



**PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, PELAKSANAAN
ANGGARAN, SUMBER DAYA MANUSIA, PENGADAAN
BARANG DAN JASA DAN KOORDINASI DENGAN
INSTANSI LAIN TERHADAP PENUMPUKAN PENYERAPAN
ANGGARAN DI TRIWULAN IV STUDI PADA OPD
KABUPATEN JEPARA**

Diajukan Oleh :

UMI SYA'DIYAH
NIM 201712251

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2020**



PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, PELAKSANAAN ANGGARAN, SUMBER DAYA MANUSIA, PENGADAAN BARANG DAN JASA DAN KOORDINASI DENGAN INSTANSI LAIN TERHADAP PENUMPUKAN PENYERAPAN ANGGARAN DI TRIWULAN IV STUDI PADA OPD KABUPATEN JEPARA

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat
Untuk menyelesaikan jenjang pendidikan
Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muria Kudus

Diajukan Oleh :

UMI SYA'DIYAH
NIM 201712251

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2020**

PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, PELAKSANAAN ANGGARAN, SUMBER DAYA MANUSIA, PENGADAAN BARANG DAN JASA DAN KOORDINASI DENGAN INSTANSI LAIN TERHADAP PENUMPUKAN PENYERAPAN ANGGARAN DI TRIWULAN IV STUDI PADA OPD KABUPATEN JEPARA

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi
Program S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus



Kudus,

Mengetahui,

Ketua Program Studi Akuntansi

Pembimbing I

Sri Mulyani, SEI, M.Si.
NIDN. 0611018202

Ashari, SE., M.Si., Ak., CA., CPA
NIDN. 0608127602

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Pembimbing II

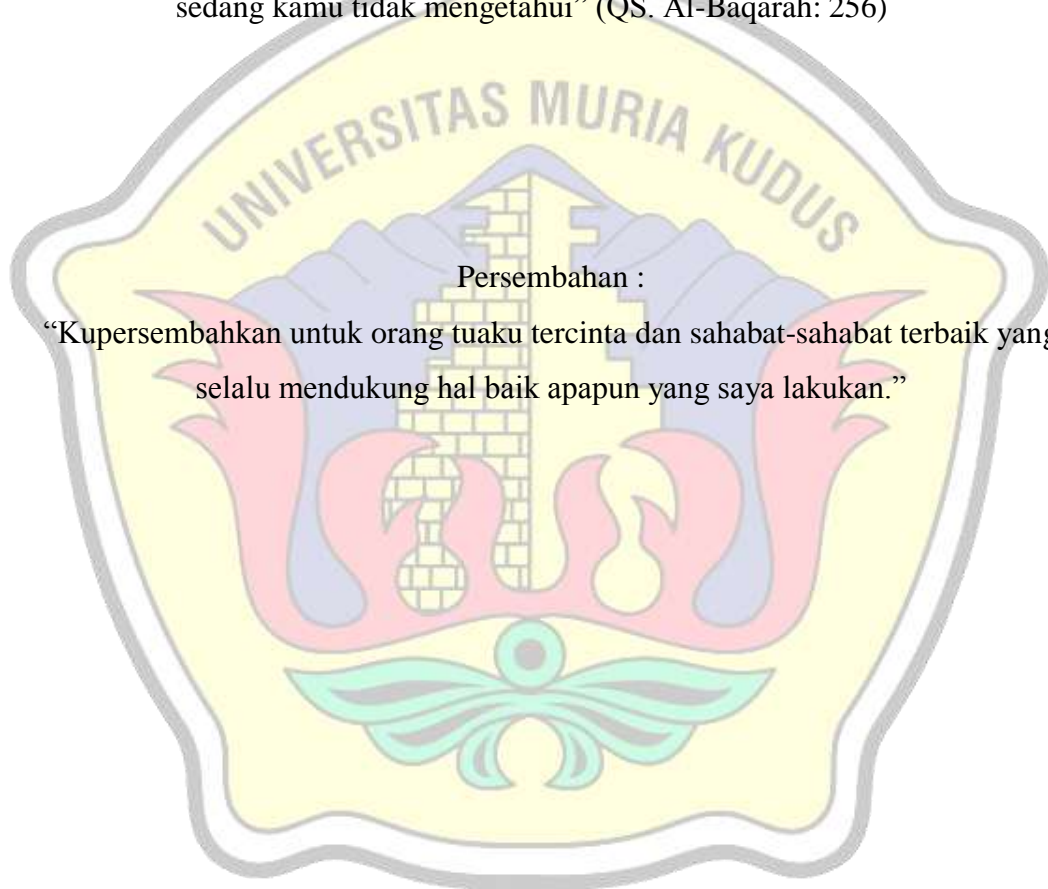
Dr. H. Mochamad Edris, Drs., MM.
NIDN. 0618066201

