



**ANALISIS PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN KESELAMATAN  
KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS DENGAN KEPUASAN KERJA  
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING DI PT. BASUKI JAYA  
KONSTRUKSI**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan  
Strata satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muria Kudus

**Diajukan Oleh :**

**SITI NOOR LAELY PURNOMO**

**2017-11-292**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

**TAHUN 2021**

**ANALISIS PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN KESELAMATAN KERJA  
TERHADAP PRODUKTIVITAS DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI  
VARIABEL INTERVENING DI PT. BASUKI JAYA KONSTRUKSI**

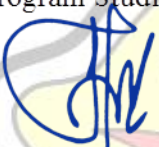
Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji  
Ujian Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

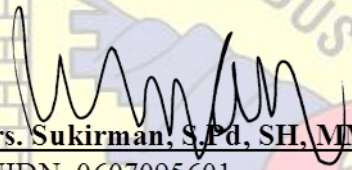
**Kudus, 2021**

Mengetahui,

Ketua Program Studi Manajemen

Pembimbing I


  
**(Dina Lusianti, SE., MM., AAK.)**  
NIDN. 0630098401

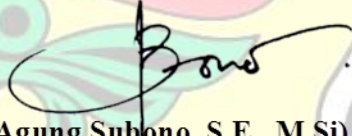
  
**(Dr. Drs. Sukirman, S.Pd, SH, MM)**  
NIDN. 0607095601

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Pembimbing II

  
**(Dr. H. Mochamad Edris, Drs., M.M)**  
NIDN. 0618066201

  
**(Agung Subono, S.E., M.Si)**  
NIDN. 0520017602

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### Motto :

“Dan jangan kamu berputus asa dari rahmat Allah SWT. Sesungguhnya tiada berputus asa dari rahmat Allah melainkan kaum yang kafir”.

(Q.S. Yusuf:87)

### Persembahan :

1. Allah SWT yang telah melancarkan dan memberi jalan dalam segala urusan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan lancar dan baik.
2. Orang tuaku tercinta yang sudah memberikan support dan selalu mendoakan saya tiada hentinya, sehingga saya bisa menyelesaikan Pendidikan Sarjana.
3. Kakakku dan seluruh keluargaku tercinta, yang selalu memberikan dukungan kepada saya.
4. Dosen pembimbing saya, Bapak Dr. Drs. Sukirman, S.Pd, SH, MM dan bapak Agung Subono, SE, M.Si yang telah meluangkan waktu untuk membimbing saya dan mengarahkan saya dalam penyusunan skripsi ini.
5. Semua teman-teman dan sahabatku yang selalu memberikan dukungan dan semangat yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.
6. Almamater Universitas Muria Kudus.

## KATA PENGANTAR

Terima kasih dan puji syukur kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Analisis Pengaruh Lingkungan Kerja dan Keselamatan Kerja Terhadap Produktivitas Dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening di PT. Basuki Jaya Konstruksi”. Disusunnya skripsi ini merupakan salah satu syarat yang wajib dipenuhi untuk mencapai gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen Universitas Muria Kudus.

Pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada seluruh pihak yang telah sangat membantu selama penyusunan skripsi, terutama kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir Darsono, M.Si, selaku Rektor Universitas Muria Kudus yang telah memberikan kesempatan untuk dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Dr. H. Mochamad Edris, Drs., MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus, yang telah memberikan izin untuk melaksanakan penelitian dalam penulisan skripsi ini.
3. Ibu Dina Lusianti, SE, MM, AAK, selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
4. Bapak Dr. Drs. Sukirman, S.Pd, SH, MM dan Bapak Agung Subono, SE, M.Si, selaku Dosen Pembimbing I dan II yang penuh dedikasi membantu untuk menyelesaikan skripsi ini.
5. Ibu dan Bapak Dosen Pengajar di Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah dengan sabar memberikan ilmunya guna memperluas wawasan terhadap

dunia ilmu pengetahuan pada umumnya dan disiplin ilmu pengetahuan pada umumnya, dan khususnya ilmu manajemen.

6. Keluarga dan teman-temanku yang selalu mendoakan dan membantu setiap usaha dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.

Segala bantuan yang telah penulis terima, penulis hanya dapat mendoakan semoga Allah SWT membalas semua kebaikan dan selalu dalam lindungan-Nya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Penulis berharap agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Kudus, 13 Januari 2021

Penulis,

**Siti Noor Laely Purnomo**

NIM. 2017-11-292

**ANALISIS PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN KESELAMATAN  
KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS DENGAN KEPUASAN KERJA  
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING DI PT. BASUKI JAYA  
KONSTRUKSI**

SITI NOOR LAELY PURNOMO  
2017-11-292

Pembimbing : 1. Dr. Drs. Sukirman, S.Pd, SH, MM  
2. Agung Subono, SE, M.Si

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**ABSTRAKSI**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh lingkungan kerja, keselamatan kerja terhadap produktivitas dengan kepuasan kerja sebagai variabel intervening di PT. Basuki Jaya Konstruksi. Dimana variabel independen dalam penelitian ini adalah lingkungan kerja dan keselamatan kerja, variabel dependen yaitu produktivitas dengan variabel intervening kepuasan kerja.

