

**PENGARUH KOMPETENSI PROFESIONAL DAN
KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA GURU
MELALUI KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL
INTERVENING PADA GURU SMK N
DI KABUPATEN KUDUS**



TESIS

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang pendidikan Strata Dua (S2) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Oleh :

MUHAMMAD SALAFUDDIN
NIM 2016-01-046

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
2021**

TESIS

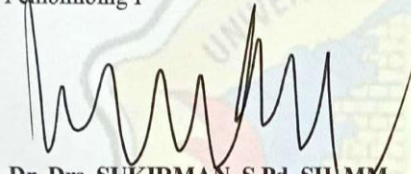
**PENGARUH KOMPETENSI PROFESIONAL DAN KEPEMIMPINAN
TERHADAP KINERJA GURU MELALUI KEPUASAN KERJA SEBAGAI
VARIABEL INTERVENING PADA GURU SMK N
DI KABUPATEN KUDUS**

Oleh :

**MUHAMMAD SALAFUDDIN
NIM 2016-01-046**

Telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Tesis
Program Studi Magister Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus
Tanggal 25 Februari 2021

Pembimbing I



Dr. Drs. SUKIRMAN, S.Pd, SH, MM
NIDN. 0607095601

Pembimbing II



Dr. KERTATI SUMEKAR, SE, MM
NIDN. 0616077304

Mengetahui,
Ketua Program Magister Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muria Kudus



Dr. KERTATI SUMEKAR, SE, MM
NIDN. 0616077304

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
2021**

IDENTITAS TIM PENGUJI TESIS

JUDUL TESIS

PENGARUH KOMPETENSI PROFESIONAL DAN KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA GURU MELALUI KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA GURU SMK N DI KABUPATEN KUDUS

Nama Mahasiswa : **MUHAMMAD SALAFUDDIN**

NIM : 2016-01-046

Program Studi : Magister Manajemen

Tanggal Ujian : 25 Februari 2021

TIM PEMBIMBING

Ketua : Dr. Drs. SUKIRMAN, S.Pd, SH, MM

(.....)

Anggota : Dr. KERTATI SUMEKAR, SE, MM

(.....)

TIM DOSEN PENGUJI

Dosen Penguji : Dr. MOKHAMAD ARWANI, SE, MM

(.....)

PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenarnya bahwa di dalam Naskah Tesis dengan Judul :

PENGARUH KOMPETENSI PROFESIONAL DAN KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA GURU MELALUI KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA GURU SMK N DI KABUPATEN KUDUS

Tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Penelitian Tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia gelar MAGISTER MANAJEMEN dicabut, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

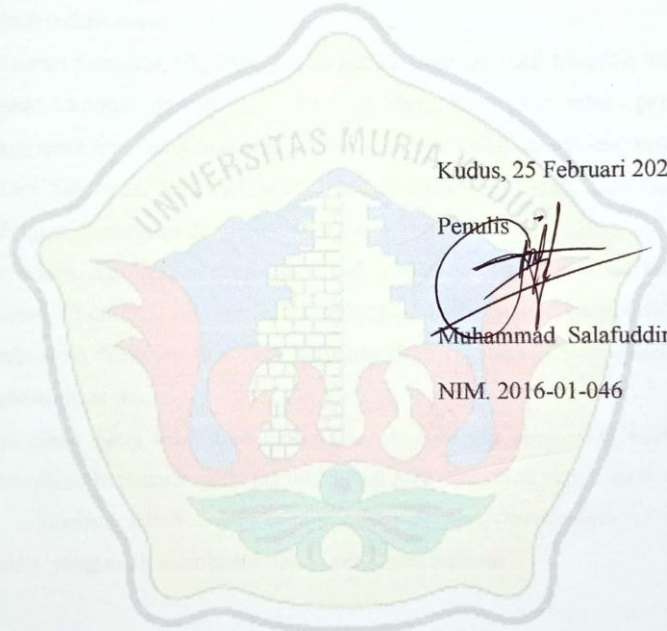
Kudus, 25 Februari 2021



MUHAMMAD SALAFUDDIN
NIM. 2016-01-046

RIWAYAT HIDUP

Muhammad Salafuddin, lahir di Kudus pada tanggal 18 Maret 1994. Riwayat pendidikan dimulai tamat MI Attarbiyatul Islamiyyah Jurang Gebog Kudus lulus tahun 2006. Kemudian tamat MTs Ibtidaul Falah Samirejo Dawe Kudus lulus tahun 2009. Tamat SMK NU Ma'arif Kudus lulus tahun 2012. Kuliah di Universitas Muria Kudus lulus tahun 2017 dan bekerja di Bank Syariah Indonesia sampai sekarang.



