



**PENGARUH KEJELASAN SASARAN
ANGGARAN, KOMPETENSI APARATUR
DESA, KEPEMIMPINAN, SISTEM
PENGENDALIAN INTERNAL DAN SISTEM
PELAPORAN TERHADAP AKUNTABILITAS
PENGELOLAAN DANA DESA**

(Studi Empiris Pada Desa Se-Kabupaten Kudus)

oleh :

FEBRI NOR FAIZIN

NIM. 2016-12-301

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
2021**



**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN,
KOMPETENSI APARATUR DESA, KEPEMIMPINAN,
SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL DAN SISTEM
PELAPORAN TERHADAP AKUNTABILITAS
PENGELOLAAN DANA DESA
(Studi Empiris Pada Desa Se-Kabupaten Kudus)**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan
Strata Satu (S1) pada Fakultas ekonomi dan bisnis
Universitas Muria Kudus
oleh :

FEBRI NOR FAIZIN
NIM. 2016-12-301

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

2021

HALAMAN PENGESAHAN

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, KOMPETENSI
APARATUR DESA, KEPEMIMPINAN, SISTEM PENGENDALIAN
INTERNAL DAN SISTEM PELAPORAN TERHADAP AKUNTABILITAS
PENGELOLAAN DANA DESA
(Studi Empiris Pada Desa Se-Kabupaten Kudus)**

Oleh:

Febri Nor Faizin
NIM. 2016-12-301

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian
Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Kudus,

Mengetahui,
Ketua Program Studi Akuntansi

Pembimbing I



Sri Mulyani, SE., M.Si
NIDN.0611018202



Dr. Mulyanto, SE., SH., M.Si.,MM
NIDN.0601037201

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Pembimbing II



Dr. H. Mochamad Edris, Drs., MM
NIDN. 0618066201



Diah Ayu Susanti, SE,M.Acc,Ak
NIDN. 0606128603

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, KOMPETENSI
APARATUR DESA, KEPEMIMPINAN, SISTEM PENGENDALIAN
INTERNAL, DAN SISTEM PELAPORAN TERHADAP AKUNTABILITAS
PENGELOLAAN DANA DESA**

(Studi Empiris Pada Desa Se-Kabupaten Kudus)

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Febri Nor Faizin

NIM. 2016-12-233

Telah dipertahankan di Depan Dewan Penguji pada hari, tanggal dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Ketua



Dr.Mulyanto, SE.,SH., M.Si.,MM

NIDN. 0601037201

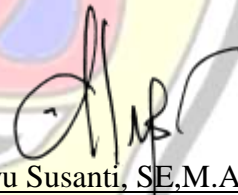
Sekretaris



Zuliyati SE, M.Si.,Ak

NIDN.0603037801

Anggota

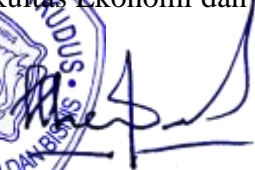


Diah Ayu Susanti, SE,M.Acc,Ak

NIDN. 0606128603

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. H. Mochamad Edris, Drs., MM

NIDN. 0618066201

MOTTO

Muliakanlah nafsu yang membantumu untuk taat kepada Allah. Hinakanlah nafsu yang mendesakmu untuk bermaksiat kepada Allah.

