

**PENGEMBANGAN MODEL MANAJEMEN SEKOLAH
BERBASIS KEWIRAUSAHAAN**

TESIS

**Diajukan kepada Universitas Muria Kudus untuk Memenuhi Salah Satu
Persyaratan dalam Memperoleh Gelar Magister Pendidikan**

**Program Studi Magister Pendidikan Dasar
Konsentrasi Manajemen Pendidikan Dasar**

Oleh

TOMY SATRIA JATMIKA

NIM 201703054

PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN DASAR

FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS MURIA KUDUS

2020



**PENGEMBANGAN MODEL MANAJEMEN SEKOLAH
BERBASIS KEWIRAUSAHAAN**

TESIS

**Diajukan kepada Universitas Muria Kudus untuk Memenuhi Salah Satu
Persyaratan dalam Memperoleh Gelar Magister Pendidikan**

**Program Studi Magister Pendidikan Dasar
Konsentrasi Manajemen Pendidikan Dasar**

Oleh

TOMY SATRIA JATMIKA

NIM 201703054

PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN DASAR

FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS MURIA KUDUS

2020

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Urip iku Urup”

PERSEMBAHAN

Tesis ini penulis persembahkan untuk semua pembaca yang budiman.



LEMBAR PERSETUJUAN TESIS

Tesis oleh Tomy Satria Jatmika (NIM 201703054) ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Kudus, Agustus 2020


Pembimbing I



Dr. Su'ad, M. Pd.
NIDN 0601085902

Kudus, Agustus 2020

Pembimbing II



Dr. A. Hilal Madjdi, M. Pd.
NIDN 0603076101

Mengetahui,
Program Studi Magister Pendidikan Dasar
Ketua,



Dr. Sri Utaminingsih, M. Pd.
NIDN 0607036901

LEMBAR PENGESAHAN TESIS

Tesis oleh Tomy Satria Jatmika (NIM 201703054) ini telah dipertahankan di depan TIM Penguji sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan Dasar

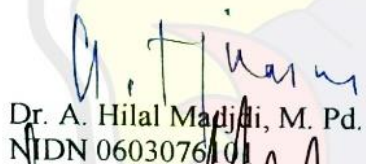
Kudus, 31 Agustus 2020

Tim Penguji



Dr. Su'ad, M. Pd.
NIDN 0601085902

Ketua



Dr. A. Hilal Madjidi, M. Pd.
NIDN 0603076101

Sekretaris



Dr. Sukirman, S.Pd.,S.H.,M.M.
NIDN. 0607095601

Anggota



Dr. Moh Kanzunudin, M. Pd
NIDN. 0607016201

Anggota

Mengetahui,
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Dean,



Dr. Slamet Utomo, M. Pd.
NIP 19621219 198703 1 015

KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah yang telah memberikan kelancaran dalam pelaksanaan dan penyusunan Tesis ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan laporan penelitian ini tidak akan berhasil dengan baik tanpa adanya bimbingan, saran, arahan dan kerjasama dari berbagai pihak. Maka dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Ibu Dr. Sri Utaminingsih, M. Pd selaku Ketua Program Studi Magister Pendidikan Dasar UMK Kudus.
2. Bapak Dr. Su'ad, M.Pd dan Bapak Dr. A. Hilal Madjdi, M. Pd selaku dosen Pembimbing Tesis.
3. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu terselesaikannya laporan ini.

Penulis menyadari dan mengakui bahwa dalam penulisan laporan ini masih banyak kekurangan dan kelemahan, hal ini karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan penulis. Untuk itu penulis mohon kritik dan saran demi perbaikan di masa mendatang.

Kudus, Agustus 2019

Penulis

ABSTRAK

Jatmika, Tomy Satria. 2020. "Pengembangan Model Manajemen Sekolah Berbasis Kewirausahaan". Tesis. Program Studi Magister Pendidikan Dasar. Konsentrasi Manajemen Pendidikan Dasar. Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan. Universitas Muria Kudus. Pembimbing I Dr. Su'ad, M. Pd., Pembimbing II Dr. A. Hilal Madjdi, M. Pd.

Kata Kunci: pengembangan, model, manajemen sekolah, kewirausahaan.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pelaksanaan manajemen sekolah berkaitan dengan pengembangan kewirausahaan dan untuk mengembangkan model manajemen sekolah berbasis Kewirausahaan.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah *Research and Development (R&D)*. Tahap pengembangan yang dilaksanakan adalah : 1) studi pendahuluan, 2) perancangan dan pengembangan model awal , 3) validasi oleh ahli, 4) Revisi desain produk 5) Uji Coba Kelayakan Oleh Praktisi 6) Revisi Produk 7) Model Manajemen Sekolah yang layak diujicobakan secara operasional.

Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini adalah menggunakan wawancara, observasi dan kuisioner. hasil wawancara dan hasil observasi dianalisis dengan menggunakan teknik analisis kualitatif yang bersifat induktif, sedangkan data yang diperoleh melalui hasil Kuisieoner dianalisis menggunakan teknik analisis statistik deskriptif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengembangan kewirausahaan di sekolah sudah berjalan dengan baik, namun dalam prosesnya belum dilaksanakan menggunakan manajemen yang terkonsep dengan jelas. Masalah tersebut mendorong penulis untuk mengembangkan model manajemen sekolah berbasis kewirausahaan yang meliputi 4 fungsi manajemen, yaitu perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan dalam mengelola semua *stakeholder* pendidikan.