Kudus, 25 Februari 2021

Penulis

Muhammad Salafuddin

NIM. 2016-01-046

UCAPAN TERIMA KASIH

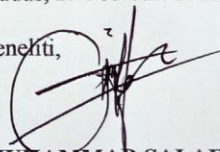
Penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Darsono, MSi, selaku Rektor Universitas Muria Kudus yang telah memberikan kesempatan dan kemudahan selama mengikuti studi.
2. Dr. Drs. H. Mochamad Edris, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah memberikan ijin dan memotivasi dalam menyelesaikan studi.
3. Dr. Kertati Sumekar, SE, MM, selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus dan selaku pembimbing II yang telah memberikan dorongan dan semangat dalam menyelesaikan studi.
4. Dr. Drs. Sukirman, S.Pd, SH, MM, selaku Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan arahan demi penyempurnaan tesis ini.
5. Para dosen dan rekan-rekan penulis di Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah banyak memberikan bantuan atau ikut berperan dalam memperlancar penelitian dan penulisan tesis ini.
6. Pihak-pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu per satu, yang telah banyak memberikan bantuan kepada penulis dalam menyelesaikan penyusunan tesis ini.

Semoga Allah SWT, melimpahkan rahmat dan karunia-NYA kepada semua pihak yang telah membantu dalam penulisan tesis ini.

Kudus, 25 Februari 2021

Peneliti,



MUHAMMAD SALAFUDDIN
NIM. 2016-01-046

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis Pengaruh Kompetensi Profesional Dan Kepemimpinan Terhadap Kinerja Guru Melalui Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening pada Guru SMK N di Kabupaten Kudus. Analisis deskriptif statistik Sampelnya sebanyak 126 responden. Analisis data menggunakan uji validitas dan reliabilitas. Analisis data menggunakan SEM AMOS versi 23. Hasil penelitian Hasil penelitian adalah sebagai berikut: Kompetensi profesional berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja pada guru SMK N di Kabupaten Kudus. Semakin baik kompetensi profesional maka kepuasan kerja akan semakin meningkat. Kepemimpinan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja pada guru SMK N di Kabupaten Kudus. Semakin baik kompetensi profesional maka kepuasan kerja akan semakin meningkat. Kompetensi profesional berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pada guru SMK N di Kabupaten Kudus. Semakin baik kompetensi profesional maka kinerja guru akan semakin meningkat. Kepemimpinan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai pada guru SMK N di Kabupaten Kudus. Semakin baik kepemimpinan maka kinerja guru akan semakin meningkat. Kepuasan guru berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai pada guru SMK N di Kabupaten Kudus. Semakin baik kepuasan guru maka kinerja guru akan semakin meningkat.

Kata Kunci : Kompetensi profesional kepemimpinan, kinerja guru, kepuasan kerja

ABSTRACT

This study aims to analyze the Influence of Professional Competence And Leadership on Teacher Performance Through Job Satisfaction as Intervening Variables in SMK N Teachers in Kudus District. Descriptive statistical analysis sampled 126 respondents. Data analysis using validity and reliability tests. Data analysis using SEM AMOS version 23. The results of the research results are as follows: Professional competence has a positive and significant effect on job satisfaction in smk N teachers in Kudus District. The better the professional competence, the more job satisfaction will increase. Leadership has a positive and significant effect on job satisfaction in SMK N teachers in Kudus District. The better the professional competence, the more job satisfaction will increase. Professional competence has a positive and significant effect on the performance of SMK N teachers in Kudus District. The better the professional competence, the better the teacher's performance. Leadership has a positive and significant effect on the performance of employees in SMK N teachers in Kudus District. The better the leadership, the better the performance of teachers. Teacher satisfaction has a positive and significant effect on the performance of employees in SMK N teachers in Kudus District. The better the teacher satisfaction, the better the teacher's performance.

Keywords: Professional competence leadership, teacher performance, job satisfaction

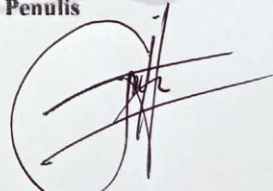
KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayat, inayah dan karunianya, serta kenikmatan yang tak terhingga sehingga saya berkesempatan menimba ilmu hingga jenjang Strata 2 (S2) Perguruan Tinggi. Berkat rahmat-Nya pula memungkinkan saya untuk menyelesaikan tesis dengan judul **PENGARUH KOMPETENSI PROFESIONAL DAN KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA GURU MELALUI KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA GURU SMK N DI KABUPATEN KUDUS**. Saya menyadari bahwa dalam menyelesaikan tesis ini tidak lepas dari bimbingan dan bantuan berbagai pihak. Untuk itu dalam kesempatan ini saya menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Darsono, MSi, selaku Rektor Universitas Muria Kudus yang telah memberikan kesempatan dan kemudahan selama mengikuti studi.
2. Dr. Drs. H. Mochamad Edris, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah memberikan ijin dan memotivasi dalam menyelesaikan studi.
3. Dr. Kertati Sumekar, SE, MM, selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus dan selaku pembimbing II yang telah memberikan dorongan dan semangat dalam menyelesaikan studi.
4. Dr. Drs. Sukirman, S.Pd, SH, MM, selaku Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan arahan demi penyempurnaan tesis ini.
5. Para Dosen di Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah banyak memberikan ilmu dan bimbingan selama perkuliahan.
6. Segenap keluarga, Bapak, Ibu dan audara-saudaraku yang telah memberkan dukungan moril dan spiritual kepada penulis.
7. Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, terima kasih atas banyuan, dorongan dan motivasinya.