Dr. Dwi Soegiarto, SE., MM.
NIDN. 0620117103

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto :

“Boleh jadi kamu membenci sesuatu, padahal ia amat baik bagimu, dan boleh jadi (pula) kamu menyukai sesuatu, padahal ia amat buruk bagimu; Allah mengetahui, sedang kamu tidak mengetahui” (QS. Al-Baqarah: 256)



PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, PELAKSANAAN ANGGARAN, SUMBER DAYA MANUSIA, PENGADAAN BARANG DAN JASA DAN KOORDINASI DENGAN INSTANSI LAIN TERHADAP PENUMPUKAN PENYERAPAN ANGGARAN DI TRIWULAN IV STUDI PADA OPD KABUPATEN JEPARA

Dipersiapkan dan disusun oleh:

UMI SYA'DIYAH

NIM. 201712251

Telah dipertahankan di Depan Dewan Penguji pada hari Sabtu, tanggal 27 Februari 2020 dan telah dinyatakan memenuhi syarat diterima.

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji I


Aprilia Whetyningsyas, SE., M.Si.

NIDN. 0607048403

Penguji II


Ashari, SE., M.Si., Ak., CA., CPA

NIDN. 0608127602

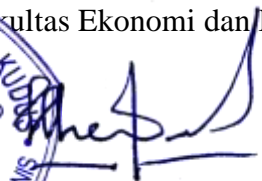
Penguji III


Dr. Dwi Soegiarto, SE., MM.

NIDN. 0620117103

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis


Dr. H. Moejamad Edris, Drs., MM

NIDN. 0618066201

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul : **“PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, PELAKSANAAN ANGGARAN, SUMBER DAYA MANUSIA, PENGADAAN BARANG DAN JASA DAN KOORDINASI DENGAN INSTANSI LAIN TERHADAP PENUMPUKAN PENYERAPAN ANGGARAN DI TRIWULAN IV STUDI PADA OPD KABUPATEN JEPARA”** adalah hasil tulisan saya sendiri. Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru tanpa memberikan pengakuan atau menyertakan sumber penulis aslinya dan dalam daftar pustaka.

Kudus,

Yang membuat pernyataan

Umi Sya'diyah
NIM. 201712251

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikumWr. Wb.

Segala puji dan syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya hingga detik ini, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul **“PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, PELAKSANAAN ANGGARAN, SUMBER DAYA MANUSIA, PENGADAAN BARANG DAN JASA DAN KOORDINASI DENGAN INSTANSI LAIN TERHADAP PENUMPUKAN PENYERAPAN ANGGARAN DI TRIWULAN IV STUDI PADA OPD KABUPATEN JEPARA”**. Penulisan proposal ini sebagai salah satu syarat kelulusan program strata satu pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Pada kesempatan kali ini, dengan segala kerendahan hati penulis berkeinginan untuk menyampaikan rasa terimakasih atas bantuan, bimbingan, dukungan, semangat, serta do'a kepada:

1. Dr. H. Mochammaad Edris. Drs. MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
2. Sri Mulyani, SEI., M.Si, selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan mengarahkan penulis dalam menyusun proposal.
3. Ashari, SE., M.Si., Akt., selaku Dosen Pembimbing I dan Dr. Dwi Soegiarto, SE., MM., selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu untuk berkonsultasi, memberikan pengarahan dan bimbingan selama ini. Terima kasih atas ilmu, saran dan bimbingan yang telah Dosen Pembimbing berikan semoga Allah SWT selalu membalasnya dengan kebaikan.
4. Seluruh dosen Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
5. Kepada kedua orangtua tercinta yang telah memberikan do'a dan restunya serta dorongan baik material maupun spiritual, sehingga proposal ini dapat terselesaikan.

6. Kepada sahabat-sahabat seperjuangan terimakasih karena kalian yang selalu menemani di kampus tercinta ini.

Semoga amal baik beliau tersebut di atas dan juga semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan mendapatkan balasan pahala yang berlipat ganda di sisi Allah SWT. Aamiin.

