



**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, PENEKANAN
ANGGARAN DAN PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP
SENJANGAN ANGGARAN DENGAN KOMITMEN ORGANISASI
SEBAGAI VARIABEL MODERASI**

(Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah di Kabupaten Pati)

Diajukan Oleh:

Roni krisdayanto

NIM. 201612136

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

TAHUN 2020

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, PENEKANAN
ANGGARAN DAN PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP
SENJANGAN ANGGARAN DENGAN KOMITMEN ORGANISASI
SEBAGAI MODERASI
(Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah di Kabupaten Pati)**

Oleh :

Roni Krisdayanto

NIM. 2016-12-136

Skripsi ini dibuat untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Kudus, Agustus 2020

Mengetahui,
Ketua Program Studi Akuntansi

Pembimbing I



Sri Mulyani, SEL., M.Si
NIDN. 0603088501

Aprilia Whetyningtyas, SE, M.Si
NIDN.0607048403

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Pembimbing II



Dr. H. Mochamad Edris, Drs. MM
NIDN. 0618066201



Febra Robiyanto, SE, M.Si, Akt
NIDN.0619027701

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, PENEKANAN
ANGGARAN DAN PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP
SENJANGAN ANGGARAN DENGAN KOMITMEN ORGANISASI
SEBAGAI MODERASI
(Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah di Kabupaten Pati)**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh

Roni Krisdayanto

NIM. 2016-12-136

Skripsi ini dibuat untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi pada hari Jumat, Agustus 2020 dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

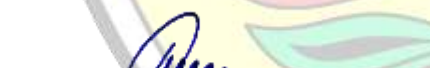
SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji I


Aprilia Whetnintyas, SE, M.Si

NIDN.0607048403

Penguji II


Febra Robiyanto, SE, M.Si, Akt.
NIDN.0619027701

Penguji III


Zuliyati, SE, M.Si, Ak
NIDN. 0603037801

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis


Dr. H. Mochamad Edris, Drs. MM

NIDN. 0618066201

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, PENEKANAN ANGGARAN DAN PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI MODERASI
(Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah di Kabupaten Pati)**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, PENEKANAN ANGGARAN DAN PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI MODERASI (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah di Kabupaten Pati)**” adalah hasil tulisan saya sendiri, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan Tinggi dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan orang lain, kecuali yang tertulis dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Kudus, Agustus 2020
Penyusun,

Roni Krisdayanto
NIM. 201612136

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Kebanggaan kita yang terbesar adalah bukan tidak pernah gagal, tetapi kembali pada saat kita terjatuh”.

(Confusius)

“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila engkau telah selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh – sungguh urusan yang lain dan hanya kepada Tuhanmu-Lah kamu berharap”.

(QS. Al – Insyirah : 6-8)

“Jika orang lain bisa, maka aku juga harus bisa”

(Roni Krisdayanto)



KATA PENGANTAR

Pujidan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah subhanahu wa ta'ala yang telah melimpahkan kasih dan sayang-Nya kepada kita, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu, dengan judul “pengaruh kejelasan sasaran anggaran, penekanan anggaran dan partisipasi anggaran terhadap senjangan anggaran dengan komitmen organisasi sebagai variable moderasi. (studi pada organisasi perangkat daerah di Kabupaten Pati)”.

Proposal ini merupakan salah satu tugas akhir yang harus ditempuh dalam penyelesaian studi pada program Strata Satu (SI), program studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis di Universitas Muria Kudus. Dalam pengerjaan skripsi ini melibatkan banyak pihak yang telah membantu dalam segala hal. Oleh sebab itu penulis menyampaikan terima kasih banyak kepada:

1. Dr. H. Mochamad Edris, Drs. MM, Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.
2. Sri Mulyani, SEI, M.Si, Selaku Ketua Program Studi Akuntansi yang telah menyetujui permohonan pengajuan proposal.
3. Aprilia Whetyningtyas, SE, M.Si, Selaku Pembimbing I yang telah membimbing penyusunan proposal ini sampai selesai.
4. Febra Robiyanto, SE, M.Si, Akt, Selaku Pembimbing II yang telah membimbing penyusunan proposal ini sampai selesai.
5. Seluruh Dosen Jurusan Akuntansi Universitas Muria Kudus

6. Kedua orang tua saya tercinta (Bapak Rebin dan Ibu Suginah). Yang telah memberikan semangat, motivasi, dan doa selama ini agar dapat menyelesaikan proposal ini.
7. Kakaksaya tercinta (Ning Listhiana) yang telah banyak memberikan doa dan dukungan selama ini.
8. Teman-teman Akuntansi angkatan 2016.
9. Semua pihak yang telah banyak membantu dalam penyusunan skripsi ini yang tidak bisa penulis sebutkan semuanya.