Dalam penelitian ini jumlah populasi sebesar 150 karyawan, dan mengambil sampel sebanyak 144 responden. Metode pengambilan sampel menggunakan teknik *purposive sampling*. Penelitian ini menggunakan analisis SEM dengan bantuan software AMOS.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwalingkungan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja, lalu keselamatan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja. Lingkungan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas, dan keselamatan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas. Kepuasan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas.

Kata kunci : lingkungan kerja, keselamatan kerja, produktivitas, kepuasan kerja.

**ANALYSIS OF THE INFLUENCE OF WORKING ENVIRONMENT AND SAFETY ON PRODUCTIVITY WITH WORK SATISFACTION AS AN INTERVENING VARIABLE IN PT. BASUKI JAYA KONSTRUKSI**

SITI NOOR LAELY PURNOMO  
201711292

Pembimbing : 1. Dr. Drs. Sukirman, S.Pd, SH, MM  
2. Agung Subono, SE, M.Si

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
ECONOMIC AND BUSINESS FACULTY  
STUDY PROGRAM OF MANAGEMENT**

**ABSTRACT**

*This study aims to analyze the effect of work environment, work safety on productivity with job satisfaction as an intervening variable at PT. Basuki Jaya Konstruksi. Where the independent variables in this study are work environment and work safety, the dependent variable is productivity with the intervening variable job satisfaction.*

*In this study the total population was 150 employees, and a sample of 144 respondents. The sampling method used was purposive sampling technique. This study used SEM analysis with the help of AMOS software.*

*The results of this study are the work environment has a positive and significant effect on job satisfaction, then work safety has a positive and significant effect on job satisfaction. The work environment has a positive and significant effect on productivity, and work safety has a positive and significant effect on productivity. Job satisfaction has a positive and significant effect on productivity.*

*Keywords : work environment, work safety, productivity, job satisfaction.*

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
ABSTRAKSI .....	vi
ABSTRACT.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Ruang Lingkup.....	6
1.3 Perumusan Masalah.....	6
1.4 Tujuan Penelitian.....	7
1.5 Kegunaan.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Lingkungan Kerja.....	9
2.1.1. Pengertian Lingkungan Kerja.....	9
2.1.2. Dimensi dan Indikator Lingkungan Kerja .....	9
2.2 Keselamatan Kerja .....	10
2.2.1. Pengertian Keselamatan Kerja.....	10
2.2.2. Tujuan Keselamatan Kerja .....	11
2.2.3. Penerapan SMK3 Konstruksi Bidang Pekerjaan Umum .....	12
2.2.4. Indikator Keselamatan Kerja .....	12
2.3 Kepuasan Kerja .....	13
2.3.1. Pengertian Kepuasan Kerja.....	13
2.3.2. Penyebab Kepuasan Kerja .....	14
2.3.4. Indikator Kepuasan Kerja .....	15
2.4 Produktivitas.....	16



2.4.1. Pengertian Produktivitas .....	16
2.4.2. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas.....	17
2.4.3. Indikator Produktivitas .....	18
2.5 Hubungan Antar Variabel .....	19
2.5.1. Pengaruh lingkungan kerja terhadap kepuasan kerja.....	19
2.5.2. Pengaruh keselamatan kerja terhadap kepuasan kerja.....	20
2.5.3. Pengaruh lingkungan kerja terhadap produktivitas .....	20
2.5.4. Pengaruh keselamatan kerja terhadap produktivitas.....	21
2.6 Tinjauan Penelitian Terdahulu .....	22
2.7 Kerangka Pemikiran Teoritis .....	27
2.8 Hipotesis.....	28
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>29</b>
3.1 Rancangan Penelitian .....	29
3.2 Variabel Penelitian .....	29
3.3 Definisi Operasional Variabel.....	30
3.4 Jenis dan Sumber Data .....	32
3.5 Populasi dan Sampel .....	33
3.6 Pengumpulan Data .....	34
3.7 Pengolahan Data.....	34
3.8 Uji Instrumen Data .....	35
3.9 Analisis Data .....	36
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>44</b>
4.1. Gambaran Umum Perusahaan.....	44
4.1.1. Sejarah Perusahaan PT Basuki Jaya Konstruksi.....	44
4.1.2. Visi dan Misi Perusahaan .....	44
4.2. Deskripsi Data .....	45
4.2.1. Deskripsi Responden Penelitian .....	45
4.2.2. Deskriptif Variabel Penelitian .....	47
4.3. Analisis Data .....	51
4.3.1. Pengujian Konfirmatory Variabel Eksogen dan Endogen .....	51
4.3.2. Evaluasi Atas Asumsi-Asumsi Full Model.....	59