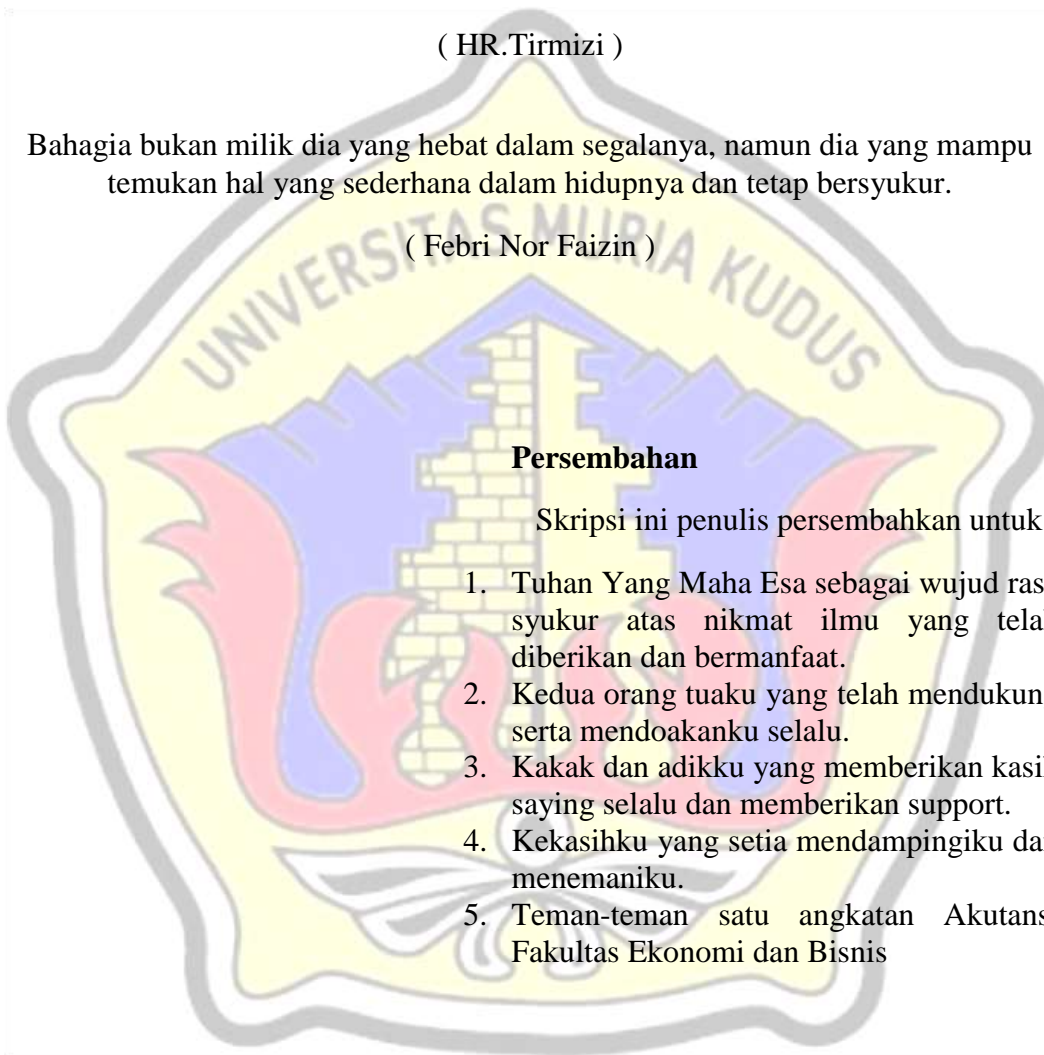
(Ali bin Abi Thalib)

Dia yang pergi mencari ilmu pengetahuan, dianggap berjuang di jalan Allah sampai dia kembali.

(HR. Tirmizi)

Bahagia bukan milik dia yang hebat dalam segalanya, namun dia yang mampu temukan hal yang sederhana dalam hidupnya dan tetap bersyukur.

(Febri Nor Faizin)



Persembahan

Skripsi ini penulis persembahkan untuk :

1. Tuhan Yang Maha Esa sebagai wujud rasa syukur atas nikmat ilmu yang telah diberikan dan bermanfaat.
2. Kedua orang tuaku yang telah mendukung serta mendoakanku selalu.
3. Kakak dan adikku yang memberikan kasih sayang selalu dan memberikan support.
4. Kekasihku yang setia mendampingi dan menemaniku.
5. Teman-teman satu angkatan Akutansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis

PERNYATAAN KEASLIAN

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, KOMPETENSI
APARATUR DESA, KEPEMIMPINAN, SISTEM PENGENDALIAN
INTERNAL, DAN SISTEM PELAPORAN TERHADAP AKUNTABILITAS
PENGELOLAAN DANA DESA**

(Studi Empiris Pada Desa Se-Kabupaten Kudus)

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul **“PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, KOMPETENSI APARATUR DESA, KEPEMIMPINAN, SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL, DAN SISTEM PELAPORAN TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA (Studi Empiris Pada Desa Se-Kabupaten Kudus)”** adalah hasil tulisan saya sendiri, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan Tinggi dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Kudus,.....