Penulis menyadari bahwa banyak kekurangan dan kelemahan dalam penyusunan skripsi ini, maka penulis mengharap saran dan kritik yang membangun guna penyempurnaan penulisan. Akhir kata penulis berharap agar skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak.
Terima Kasih.

Kudus, 2020

Penulis

Roni Krisdayanto

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh dari kejelasan sasaran anggaran, penekanan anggaran dan partisipasi anggaran terhadap senjangan anggaran dengan komitmen organisasi sebagai moderasi pemerintah daerah Kabupaten Pati. Penelitian ini termasuk ke dalam penelitian kuantitatif dengan menggunakan sumber data primer. Jumlah populasi dalam penelitian berjumlah 10.608 pegawai di Kabupaten Pati. Teknik pengambilan sampel menggunakan teknik *purposive sampling* dengan jumlah 104 responden. Penelitian ini menggunakan teknik analisis *Moderated Regression Analysis*. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pengaruh kejelasan sasaran anggaran dan partisipasi anggaran tidak berpengaruh terhadap senjangan anggaran sedangkan penekanan anggaran berpengaruh positif terhadap senjangan anggaran, komitmen organisasi tidak memoderasi hubungan antara kejelasan sasaran anggaran dan partisipasi anggaran terhadap senjangan anggaran, komitmen organisasi memperlemah hubungan pengaruh penekanan anggaran terhadap senjangan anggaran pemerintah daerah Kabupaten Pati.

Kata Kunci : Kejelasan Sasaran Anggaran, Penekanan Anggaran, Partisipasi anggaran, Senjangan Anggaran, Komitmen Organisasi.



ABSTRACT

This study aims to examine the effect of clarity of budget targets, budget emphasis and budget participation on budgetary slack with organizational commitment as a moderating variable the starch district government. This research is included in quantitative research using primary data sources. The total population in the study amounted to 10.608 employees in Pati Regency. Sampling technique using purpose sampling technique with 104 respondents. This study uses analysis techniques Moderated Regression Analysis. The results of this study indicate the influence of clarity of bugwt targets and budget participation has no effect on aff budgetary slack, while budgetary emphasis has a positive effect on budgetary slack, organizational commitment does not moderate the relationship between clarity of budget targets and budget participation on budgetary slack, organizational commitment can moderate the effect of budgetary emphasis on budgetary slack of the Pati district government.

Keywords: *Budget targets, Budget Emphasis, Budget Participation, Budgetary Slack, Organizational Commitment .*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGUJI.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK.....	vii
ABSTRACT	xiii
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.3 Perumusan Masalah	8
1.4 Tujuan Penelitian	8
1.5 Kegunaan Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1 Landasan Teori.....	11
2.1.1 Teori Keagenan.....	11
2.1.2 Senjangan Anggaran	12
2.1.3 Komitmen Organisasi	14
2.1.4 Kejelasan Sasaran Anggaran.....	15
2.1.5 Penekanan Anggaran.....	16
2.1.6 Partisipasi Anggaran	18
2.2 Penelitian Terdahulu	20
2.3 Kerangka pemikiran teoritis.....	23
2.4 Perumusan Hipotesis	24
2.4.1 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Senjangan Anggaran.....	24
2.4.2 Pengaruh Penekanan Anggaran terhadap Senjangan Anggaran	25