4.4. Analisis Konfirmatori Full Model.....	62
4.5. Analisis Squared Multiple Correlation.....	64
4.6. Hasil Penelitian (Uji Hipotesis).....	65
4.7. Analisis Pengaruh Langsung, Tidak Langsung dan Total.....	69
4.7.1 Analisis Pengaruh Langsung antar Variabel Laten.....	69
4.7.2 Analisis Pengaruh Tidak Langsung antar Variabel Laten .....	70
4.7.3 Analisis Pengaruh Total antar Variabel Laten .....	70
4.8. Pembahasan .....	71
4.8.1 Pengaruh lingkungan kerja terhadap kepuasan kerja.....	71
4.8.2 Pengaruh keselamatan kerja terhadap kepuasan kerja.....	72
4.8.3 Pengaruh lingkungan kerja terhadap produktivitas .....	73
4.8.4 Pengaruh keselamatan kerja terhadap produktivitas.....	74
4.8.5 Pengaruh kepuasan kerja terhadap produktivitas.....	75
4.8.6 Pengaruh lingkungan kerja terhadap produktivitas melalui kepuasan kerja.....	76
4.8.7 Pengaruh keselamatan kerja terhadap produktivitas melalui kepuasan kerja.....	77
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>78</b>
5.1. Kesimpulan.....	78
5.2. Saran.....	79
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>80</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>85</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Gaji pekerja proyek PT. Basuki Jaya Konstruksi .....	5
Tabel 3.1 Goodness-of-Fit Indices .....	42
Tabel 4.1 Pengelompokan Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	46
Tabel 4.2 Pengelompokan Responden Berdasarkan Umur .....	46
Tabel 4.3 Pengelompokan Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	47
Tabel 4.4 Statistik Deskriptif Variabel Lingkungan Kerja .....	48
Tabel 4.5 Statistik Deskriptif Variabel Keselamatan Kerja .....	49
Tabel 4.6 Statistik Deskriptif Variabel Kepuasan Kerja .....	50
Tabel 4.7 Statistik Deskriptif Variabel Produktivitas .....	50
Tabel 4.8. Standardized Regression Weights Variabel Eksogen .....	53
Tabel 4.9. Standardized Regression Weights Variabel Endogen .....	54
Tabel 4.10 Standardized Regression Weights Variabel Eksogen setelah .....	56
Tabel 4.11 Standardized Regression Weights Variabel Endogen setelah Perbaikan Model .....	57
Tabel 4.12 Uji Normalitas Data .....	59
Tabel 4.13 Mahalanobis d-squared .....	60
Tabel 4.14 Hasil Pengujian Construct Reliability Dan Variance Extracted .....	61
Tabel 4.15 Uji Full Model <i>goodness of fit</i> SEM .....	63
Tabel 4.16 Nilai Squared Multiple Correlation .....	64
Tabel Regression Weights .....	65
Tabel 4.18 Hasil Pengujian Hipotesis .....	66
Tabel 4.19 Pengaruh Langsung Variabel Laten .....	69
Tabel 4.20. Pengaruh Tidak Langsung Variabel Laten .....	70
Tabel 4.21 Pengaruh Total antar Variabel Laten .....	71

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Teoritis .....	27
Gambar 4.2. Pengujian Konfirmatori Eksogen Sebelum Perbaikan Model.....	52
Gambar 4.3. Pengujian Konfirmatori Endogen Sebelum Perbaikan Model .....	54
Gambar 4.4 Pengujian Konfirmatori Eksogen Setelah Perbaikan Model.....	55
Gambar 4.5 Pengujian Konfirmatori Endogen Setelah Perbaikan Model .....	57
Gambar 4.6 Analisis Full Variabel Eksogen dan Endogen.....	58
Gambar 4.7 Hasil Uji Full Model Structural Equation Modelling (SEM).....	63



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Tinjauan Penelitian Terdahulu.....	86
Lampiran 2 Kuesioner Penelitian.....	105
Lampiran 3 Data Hasil Kuesioner Responden.....	110
Lampiran 4 Frekuensi Data.....	115
Lampiran 5 Uji Validitas Dan Reliabilitas.....	120
Lampiran 6 Analisis Data.....	123
Lampiran 7 Berita Acara Turnitin.....	143
Lampiran 8 Ijin Penelitian.....	145

