

**PENGARUH KOMPETENSI DAN LINGKUNGAN
KERJA TERHADAP KINERJA PERANGKAT DESA
KECAMATAN WELAHAN JEPARA DENGAN
MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL
*INTERVENING***



**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2020**

TESIS
PENGARUH KOMPETENSI DAN LINGKUNGAN KERJA
TERHADAP KINERJA PERANGKAT DESA KECAMATAN WELAHAN JEPARA
DENGAN MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING*

Oleh :

SUNDARI

Telah disetujui dan dipertahankan di hadapan Tim Penguji Ujian Tesis
Program Studi Magister Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus
Tanggal 29 Agustus 2020

Pembimbing I



Dr. Drs. JOKO UTOMO, MM
NIDN. 0625076401

Pembimbing II



Dr. KERTATI SUMEKAR, SE, MM
NIDN. 0616077304

Mengetahui,

Plt. Ketua Program Magister Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muria Kudus



Dr. Drs. SUKIRMAN, S.Pd, SH, MM
NIDN. 0607095601

PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
2020

IDENTITAS TIM PENGUJI TESIS

JUDUL TESIS :

PENGARUH KOMPETENSI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA PERANGKAT DESA KECAMATAN WELAHAN JEPARA DENGAN MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING*

Nama Mahasiswa : SUNDARI
NIM : 2016-01-050
Program Studi : Magister Manajemen
Tanggal Ujian : 29 Agustus 2020

TIM PEMBIMBING :

Pembimbing I : Dr. Drs. H. JOKO UTOMO, MM

□

Pembimbing II : Dr. KERTATI SUMEKAR, SE, MM

TIM DOSEN PENGUJI :

Dosen Penguji : Dr. H. MOCHAMAD EDRIS, Drs, MM



PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini, menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa di dalam Naskah Tesis dengan judul :

PENGARUH KOMPETENSI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA PERANGKAT DESA KECAMATAN WELAHAN JEPARA DENGAN MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING*

Tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata didalam naskah Tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia gelar MAGISTER MANAJEMEN di cabut, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kudus, Agustus 2020

Penulis



SUNDARI
NIM: 2016-01-050

RIWAYAT HIDUP

Sundari, lahir di Karanganyar 23 Mei 1973 beralamat di Perumahan Mayong Raya Indah No 227 Desa Singorejo Kecamatan Mayong Kabupaten Jepara, Sekolah di SDN Alatuwo Kebakramat Karanganyar, lulus tahun 1985, SMPN Tasikmadu Karanganyar Lulus 1987, SMA Karangpandan dan Karanganyar Lulus 1991, STPDN Jatinangor Jawa Barat Lulus 1995, S1 FISIP (Ilmu Pemerintahan) UNDIP Semarang Lulus Tahun 2002, Sekarang bekerja di Kantor Kecamatan Welahan Jepara.

Kudus, Agustus 2020

Penulis


Sundari

NIM 2016-01-050

UCAPAN TERIMA KASIH

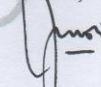
Penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Rektor Universitas Muria Kudus, Bapak Dr. H. Suparno, SH, MS yang telah memberika kesempatan dan kemudahan selama mengikuti studi.
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus, Dr. H. Mochamad Edris, Drs, MM, yang telah memberikan kesempatan dan kemudahan selama mengikuti studi.
3. Plt Ketua Program Studi Magister Manajemen, Dr. Drs. Sukirman, S.Pd, SH, MM, yang telah memberikan kesempatan dan kemudahan selama mengikuti studi.
4. Dr. Drs. Joko Utomo, MM sebagai Pembimbing I, yang telah memberikan bimbingan dan arahan demi penyempurnaan Tesis ini.
5. Dr. Kertati Sumekar, SE, MM sebagai Pembimbing II, yang telah memberikan bimbingan dan arahan demi penyempurnaan Tesis ini.
6. Para Dosen Program Studi Magister Managemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universtas Muria Kudus yang telah banyak memberikan bantuan atau ikut berperan dalam memperlancar penelitian dan penulisan tesis ini.
7. Rekan-rekan penulis yang telah banyak memberikan bantuan ikut berperan dalam meperlancar penelitian dan penulisan ini.

Semoga Allah SWT melimpahkan karuniaNya kepada semua pihak yang telah membantu dalam penulisan Tesis ini.

