	81
Tabel 4.18 <i>Scalar Estimates</i> .....	82

Tabel 4.19 Hasil estimasi *Direct Effect* .....84

Tabel 4.20 Hasil Estimasi *Indirect Effect* ..... 85



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pikir Teoritis .....	45
Gambar 4.1 struktur organisasi .....	62
Gambar 4.2 Konfirmatori Eksogen .....	75
Gambar 4.3 Konfirmatori Endogen .....	76
Gambar 4.4 Pengujian <i>Full Model</i> .....	80