Kudus, Oktober 2020

Penulis,

Umi Sya'diyah
NIM. 201712251



ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis pengaruh perencanaan anggaran, pelaksanaan anggaran, sumber daya manusia, pengadaan barang dan jasa, dan koordinasi dengan instansi lain terhadap penumpukan penyerapan anggaran di Triwulan IV Studi pada OPD Kabupaten Jepara. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kuantitatif. Sampel adalah pegawai yang bertugas sebagai kepala dinas, bagian keuangan, bagian akuntansi yang berjumlah 60 responden dan pengambilan sampel menggunakan *purposive sampling*. Metode analisis yang digunakan adalah deskriptif statistik, uji validitas dan reliabilitas, uji asumsi klasik, analisis regresi linier berganda dan *goodness of fit model*. Hasil penelitian menunjukkan perencanaan anggaran tidak berpengaruh terhadap penumpukan penyerapan anggaran. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pegawai OPD ragu-ragu perencanaan anggaran pendapatan dan belanja daerah di alokasikan sesuai dengan kebutuhan daerah. Pelaksanaan anggaran tidak berpengaruh terhadap penumpukan penyerapan anggaran. Hasil penelitian menunjukkan bahwa bahwa pegawai OPD ragu-ragu pelaksana anggaran dan infrastruktur siap dalam melaksanakan program kegiatan. Sumber daya manusia berpengaruh negatif signifikan terhadap penumpukan penyerapan anggaran. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pegawai OPD memiliki keyakinan bahwa pegawai OPD memiliki motivasi yang tinggi dalam pelaksanaan anggaran pendapatan dan belanja daerah secara efektif. Pengadaan barang dan jasa berpengaruh negatif tidak signifikan terhadap penumpukan penyerapan anggaran. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pegawai OPD memiliki keyakinan bahwa pengadaan barang dan jasa yang dibutuhkan pemerintah daerah dilakukan secara transparan sehingga tercipta kepercayaan timbal-balik antara pemerintah dan masyarakat. Koordinasi dengan instansi lain berpengaruh negatif signifikan terhadap penumpukan penyerapan anggaran. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pegawai OPD memiliki keyakinan bahwa rencana kegiatan alokasi anggaran konsisten meskipun terdapat perubahan kegiatan dengan sektor pada unit/lembaga lain.

Kata Kunci: *perencanaan anggaran, pelaksanaan anggaran, sumber daya manusia, pengadaan barang dan jasa, koordinasi dengan instansi lain, penumpukan penyerapan anggaran.*

ABSTRACT

The purpose of this study was to analyze the effect of budget planning, budget execution, human resources, procurement of goods and services, and coordination with other agencies on the accumulation of budget absorption in the fourth quarter of the study at OPD Jepara Regency. The approach used in this research is a quantitative approach. The sample is an employee who serves as the head of the department, the finance department, the accounting department totaling 60 respondents and the sample is taken using purposive sampling. The analysis method used is descriptive statistics, validity and reliability tests, classical assumption test, multiple linear regression analysis and goodness of fit model. The results showed that budget planning had no effect on the accumulation of budget absorption. The results showed that OPD employees were hesitant about the planning of regional revenue and expenditure budgets being allocated according to regional needs. Budget execution has no effect on the accumulation of budget absorption. The results showed that OPD employees were hesitant about implementing budgets and that infrastructure was ready to carry out program activities. Human resources have a significant negative effect on the accumulation of budget absorption. The results showed that OPD employees have confidence that OPD employees have high motivation in implementing the regional revenue and expenditure budget effectively. The procurement of goods and services has a negative and insignificant effect on the accumulation of budget absorption. The results showed that OPD employees had confidence that the procurement of goods and services needed by local governments was carried out in a transparent manner so that mutual trust was created between the government and the community. Coordination with other agencies has a significant negative effect on accumulated budget absorption. The results showed that OPD employees had confidence that the planned budget allocation activities were consistent even though there were changes in activities with sectors in other units / institutions.