Penyusun,

Febri Nor Faizin
NIM 201612301

ABSTRAK

Penelitian ini memiliki tujuan untuk mengetahui pengaruh kejelasan sasaran anggaran, kompetensi aparatur desa, kepemimpinan, sistem pengendalian internal serta sistem pelaporan terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa se-Kabupaten Kudus. Penelitian ini dilakukan di 21 desa se-Kabupaten Kudus. Responden dalam penelitian ini adalah 92 orang. Metode penentuan sampel menggunakan metode *purposive sampling*. Penelitian ini menggunakan penelitian kuantitatif dan data yang digunakan adalah data primer yang diperoleh dari responden melalui penyebaran kuesioner. Data dianalisis dengan menggunakan *Regresi Linier Berganda*. Alat uji statistik yang dipakai adalah *software Statistical Product and Service Solution (SPSS) 23*. Kemudian nilai koefisien determinasi sebesar 29,7%. Artinya bahwa sistem pengendalian internal, kompetensi aparatur desa, kepemimpinan, sistem pengendalian internal dan sistem pelaporan (X) mempengaruhi akuntabilitas pengelolaan dana desa (Y) sebesar 29,7% dan sisanya 70,3% dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak diamati dalam penelitian ini. Dari hasil analisis yang telah dilakukan sebelumnya, maka dapat diambil kesimpulan bahwa kejelasan sasaran anggaran, kompetensi aparatur desa, dan sistem pelaporan berpengaruh positif terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa sedangkan kepemimpinan dan sistem pengendalian internal tidak berpengaruh terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa.

Kata kunci: *Akuntabilitas, Kejelasan Sasaran Anggaran, Kompetensi Aparatur Desa, Kepemimpinan, Sistem Pengendalian Internal, Sistem Pelaporan.*

ABSTRACT

This study aims to determine the effect of clarity of budget targets, village apparatus competence, leadership, internal control systems and reporting systems on the accountability of village fund management in Kudus Regency. This research was conducted in 21 villages in Kudus Regency. Respondents in this study were 92 people. The method of determining the sample using purposive sampling method. This study uses quantitative research and the data used are primary data obtained from respondents through questionnaires. The data were analyzed using Multiple Linear Regression. The statistical test tool used was Statistical Product and Service Solution (SPSS) 23. Then the coefficient of determination was 29,7%. This means that the internal control system, village apparatus competence, leadership, internal control system and reporting system (X) affect the accountability of village fund management (Y) by 29,7% and the remaining 70,3% is influenced by other variables not observed in this study. . From the results of the analysis that has been done previously, it can be concluded that the clarity of budget targets, the competence of village officials, and the reporting system have a positive effect on the accountability of village fund management, while the leadership and internal control system have no effect on the accountability of village fund management.

Keywords: Accountability, Clarity of Budget Objectives, Competency of Village Apparatus, Leadership, Internal Control Systems, Reporting Systems.

