



**PENGARUH PENGAWASAN DAN LINGKUNGAN KERJA FISIK
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN DENGAN
SEMANGAT KERJA SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING* PADA
BAGIAN PRODUKSI
(PT. INDOMAJU TEXTINDO)**

Oleh :

FENDI DWI KUSUMA

2016-11-250

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

2021



**PENGARUH PENGAWASAN DAN LINGKUNGAN KERJA FISIK
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN DENGAN
SEMANGAT KERJA SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING* PADA
BAGIAN PRODUKSI (PT. INDOMAJU TEXTINDO)**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan
(Strata Satu) S1 pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muria Kudus

Oleh :

FENDI DWI KUSUMA

2016-11-250

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

2021

**PENGARUH PENGAWASAN DAN LINGKUNGAN KERJA FISIK
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN DENGAN
SEMANGAT KERJA SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING* PADA
BAGIAN PRODUKSI (PT. INDOMAJU TEXTINDO)**

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, Februari 2021

Mengetahui,

Ketua Program Studi Manajemen

Pembimbing I



Dina Lusianti, SE, MM, AAK
NIDN. 0630098401

Drs. H. M. Masruri, MM
NIDN. 0601085601

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Pembimbing II



Dr. H. Mochamad Edris, Drs., MM
NIDN. 0618066201

Noor Azis, SE, MM
NIDN. 0609107501

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Fendi Dwi Kusuma

Nim : 201611250

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Dengan ini saya menyatakan penelitian skripsi ini hasil karya saya sendiri, bebas dari peniruan dari karya orang lain. Kutipan tulisan dan pendapat orang lain ditunjukkan sesuai dengan cara penulisan secara ilmiah yang berlaku.

Saya menerima sanksi dalam perbuatan saya, yang dianggap melanggar aturan jika dikemudian hari terdapat peniruan dan terbukti ciri-ciri dalam plagiat.

Kudus, Februari 2021

Penyusun,



Fendi Dwi Kusuma

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto:

“Belajar dari masa lalu, dan cerminkan ke masa depan yang lebih baik”



Persembahan:

1. Kedua orang tua
2. Dosen – dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah sabar membimbing.
3. Sahabat HMJM 2017 – 2018, serta teman – teman seperjuangan angkatan 2016.

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kehadiran Allah SWT, atas berkat rahmat serta hidayah-Nya sehingga peneliti mendapat bimbingan dan kemudahan dalam menyelesaikan tugas akhir skripsi ini dengan judul “Pengaruh Pengawasan dan Lingkungan Kerja Fisik Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan dengan Semangat Kerja Sebagai Variabel *Intervening* pada Bagian Produksi (PT. Indomaju Textindo Kudus)”. Skripsi ini merupakan syarat akademis dalam menyelesaikan pendidikan dan mencapai Gelar Sarjana S1 Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Kepada semua pihak yang telah membantudalam penyusunan skripsi ini, oleh karena itu dengan segala kerendahan hati peneliti mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si, selaku Rektor Universitas Muria Kudus yang telah memberikan kesempatan belajar untuk peneliti.
2. Dr. H. Mochamad Edris, Drs., MM., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Dina Lusianti, SE, MM, AAK, selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
4. Drs. H. M. Masruri, MM, selaku dosen pembimbing I yang telah teliti dan sabar memberikan bimbingan, nasehat dan motivasi kepada peneliti.
5. Noor Azis, SE, MM, selaku pembimbing II yang telah teliti dan memberikan banyak masukan kepada peneliti.
6. Pimpinan beserta Karyawan PT. Indomaju Textindo Kudus

7. Kedua orang tua serta keluarga yang mendukung dalam banyak hal.
8. Sahabatku Maharani, Linda, Yosef, Dimas, Munir, dan Bayu yang sudah membantu dari awal penyusunan, sampai penyelesaian skripsi ini. Serta teman-teman angkatan 2016 atas dukungan dan semangatnya.