Keywords: *budget planning, budget execution, human resources, procurement of goods and services, coordination with other agencies, accumulation of budget absorption.*

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN PERNYATAAN	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAKSI	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Ruang Lingkup	8
1.3 Perumusan Masalah.....	8
1.4 Tujuan Penelitian.....	9
1.5 Kegunaan Penelitian.....	9
BAB II LANDASAN TEORI	
2.1 Teori Agensi (<i>Agency Theory</i>)	10
2.2 Perencanaan Anggaran	11
2.3 Pelaksanaan Anggaran.....	13
2.4 Sumber Daya Manusia	16
2.5 Pengadaan Barang dan Jasa.....	18
2.6 Koordinasi dengan Instansi Lain	20

2.7	Penumpukan Penyerapan Anggaran.....	22
2.8	Penelitian Terdahulu.....	25
2.9	Kerangka Berpikir	30
2.10	Hipotesis	32
2.10.1	Pengaruh Perencanaan Anggaran terhadap Penumpukan Penyerapan Anggaran.....	32
2.10.2	Pengaruh Pelaksanaan Anggaran Terhadap Penumpukan Penyerapan Anggaran.....	34
2.10.3	Pengaruh Sumber Daya Manusia Terhadap Penumpukan Penyerapan Anggaran.....	35
2.10.4	Pengaruh Pengadaan Barang dan Jasa terhadap Penumpukan Penyerapan Anggaran.....	37
2.10.5	Pengaruh Koordinasi dengan Instansi Lain terhadap Penumpukan Penyerapan Anggaran.....	38

BAB III METODE PENELITIAN

3.1	Rancangan Penelitian	40
3.2	Variabel Penelitian	40
3.2.1	Jenis Variabel.....	40
1.	Variabel Independen	40
2.	Variabel Dependen.....	40
3.2.2	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	41
1.	Perencanaan Anggaran (X_1)	41
2.	Pelaksanaan Anggaran (X_2).....	41
3.	Sumber Daya Manusia (X_3)	42
4.	Pengadaan Barang dan Jasa (X_4).....	42
5.	Koordinasi dengan Instansi Lain (X_5).....	43
6.	Penumpukan Penyerapan Anggaran di Triwulan IV (Y)	44
3.3	Populasi dan Sampel.....	44
3.4	Jenis dan Sumber Data	45
3.5	Pengumpulan Data.....	46

3.6 Pengolahan Data.....	46
3.7 Analisis Data	47
3.7.1 Deskriptif Statistik	47
3.7.2 Uji Validitas dan Reliabilitas	47
3.7.3 Uji Asumsi Klasik.....	49
3.7.4 Analisis Regresi Linier Berganda	51
3.7.5 <i>Good of Fit Model</i>	52

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1 Penyajian Data.....	55
4.1.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian	55
4.1.2 Data Identitas Responden.....	55
1. Data Identitas Responden Berdasarkan Umur	56
2. Data Identitas Responden Berdasarkan Jabatan.....	56
3. Data Identitas Responden Berdasarkan Masa Kerja	57
4. Data Identitas Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	58
4.2 Analisis Data	59
4.2.1. Deskriptif Statistik	59
1. Perencanaan Anggaran (X1)	59
2. Pelaksanaan Anggaran (X2).....	60
3. Sumber Daya Manusia (X3).....	61
4. Pengadaan Barang dan Jasa (X4)	61
5. Koordinasi dengan Instansi Lain (X5)	62
6. Penumpukan Penyerapan Anggaran di Triwulan IV (Y)	63
4.2.2. Uji Validitas dan Reliabilitas	64
1. Uji Validitas	64
a. Perencanaan Anggaran (X1).....	64
b. Pelaksanaan Anggaran (X2)	65
c. Sumber Daya Manusia (X3).....	66
d. Pengadaan Barang dan Jasa (X4)	67

e. Koordinasi dengan Instansi Lain (X5).....	68
f. Penumpukan Penyerapan Anggaran di Triwulan IV (Y).....	69
2. Uji Reliabilitas.....	69
4.2.3. Uji Asumsi Klasik.....	70
1. Uji Multikolonieritas.....	70
2. Uji Heteroskedastisitas.....	72
3. Uji Normalitas.....	73
4.2.4. Analisis Regresi Linier Berganda.....	73
4.2.5. <i>Goodness of Fit Model</i>	76
1. Pengujian Secara Berganda (Uji F test).....	76
2. Pengujian secara Parsial (Uji t test).....	77
3. Analisis Koefisien Determinasi (<i>Adjusted R Square</i>) ...	80
4.3 Pembahasan.....	82
4.3.1 Pengaruh Perencanaan Anggaran terhadap Penumpukan Penyerapan Anggaran.....	82
4.3.2 Pengaruh Pelaksanaan Anggaran terhadap Penumpukan Penyerapan Anggaran.....	84
4.3.3 Pengaruh Sumber Daya Manusia terhadap Penumpukan Penyerapan Anggaran.....	85
4.3.4 Pengaruh Pengadaan Barang dan Jasa terhadap Penumpukan Penyerapan Anggaran.....	87
4.3.5 Pengaruh Koordinasi dengan Instansi Lain terhadap Penumpukan Penyerapan Anggaran.....	88