Kudus, Agustus 2020

Penulis,



SUNDARI
NIM: 2016-01-150

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT atas limpahan berkah dan anugerah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul **PENGARUH KOMPETENSI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA PERANGKAT DESA KECAMATAN WELAHAN JEPARA DENGAN MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING***. Tesis ini disusun dalam rangka menyelesaikan studi pada Program Magister Manajemen (S-2) di Universitas Muria Kudus.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna, banyak kekurangan dan keterbatasan, untuk itu penulis mengharapkan saran dan masukan yang membangun.

Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi seluruh pembaca dan memberikan sumbangsih untuk diterapkan baik dalam praktek maupun untuk penelitian selanjutnya.

Kudus, Agustus 2020

Penulis,



SUNDARI

NIM. 2016-01-050

ABSTRAK

PENGARUH KOMPETENSI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA PERANGKAT DESA KECAMATAN WELAHAN JEPARA DENGAN MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING* SUNDARI

NIM. 2016-01-150

Pembimbing Utama : Dr. Drs. JOKO UTOMO, MM

Pembimbing Anggota : Dr. KERTATI SUMEKAR, SE, MM

Penelitian ini menguji pengaruh Kompetensi dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Perangkat Desa Kecamatan Welahan Jepara Dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel *Intervening*. Populasi sebanyak 184 perangkat dengan sampel sebanyak 132 responden. Pengumpulan data menggunakan kuesioner. Pengujian data menggunakan uji instrument. Analisis data menggunakan SEM AMOS. Hasil penelitian secara langsung kompetensi, lingkungan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap motivasi dan kinerja. Secara tidak langsung motivasi mampu menjadi variabel *intervening* antara kompetensi, lingkungan kerja terhadap kinerja perangkat desa.

Kata Kunci : Kompetensi, lingkungan kerja, motivasi dan kinerja.

ABSTRACT

EFFECT OF COMPETENCE AND WORKING ENVIRONMENT ON THE PERFORMANCE OF VILLAGE DEVICES IN THE DISTRICT OF WELAHAN SUNDARI

Nim. 2016-01-150

Advisor : Dr. Drs. JOKO UTOMO, MM

Advisor : Dr. KERTATI SUMEKAR, SE, MM

This research examines the impact of competency and working environment on the performance of village devices A population of 184 devices with a sample of 132 respondents. Data collection using questionnaires. Data analysis using validity and reliability instrument testing. Data analysis using SEM AMOS. The results of the research directly competence, the work environment has a positive effect and a significant impact on motivation and performance. Not directly motivated to be able to transfer a variable intervening between competence, work environment to the performance of the device.

Keywords: competence, work environment, motivation and performance.



DAFTAR ISI

| | Halaman |
|---|---------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| HALAMAN PERSEJUTUAN PENYUSUNAN TESIS..... | ii |
| HALAMAN IDENTITAS TIM PENGUJI TESIS..... | iii |
| PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS..... | iv |
| RIWAYAT HIDUP..... | v |
| UCAPAN TERIMA KASIH..... | vi |
| KATA PENGANTAR..... | vii |
| ABSTRAK..... | viii |
| ABSTRACT..... | ix |
| DAFTAR ISI..... | x |
| DAFTAR TABEL..... | xii |
| DAFTAR GAMBAR..... | xiii |
| | |
| BAB I. PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1. Latar Belakang Masalah..... | 1 |
| 1.2. Perumusan Masalah | 5 |
| 1.5. Tujuan Penelitian | 6 |
| 1.6. Manfaat Penelitian | 7 |
| | |
| BAB II. TELAAH PUSTAKA..... | |
| 2.1. Penelitian Terdahulu | 8 |
| 2.2. Landasan Teori | 13 |
| 2.2.1 Kinerja Perangkat Desa | 13 |
| 2.2.2 Kompetensi | 16 |
| 2.2.3 Lingkungan Kerja | 25 |
| 2.2.4 Motivasi Kerja | 28 |