Hasil uji kelayakan pada kegiatan FGD menyatakan bahwa Model Manajemen Sekolah Berbasis Kewirausahaan sangat layak untuk diterapkan di sekolah sebagai upaya untuk meningkatkan mutu pendidikan.

ABSTRAK

Jatmika, Tomy Satria. 2020. "Development of entrepreneurship-based school management models". Thesis. Master of Basic Education. Basic Education Management Concentration. Faculty of Teacher Training and Education. Muria Kudus University. Supervisor I Dr. Su'ad, M. Pd., Supervisor II Dr. A. Hilal Madjdi, M. Pd.

Keyword: development, models, school management, entrepreneurship.

The purpose of this study is to determine the implementation of school management related to entrepreneurship development and to develop an entrepreneurship-based school management model.

The method used in this research is Research and Development (R&D). The development stages carried out are: 1) preliminary study, 2) design and development of the initial model, 3) validation by experts, 4) Revision of product design 5) Feasibility Trial by Practitioners 6) Product Revision 7) School Management Model that deserves to be tested regularly operational.

Data collection techniques in this study were using interviews, observations and questionnaires. The results of interviews and observations were analyzed using qualitative analysis techniques that were inductive in nature, while the data obtained through the results of the questionnaire were analyzed using descriptive statistical analysis techniques.

The results showed that the development of entrepreneurship in schools was going well, but in the process it had not been implemented using clearly conceptualized management. This problem encourages the author to develop an entrepreneurial-based school management model that includes 4 management functions, namely planning, organizing, implementing, and monitoring in managing all education stakeholders.

The results of the feasibility test in the FGD activity stated that the Entrepreneurship-Based School Management Model was very feasible to be applied in schools as an effort to improve the quality of education.

DAFTAR ISI

Halaman Sampul	i
Halaman Logo Universitas.....	ii
Halaman Judul	iii
Halaman Motto dan Persembahan	iv
Halaman Persetujuan.....	v
Halaman Pengesahan	vi
Halaman Kata Pengantar.....	vii
Abstrak	viii
Abstrack	ix
Daftar Isi	x
Daftar Tabel	xi
Daftar Gambar.....	xii
Daftar Lampiran	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi Masalah	3
1.3 Cakupan Masalah	4
1.4 Rumusan Masalah	4
1.5 Tujuan Penelitian	4
1.6 Manfaat Penelitian	4
1.7 Spesifikasi Produk.....	5
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN HIPOTESIS	
2.1 Kajian Pustaka	7
2.2 Kerangka Berpikir	19
2.3 Hipotesis Tindakan	21
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Desain Penelitian	22
3.2 Prosedur Penelitian.....	22
3.3 Sumber dan Jenis data Penelitian.....	25
3.4 Teknik Pengumpulan Data	26
3.5 Instrumen Penelitian.....	28
3.6 Teknik Analisis Data	29
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
5.1 Hasil Studi Pendahuluan	31
5.2 Hasil Perancangan Model Awal.....	34
5.3 Hasil Uji Validasi Ahli.....	45
5.4 Hasil Revisi Model	48
5.5 Hasil Uji Terbatas Melalui FGD.....	49

BAB V SIMPULAN DAN SARAN

5.1 Simpulan	54
5.2 Implikasi	55
5.3 Saran	56
DAFTAR PUSTAKA	57
Lampiran	61



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Ciri-ciri MBS.....	13
Tabel 2.2	Pergeseran Pola Manajemen	14
Tabel 2.3	Nilai-Nilai dan Deskripsi Nilai Pend. Kewirausahaan.....	17
Tabel 3.1	Sumber dan Jenis Data Penelitian	26
Tabel 3.2	Teknik Pengumpulan Data.....	28
Tabel 3.3	Rentang Kategori Kelayakan	30
Tabel 4.1	Subyek Data Penelitian	32
Tabel 4.2	Identifikasi Masalah dan Peluang	33
Tabel 4.3	Hasil Validasi Ahli Manajemen	45
Tabel 4.4	Hasil Validasi Ahli Bahasa	47
Tabel 4.5	Penilaian Uji Kelayakan.....	49
Tabel 4.6	Prosentase Kelayakan Model	51



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Framework Pengintegrasian Pendidikan Kewirausahaan	16
Gambar 2.2 Diagram Alur Kerangka Berpikir.....	20
Gambar 3.1 Alur Pengembangan Model Manajemen Sekolah Berbasis Kewirausahaan	23
Gambar 4.1 Draft Model Manajemen Sekolah Berbasis Kewirausahaan.....	35
Gambar 4.1 Tampilan Bagian Awal Buku.....	43
Gambar 4.2 Tampilan Bagian Isi Buku.....	44
Gambar 4.3 Tampilan Bagian Akhir Buku.....	44
Gambar 4.4 Bagan Model Manajemen Sekolah Berbasis Kewirausahaan	49



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Surat Pernyataan Orisinalitas Tesis
Lampiran 2	Keterangan Selesai Bimbingan tesis
Lampiran 3	Permohonan Sidang tesis
Lampiran 4	Kisi-Kisi Panduan Wawancara.....
Lampiran 5	Surat Pernyataan Narasumber
Lampiran 6	Dokumentasi Wawancara
Lampiran 7	Angket Validasi Ahli Manajemen.....
Lampiran 8	Angket Validasi Ahli Bahasa
Lampiran 9	Pedoman Pelaksanaan FGD
Lampiran 10	Hasil Uji Kelayakan dalam Kegiatan FGD
Lampiran 11	Daftar Hadir FGD
Lampiran 12	Notulen Pelaksanaan FGD.....