BAB V PENUTUP

5.1 Kesimpulan Penelitian.....	90
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	91
5.3 Saran Penelitian.....	91

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Realisasi Anggaran Tahun 2019	2
Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu.....	25
Tabel 4.1 Data Identitas Responden Berdasarkan Umur	56
Tabel 4.2 Data Identitas Responden Berdasarkan Jabatan	57
Tabel 4.3 Data Identitas Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	58
Tabel 4.4 Data Identitas Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	58
Tabel 4.5 Deskriptif Statistik Perencanaan Anggaran (X_1)	59
Tabel 4.6 Deskriptif Statistik Pelaksanaan Anggaran (X_2).....	60
Tabel 4.7 Deskriptif Statistik Sumber Daya Manusia (X_3).....	61
Tabel 4.8 Deskriptif Statistik Pengadaan Barang dan Jasa (X_4).....	62
Tabel 4.9 Deskriptif Statistik Koordinasi dengan Instansi Lain (X_5)	62
Tabel 4.10 Deskriptif Statistik Penumpukan Pencairan Anggaran (Y).....	63
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas Perencanaan Anggaran (X_1).....	64
Tabel 4.12 Hasil Uji Validitas Pelaksanaan Anggaran (X_2).....	65
Tabel 4.13 Hasil Uji Validitas Sumber Daya Manusia (X_3).....	66
Tabel 4.14 Hasil Uji Validitas Pengadaan Barang dan Jasa (X_4)	67
Tabel 4.15 Hasil Uji Validitas Koordinasi dengan Instansi Lain (X_5)	68
Tabel 4.16 Hasil Uji Validitas Penumpukan Penyerapan Anggaran (Y).....	69
Tabel 4.17 Hasil Pengujian Reliabilitas.....	70
Tabel 4.18 Hasil Uji Multikolinieritas	71
Tabel 4.19 Hasil Uji Heterokedastisitas.....	72
Tabel 4.20 Hasil Uji Normalitas	73
Tabel 4.21 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	74
Tabel 4.22 Hasil Pengujian Secara Berganda (Uji F test)	76
Tabel 4.23 Hasil Pengujian Secara Parsial (Uji t test)	77
Tabel 4.24 Hasil Koefisien Determinasi	80

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	32



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuesioner Penelitian
Lampiran 2	Tabulasi Perencanaan Anggaran (X1)
Lampiran 3	Tabulasi Pelaksanaan Anggaran (X2)
Lampiran 4	Tabulasi Sumber Daya Manusia (X3)
Lampiran 5	Tabulasi Pengadaan Barang dan Jasa (X4)
Lampiran 6	Tabulasi Koordinasi dengan Instansi Lain (X3)
Lampiran 7	Tabulasi Penumpukan Penyerapan Anggaran (Y)
Lampiran 8	Hasil Deskriptif Statistik
Lampiran 9	Uji Validitas dan Reliabilitas Perencanaan Anggaran (X1)
Lampiran 10	Uji Validitas dan Reliabilitas Pelaksanaan Anggaran (X2)
Lampiran 11	Uji Validitas dan Reliabilitas Sumber Daya Manusia (X3)
Lampiran 12	Uji Validitas dan Reliabilitas Pengadaan Barang dan Jasa (X4)
Lampiran 13	Uji Validitas dan Reliabilitas Koordinasi dengan Instansi Lain (X5)
Lampiran 14	Uji Validitas dan Reliabilitas Penumpukan Penyerapan Anggaran (Y)
Lampiran 15	Hasil Uji Multikolinieritas
Lampiran 16	Hasil Uji Heteroskedastisitas
Lampiran 17	Hasil Uji Normalitas
Lampiran 18	Hasil Analisis Regresi Linier Berganda
Lampiran 19	Hasil Pengujian Secara Berganda (Uji F test)
Lampiran 20	Hasil Pengujian Secara Parsial (Uji t test)
Lampiran 21	Hasil Analisis Koefisien Determinasi (<i>Adjusted R Square</i>)