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT karena dengan melimpahkan rahmat, taufiq, hidayah, serta inayah-Nya yang senantiasa menyertai dan memberikan kekuatan bagi penulis sehingga mampu menyelesaikan skripsi ini. Skripsi yang berjudul **“PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, KOMPETENSI APARATUR DESA, KEPEMIMPINAN, SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL, DAN SISTEM PELAPORAN TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA(Studi Empiris Pada Desa Se-Kabupaten Kudus)”** ini diajukan sebagai salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana (S1) dari Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Penulis menyadari bahwa banyak pihak yang telah terlibat dan berkontribusi memberikan bantuan, nasehat, dukungan, dan bimbingan selama penyusunan skripsi ini maupun selama penulis mengikuti proses pendidikan di Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus. Oleh karena itu, pada kesempatan ini pula penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Mochamad Edris, Drs., MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
2. Sri Mulyani, S.El., M.Si, selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Dr.Mulyanto, SE, SH, M.Si, MM, selaku dosen pembimbing pertama dan Diah Ayu Susanti, SE, M.Acc, Ak, selaku dosen pembimbing

kedua yang telah meluangkan waktu bagi peneliti untuk membimbing serta memberikan pengarahan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

4. Segenap dosen yang telah memberikan ilmu pengetahuan selama penulis menimba ilmu serta seluruh staff dan karyawan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
5. Kedua orang tua tercinta, bapak dan ibu serta adikku yang menjadi motivasi terbesar penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih atas kasih sayang, dukungan, do'a serta motivasi kepada penulis.
6. Kekasihku, Serly Noor Fitriana. Terima kasih telah menemani saya untuk memberikan support, semangat, cinta, kasih sayang dan do'a serta menjadi seseorang yang telah setia menemani dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Sahabat-sahabat saya (Wawan, Isnaini, Firman, Tafip, Yahto, Darto, Suma, Amir, dan Khoirul). Terima kasih, kalian luar biasa akan saya selalu ingat kebaikan kalian.
8. Seluruh aparat desa Kabupaten Kudus. Terima kasih telah mengisi kuesioner yang telah disebar oleh penulis hingga skripsi ini selesai dengan baik.
9. Seluruh teman-teman Program Studi Akuntansi angkatan 2016, kakak tingkat, maupun adik tingkat. Tidak lupa pula teman-temankuprogram studi lain. Terima kasih atas kebersamaan selama ini dan juga dukungan kalian.

10. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang ikhlas membantu serta memberikan do'a dan dukungan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan oleh penulis.

Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang memerlukan. Kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan, mengingat masih banyak kekurangan dan keterbatasan dalam penulisan skripsi ini.



Kudus,

Penulis,

Febri Nor Faizin

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
PERNYATAAN KEASLIAN.....	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	xiii
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Ruang Lingkup.....	8
1.3 Perumusan Masalah	8
1.4 Tujuan Penelitian	9
1.5 Manfaat Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	11
2.1 Landasan Teori.....	11
2.1.1 Teori <i>Stewardship</i>	11
2.1.2 Akuntabilitas.....	12
2.1.3 Pengelolaan Dana Desa	14
2.1.4 Kejelasan Sasaran Anggaran	17
2.1.5 Kompetensi Aparatur Desa.....	18
2.1.6 Kepemimpinan	20
2.1.7 Sistem Pengendalian Internal	21
2.1.8 Sistem Pelaporan	22
2.2 Hasil Penelitian Terdahulu.....	24
2.3 Kerangka Pemikiran Teoritis	32

2.4	Perumusan Hipotesis	33
2.4.1	Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa	33
2.4.2	Pengaruh Kompetensi Aparatur Desa terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa	35
2.4.3	Pengaruh Kepemimpinan terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa	36
2.4.4	Pengaruh Sistem Pengendalian Internal terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa	38
2.4.5	Pengaruh Sistem Pelaporan terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa	39
BAB III METODE PENELITIAN		41
3.1	Rancangan Penelitian	41
3.2	Defenisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	41
3.2.1	Variabel Dependen.....	41
3.2.2	Variabel Independen	42
3.2.2.1	Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa (Y)	42
3.2.2.2	Kejelasan Sasaran Anggaran (X ₁)	43
3.2.2.3	Kompetensi Aparatur Desa (X ₂).....	44
3.2.2.4	Kepemimpinan (X ₃)	45
3.2.2.5	Sistem Pengendalian Internal (X ₄)	44
3.2.2.6	Sistem Pelaporan (X ₅)	47
3.3	Jenis dan Sumber Data	48
3.4	Populasi dan Sampel	48
3.4.1	Populasi.....	48
3.4.2	Sampel.....	49
3.5	Pengumpulan Data	51
3.6	Pengolahan Data.....	52
3.6.1	Editing.....	52
3.6.2	Scoring	52