Kudus, 25 Februari 2021

Penulis



MUHAMMAD SALAFUDDIN
NIM. 2016-01-046

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN TESIS	ii
HALAMAN IDENTITAS TIM PENGUJI TESIS	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS	iv
RIWAYAT HIDUP.....	v
UCAPAN TERIMA KASIH.....	vi
ABSTRAK.....	vii
<i>ABSTRACT</i>	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
BAB II TELAAH PUSTAKA	9
2.1 Penelitian Terdahulu	9
2.2 Landasan Teori	12
2.2.1 Kompetensi Profesional	12
2.2.2 Kepemimpinan	16
2.2.3 Kepuasan Kerja	19
2.2.4 Kinerja	25
2.3. Pengaruh Antar Variabel	27
BAB III KERANGKA PIKIR DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS	31
3.1 Kerangka Pikir.....	31
3.2 Hipotesis	33
BAB IV METODE PENELITIAN	36
4.1 Rancangan Penelitian	36
4.2 Variabel Penelitian	36
4.3 Jenis dan Sumber Data	39
4.4 Populasi dan Sampel	39
4.5 Jenis dan Sumber Data	41
4.6 Metode Pengumpulan Data	42
4.7 Uji Instrumen	43
4.8 Analsiis Data	44
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN.....	52
5.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian	52
5.2 Penyajian Data	54
5.3. Uji Instrumen Penelitian.....	60
5.3 Analisis Data	64
5.6 Pembahasan	78

BAB VI PENUTUP	83
6.1 Kesimpulan.....	83
6.2 Implikasi	84
DAFTAR PUSTAKA	86
LAMPIRAN	



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1. Kegiatan Kepengawasan Sekolah Tentang Kinerja Guru pada Tingkat SMK Negeri di Kabupaten Kudus	4
Tabel 4.1. Populasi (Jumlah Guru SMK di Kabupaten Kudus)..	40
Tabel 4.2. Teknik Sampel Penelitian	40
Tabel 4.3. Tabel Goodness of Fit Index	50
Tabel 5.1. Data Responden	54
Tabel 5.2. Deskripsi Variabel Kompetensi Profesional (X_1)	56
Tabel 5.3. Deskripsi Variabel Kepemimpinan (X_2)	57
Tabel 5.4. Deskripsi Variabel Kepuasan Kerja (X_2)	58
Tabel 5.5.	59
Tabel 5.6. Deskripsi Variabel Kinerja Guru (X_2)	
Uji Validitas variabel kompetensi profesional (X_1),	61
Tabel 5.7. Kepemimpinan (X_2), Kepuasan kerja (Y_1) dan	62
Tabel 5.8. Kinerja Guru (Y_2)	63
Tabel 5.9.	64
Tabel 5.10. Uji Variance Extracted (AVE)	65
Tabel 5.11.	67
Tabel 5.12. Discriminan Validity	69
Tabel 5.13.	70
Tabel 5.14. Uji Construct Reliability	71
Tabel 5.15.	73
Tabel 5.16. Uji Model <i>Goodness Of Fit</i> Variabel Eksogen	74
Tabel 5.17.	75
Tabel 5.18. Uji Model <i>Goodness of Fit</i> Variabel Endogen	76
Tabel 5.19.	77
Tabel 5.20. Uji Model Goodness of Fit Variabel Penelitian	78
Uji Normalitas	
Analisis Outliers	
Standardized Regression Weights	
Koefisien Determinasi	
Hasil Pengujian Hipotesis	
Hasil Estimasi Direct Effect	
Hasil Rekap Hipotesis	
Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung	

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 3.1 Kerangka Pemikiran	32
Gambar 5.1 Pengujian Konfirmatori Variabel Eksogen	65
Gambar 5.2. Pengujian Konfirmatori Konstruk Endogen.....	66
Gambar 5.3. Konfirmatory Keseluruhan Variabel	68
Gambar 5.4. Pengujian Full Model SEM	73