| | | |
|---------------------|--|----|
| BAB III | KERANGKA KONSEP-KONSEP PENELITIAN DAN PENGUJIAN HIPOTESIS | 34 |
| 3.1 | Kerangka Konsep Penelitian..... | 34 |
| 3.2 | Definisi Operasional | 36 |
| 3.3. | Hubungan Antar Variabel | 37 |
| 3.4. | Hipotesis Penelitian | 41 |
| 3.5 | Perumusan Hipotesa..... | 44 |
| | | |
| BAB IV. | METODE PENELITIAN..... | 46 |
| 4.1. | Tempat dan Waktu Penelitian | 46 |
| 4.2. | Metode Pengambilan Sampel | 46 |
| 4.3. | Jenis dan Sumber Data | 47 |
| 4.4. | Sumber dan Jenis Data | 48 |
| 4.5. | Uji Instrumen | 52 |
| 4.6. | Pengujian Data | 49 |
| | | |
| BAB V | HASIL DAN PEMBAHASAN | 60 |
| 5.1 | Gambaran Umum Obyek Penelitian..... | 60 |
| 5.2 | Penyajian Data..... | 62 |
| 5.3. | Analisis Data..... | 68 |
| 5.4 | Pembahasan..... | 88 |
| | | |
| BAB VI | PENUTUP..... | 96 |
| 6.1. | Kesimpulan..... | 96 |
| 6.2. | Implikasi Teoritis..... | 97 |
| 6.3. | Implikasi Managerial..... | 97 |
| 6.4. | Penelitian Yang Akan Datang..... | 98 |
| | | |
| DAFTAR PUSTAKA..... | | 99 |
| | | |
| LAMPIRAN | | |

DAFTAR TABEL

| | | Halaman |
|-------|-------|---|
| Tabel | 1.1. | Data Jenjang Pendidikan Perangkat Desa di Kecamatan Welahan 2 |
| Tabel | 4.1. | Pembobotan Nilai untuk Jawaban Responden terhadap Kuesioner 49 |
| Tabel | 5.1. | Karakteristik Responden..... 63 |
| Tabel | 5.2. | <i>Frekuensi Variabel Kompetensi</i> 64 |
| Tabel | 5.3. | Frekuensi Variabel Lingkungan Kerja 65 |
| Tabel | 5.4. | <i>Frekuensi Variabel Motivasi Kerja</i> 66 |
| Tabel | 5.5. | Frekuensi Variabel Kinerja 67 |
| Tabel | 5.6. | Uji Validitas 68 |
| Tabel | 5.7. | Uji Reliabilitas 69 |
| Tabel | 5.8. | Uji AVE..... 70 |
| Tabel | 5.9. | Discriminant Validity..... 71 |
| Tabel | 5.10. | Uji Normalitas Data..... 72 |
| Tabel | 5.11. | Uji Outlier Data..... 73 |
| Tabel | 5.12. | Evaluasi Kriteria Goodness of Fit Indies Variabel Eksogen (X) 76 |
| Tabel | 5.13. | Loading Factor 77 |
| Tabel | 5.14. | Evaluasi Kriteria Goodnes of Indices Variabel Endogen (Y) 78 |
| Tabel | 5.15 | Loading Factor(X),Pengukuran Variabel (Y)..... 79 |
| Tabel | 5.16 | Pengujian Kesesuaian Analisis Structural Equation Modeling 81 |
| Tabel | 5.17 | Hasil Estimasi <i>Standardized Regression Weiht Paramater</i> Pengaruh Langsung /Direct Effect 82 |
| Tabel | 5.18 | Koefisien Determinasi (<i>Squared Multiple Correlation</i>) 83 |
| Tabel | 5.19 | Hasil Estimasi Pengaruh Langsung / <i>Direct Effect</i> 84 |
| Tabel | 5.20. | Hasil Rekap Hipotesa..... 85 |
| Tabel | 5.21. | Pengaruh Langsung dan Tindak Langsung..... 87 |

DAFTAR GAMBAR

| | | Halaman |
|--------|--|---------|
| Gambar | 3.1. Kerangka Konsep Penelitian | 34 |
| Gambar | 4.1. Konstruk Full Model SEM..... | 52 |
| Gambar | 5.1. Model <i>Confirmaory.Faktor Analysis</i> (CFA) Konstruk Variabel Eksogen (X) | 75 |
| Gambar | 5.2. Model <i>Confirmaory.Faktor Analysis</i> (CFA) Konstruk Variabel Endogen (Y) | 78 |
| Gambar | 5.3 Analisis <i>Structural Equation Modelling</i> (SEM)..... | 80 |