2.4.3	Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Senjangan Anggaran	26
2.4.4	Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap senjangan anggaran dengan kompleksitas tugas sebagai variabel moderasi ...	27
2.4.5	Penekanan Anggaran terhadap senjangan anggaran dengan kompleksitas tugas sebagai variabel moderasi	28
2.4.6	Partisipasi Anggaran terhadap senjangan anggaran dengan kompleksitas tugas sebagai variabel moderasi	29
BAB III METODE PENELITIAN.....		31
3.1	Rancangan Penelitian	31
3.2	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	31
3.2.1	Variabel Dependen	31
3.2.2	Variabel Independen.....	32
3.2.2.1	Kejelasan Sasaran Anggaran	33
3.2.2.2	Penekanan Anggaran	33
3.2.2.3	Partisipasi Anggaran.....	34
3.2.3	Variabel Moderasi.....	35
3.3	Jenis dan Sumber Data.....	36
3.4	Populasi dan Sampel.....	36
3.5	Pengumpulan Data.....	37
3.6	Pengolahan data	37
3.7	Analisis Data.....	38
3.7.1.	Statistik Deskriptif.....	38
3.7.2.	Uji Instrumen.....	39
3.7.2.1	Uji Validitas.....	39
3.7.2.2	Uji Realiabilitas	39
3.7.3.	Uji Asumsi Klasik	40
3.7.3.1.	Uji Normalitas	40
3.7.3.2.	Uji Multikolinearitas.....	40
3.7.3.3.	Uji Heteroskedastisitas	41
3.8	Uji Hipotesis	41
3.8.1	Moderated Regression Analysis (MRA).....	41

3.8.2. Uji Koefisien Determinasi (R ²)	42
3.8.3. Uji Statistik F	43
3.8.4. Uji Statistik t	43
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	44
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	44
4.2 Penyajian Data	45
4.2.1 Gambaran Umum Responden	45
4.2.2 Karakteristik Profil Responden	46
4.3 Analisa Data	49
4.3.1 Statistik Deskriptif	49
4.3.2 Uji Instrumen	51
4.3.2.1 Hasil Uji Validitas	51
4.3.2.2 Uji Reliabilitas	52
4.3.3 Uji Asumsi Klasik	53
4.3.3.1 Uji Normalitas	53
4.3.3.2 Hasil Uji Multikolinearitas	54
4.3.3.4 Hasil Uji Heteroskedastisitas	55
4.4.1. Moderated Regression Analysis (MRA)	55
4.4.2 Uji Koefisien Determinasi (R ²)	57
4.4.3 Uji Statistik F	58
4.4.4 Uji Statistik t	59
4.5 Pembahasan	63
4.5.1 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Senjangan Anggaran	63
4.5.2 Pengaruh Penekanan Anggaran terhadap Senjangan Anggaran	64
4.5.3 Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Senjangan Anggaran	66
4.5.4 Komitmen Organisasi memoderasi hubungan antara Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Senjangan Anggaran	67
4.5.5 Komitmen Organisasi memoderasi hubungan antara Penekanan Anggaran terhadap Senjangan Anggaran	68

4.5.6	Komitmen Organisasi memoderasi hubungan antara Partisipasi Anggaran terhadap Senjangan Anggaran	69
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		71
5.1	Kesimpulan.....	71
5.2	Keterbatasan Penelitian	73
5.3	Saran	73
DAFTAR PUSTAKA		74



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Realisasi Anggaran Kabupaten Pati Tahun Anggaran 2017	4
Tabel 2.1 Hasil Ringkasan Penelitian Terdahulu	21
Tabel 4.1 Rincian Pengiriman dan Pengembalian Kuesioner	45
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	46
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	46
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	47
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama	48
Tabel 4.6 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan Pekerjaan.....	48
Tabel 4.7 Hasil Statistik Deskriptif	49
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas	51
Tabel 4.9 Hasil Uji Reliabilitas	53
Tabel 4.10 Hasil Uji Normalitas.....	54
Tabel 4.11 Hasil Uji Multikolinearitas	54
Tabel 4.12 Hasil Uji Heterokedastisitas	55
Tabel 4.13 Hasil Uji <i>Moderated Regression Analysis</i> (MRA).....	56
Tabel 4.14 Hasil Uji Koefisien Determinasi	58
Tabel 4.16 Hasil Uji Statistik F	59
Tabel 4.17 Hasil t Statistik	60

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar OPD Kabupaten Pati

Lampiran 2 Kuesioner Penelitian

Lampiran 3 Hasil Kuesioner

Lampiran 4 Output SPSS