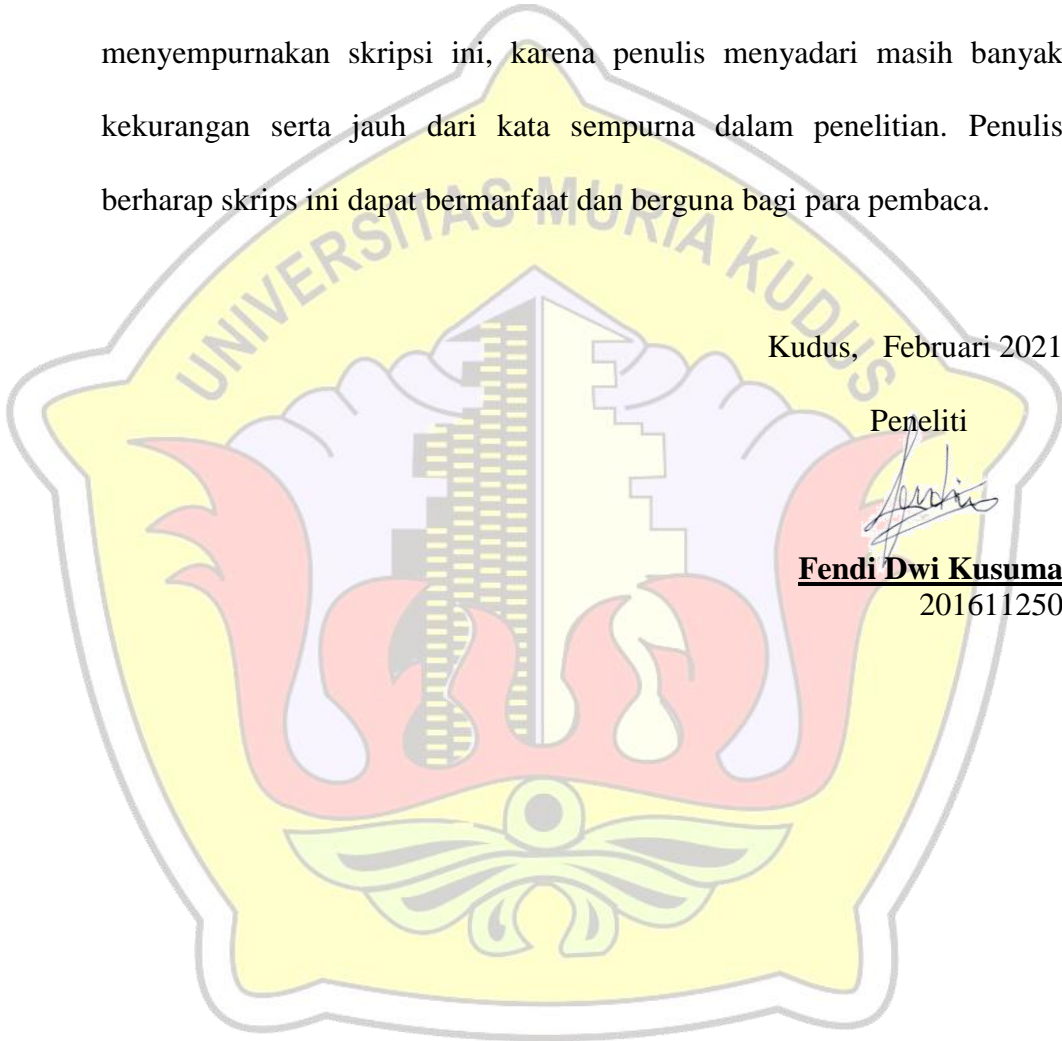
Oleh karena itu kritik dan saran yang bersifat membangun untuk menyempurnakan skripsi ini, karena penulis menyadari masih banyak kekurangan serta jauh dari kata sempurna dalam penelitian. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi para pembaca.

Kudus, Februari 2021

Peneliti



Fendi Dwi Kusuma
201611250



**PENGARUH PENGAWASAN DAN LINGKUNGAN KERJA FISIK
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN DENGAN
SEMANGAT KERJA SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING* PADA
BAGIAN PRODUKSI (PT. INDOMAJU TEXTINDO)**

Fendi Dwi Kusuma
2016-11-250

Pembimbing 1 : Drs. H. M. Masruri, MM
2 : Noor Azis, SE, MM

UNIVERSITAS MURIA KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI MANAJEMEN

ABSTRAK

Pemasalahan-permasalahan dihadapkan pada kenyataan bahwa karyawan bagian produksi sering melakukan kesalahan saat memasukkan data, serta kurangnya ventilasi yang membuat ruangan menjadi panas dan pengap. Penelitian ini mengambil populasi sebanyak 236 karyawan, dan pengambilan sampel penelitian ini berjumlah 148 responden. Pengumpulan data menggunakan Kuesioner dan dokumentasi. Uji validitas dan uji reliabilitas yang digunakan dalam penelitian ini. Teknik *sem-amos* sebagai analisis data.

Dengan kesimpulan yaitu pengawasan berpengaruh positif dan signifikan terhadap semangat kerja, serta lingkungan kerja fisik berpengaruh positif dan signifikan terhadap semangat kerja. Pengawasan berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas. Lingkungan kerja fisik berpengaruh negatif dan tidak signifikan terhadap produktivitas. Semangat kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas. Semangat kerja mempunyai kekuatan sebagai variabel mediasi antara pengaruh pengawasan dan lingkungan kerja fisik terhadap produktivitas.