3.6.3 Tabulating.....	53
3.7. Analisis Data.....	53
3.7.1 Statistik Deskriptif.....	53
3.7.2 Uji Instrumen.....	53
3.7.2.1. Uji Validitas.....	54
3.7.2.2 Uji Reabilitas.....	54
3.7.3 Uji Asumsi Klasik.....	55
3.7.3.1 Uji Normalitas.....	55
3.7.3.2 Uji Multikolonieritas.....	55
3.7.3.3 Uji Heteroskedastisitas.....	56
3.7.4 Analisis Regresi Berganda.....	56
3.7.5 Uji Kelayakan Model (<i>Goodness of Fit</i>).....	58
3.7.5.1 Koefisien Determinasi.....	58
3.7.5.2 Uji F.....	59
3.7.6 Uji Hipotesis.....	59
3.7.6.1 Uji Statistik Parsial (Uji t).....	59
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	61
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	61
4.2 Penyajian Data.....	61
4.3 Analisa Data.....	64
4.3.1 Statistik Deskriptif.....	64
4.3.2 Uji Instrumen.....	67
4.3.2.1 Uji Validitas.....	67
4.3.2.2 Uji Reabilitas.....	69
4.3.3 Uji Asumsi Klasik.....	70
4.3.3.1 Uji Normalitas.....	70
4.3.3.2 Uji Multikolonieritas.....	71
4.3.3.3 Uji Heteroskedastisitas.....	71
4.3.4 Analisis Regresi Linier Berganda.....	73
4.3.5 Uji Kelayakan Model (<i>Goodness of Fit</i>).....	75

4.3.5.1 Koefisien Determinasi (R^2)	75
4.3.5.2 Uji Signifikan Simultan (Uji F)	76
4.3.6 Uji Hipotesis	77
4.3.6.1 Uji t	77
4.4 Pembahasan	80
4.4.1 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa	80
4.4.2 Pengaruh Kompetensi Aparatur Desa Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa	81
4.4.3 Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa	83
4.4.4 Pengaruh Sistem Pengendalian Internal Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa	84
4.4.5 Pengaruh Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa	85
BAB V PENUTUP	87
5.1 Kesimpulan	87
5.2 Keterbatasan Penelitian	87
5.3 Saran Penelitian	88
DAFTAR PUSTAKA	89
LAMPIRAN	96

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	24
Tabel 3.1 Populasi Penelitian	49
Tabel 3.2 Sampel Penelitian.....	51
Tabel 4.1 Rincian Pengiriman dan Pengambilan Kuesioner	62
Tabel 4.2 Profil Responden.....	62
Tabel 4.3 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	65
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas.....	67
Tabel 4.5 Hasil Uji Reliabilitas.....	69
Tabel 4.6 Hasil Uji Normalitas	70
Tabel 4.7 Hasil Uji Multikolonieritas	71
Tabel 4.8 Hasil Uji Heteroskedastisitas	72
Tabel 4.9 Hasil Uji Persamaan Regresi Linier Berganda	73
Tabel 4.10 Hasil Uji Koefisien Determinasi	76
Tabel 4.11 Hasil Uji Signifikan Simultan (Uji F).....	77
Tabel 4.12 Hasil Uji Parsial (Uji t)	78

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	32
Gambar 4.1 Hasil Uji Heteroskedastisitas	72



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner.....	96
Lampiran 2 Identitas Responden.....	105
Lampiran 3 Tabulasi Responden.....	112
Lampiran 6 Hasil output SPSS	137
Lampiran 7 Surat Penelitian	168