Kata kunci: pengawasan, lingkungan kerja fisik, semangat kerja, produktivitas

THE EFFECT OF SUPERVISION AND THE PHYSICAL WORK ENVIRONMENT ON EMPLOYEE PRODUCTIVITY WITH WORK SPIRIT AS INTERVENING VARIABLES IN THE PRODUCTION PART (PT. INDOMAJU TEXTINDO)

Fendi Dwi Kusuma
2016-11-250

Adviser 1 : Drs. H. M. Masruri, MM
2 : Noor Azis, SE, MM

UNIVERSITY MURIA KUDUS
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS
MANAGEMENT STUDY PROGRAM

ABSTRACT

The problems faced such as production employees often make mistakes in entering data, as well as a lack of ventilation which makes the room hot and stuffy. This study took a population of 236 employees, and the sample of this study was 148 respondents. Data collection using questionnaires and documentation. This research test using validity test and reliability test. Data processing using, editing, coding, scoring, and tabulation. SPSS techniques as data analysis.

The conclusion is that supervision has a positive and significant effect on morale, and that the physical work environment had a positive and significant effect on morale. Supervision has a positive and significant effect on productivity. Physical work environment has a negative and insignificant effect on productivity. Morale has a positive and significant effect on productivity. Morale has the power as a mediating variable between the effect of supervision and the physical work environment on productivity.

Keywords: supervision, physical work environment, spirit at work, productivity

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAKSI	viii
<i>ABSTRACT</i>	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Ruang Lingkup	6
1.3 Perumusan Masalah	6
1.4 Tujuan Penelitian	7
1.5 Manfaat Penelitian	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Pengawasan	9
2.2 Lingkungan Keja Fisik	13
2.3 Semangat Kerja.....	16
2.4 Produktivitas.....	20
2.5 Penelitian Terdahulu.....	25
2.6 Pengaruh Antar Variabel	27
2.7 Kerangka Pemikiran Teoritis.....	30
2.8 Hipotesis	31

BAB III METODE PENELITIAN	32
3.1 Rancangan Penelitian	32
3.2 Variabel Penelitian	32
3.3 Jenis dan Sumber Data	34
3.4 Populasi dan Sampel	35
3.5 Pengumpulan Data	38
3.6 Uji Instrumen Penelitian	38
3.7 Pengolahan Data	40
3.8 Analisis Data	41
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	52
4.1 HASIL PENELITIAN	52
4.10 PEMBAHASAN	82
BAB V PENUTUP	88
5.1 Kesimpulan	88
5.2 Saran	89
DAFTAR PUSTAKA	91
LAMPIRAN	94

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Realisasi Hasil Produksi 2019.....	3
Tabel 1.2 Data Lingkungan Kerja Fisik 2019.....	4
Table 3.1 Penghitungan Jumlah Sampel Proportional.....	37
Tabel 3.2 <i>Goodnes Of Fit</i>	50
Tabel 4.1 Identitas Responden Jenis Kelamin.....	55
Tabel 4.2 Identitas Responden Berdasarkan Usia.....	56
Tabel 4.3 Identitas Respondes Berdasarkan Pendidikan.....	57
Tabel 4.4 Tanggapan Responden Variabel Pengawasan.....	58
Tabel 4.5 Tanggapan Responden Variabel Lingkungan Kerja Fisik.....	59
Tabel 4.6 Tanggapan Responden Variabel Semangat Kerja.....	60
Tabel 4.7 Tanggapan Responden Variabel Produktivitas.....	61
Tabel 4.8 Uji Validitas Pengawasan.....	62
Tabel 4.9 Uji Validitas Lingkungan Kerja Fisik.....	62
Tabel 4.10 Uji Validitas Produktivitas.....	63
Tabel 4.11 Uji Validitas Semangat Kerja.....	63
Tabel 4.12 Uji <i>Construct Reliability</i>	64
Tabel 4.13 Uji Model <i>Goodness Of Fit</i> Eksogen.....	66
Tabel 4.14 Konfirmasi Konstruk Eksogen.....	67
Tabel 4.15 Uji Model <i>Goodness Of Fit</i> Endogen.....	69
Tabel 4.16 Konfirmasi Konstruk Endogen.....	69
Tabel 4.17 Uji Model <i>Goodness Of Fit</i> Variabel Penelitian.....	72
Tabel 4.18 Uji Normalitas.....	74
Tabel 4.19 Analisis <i>Outlier</i>	75

Tabel 4.20 <i>Standardized Regression Weights</i>	76
Tabel 4.21 Koefisien Determinasi	77
Tabel 4.22 <i>Scolar Estimates</i>	78
Tabel 4.23 Hasil Estimasi <i>Direct Effet</i>	80
Tabel 4.24 Hasil Estimasi <i>Indirect Effect</i>	81



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pikir Teoritis	30
Gambar 4.1 Konfirmatori Eksogen	66
Gambar 4.2 Konfirmatori Endogen	68
Gambar 4.3 Full <i>Measurement</i>	71
Gambar 4.3 Full Model SEM.....	72

