



PENGARUH PENGANGGARAN PARTISIPATIF, *SELF ESTEEM*, *LOCUS OF CONTROL*, KAPASITAS INDIVIDU, KOMITMEN ORGANISASI, DAN ASIMETRI INFORMASI TERHADAP *BUDGETARY SLACK* PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH SE-KARISIDENAN PATI

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat
Untuk menyelesaikan jenjang pendidikan
Srata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muria Kudus

Diajukan Oleh :

FAUZUSSA'ADAH

NIM. 2015-12-014

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

UNIVERSITAS MURIA KUDUS

TAHUN 2021

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Fauzussa'adah

NIM : 201512014

Program Studi : Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi dengan judul “**PENGARUH PENGANGGARAN PARTISIPATIF, *SELF ESTEEM*, *LOCUS OF CONTROL*, KAPASIAS INDIVIDU, KOMITMEN ORGANISASI DAN ASIMETRI INFORMASI TERHADAP *BUDGETARY SLACK* PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH SE-KARISIDENAN PATI**” adalah hasil tulisan saya sendiri, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaandisuatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Kudus, 11 Februari 2021
Penyusun,

Fauzussa'adah
NIM. 2015-12-014

HALAMAN PENGESAHAN

PENGARUH PENGANGGARAN PARTISIPATIF, *SELF ESTEEM*, *LOCUS OF CONTROL*, KAPASITAS INDIVIDU, KOMITMEN ORGANISASI DAN ASIMETRI INFORMASI TERHADAP *BUDGETARY SLACK* PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH SE-KARISIDENAN PATI

Oleh :

Fauzussa'adah

NIM. 201 5-12-014

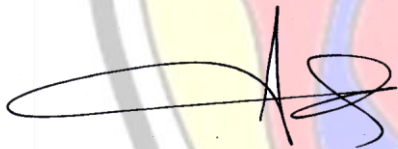
Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapkan Tim Penguji Ujian Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Kudus, 11 Februari 2021

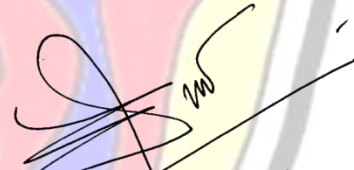
Mengetahui,

Ketua Program Studi Akuntansi

Pembimbing I



Sri Mulyani, S.E.I.M.SiDr.Dra.
NIDN.0611018202



Hj Ponny Harsanti, M.Si, Akt
NIDN. 0622026301

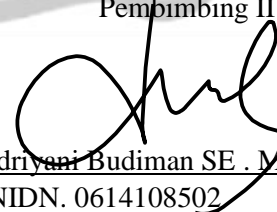
Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Pembimbing II



Dr.H. Mochamad Edris, Drs.MM
NIDN.0618066201



Nita Andriyani Budiman SE . M.Si, Akt
NIDN. 0614108502

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

PENGARUH PENGANGGARAN PARTISIPATIF, *SELF ESTEEM*, *LOCUS OF CONTROL*, KAPASITAS INDIVIDU, KOMITMEN ORGANISASI DAN ASIMETRI INFORMASI TERHADAP *BUDGETARY SLACK* PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH SE-KARISIDENAN PATI

Oleh :

Fauzussa'adah

NIM. 2015-12-014

Telah dipertahankan di Depan Dewan Penguji pada hari Kamis, tanggal 11 Februari 2021 dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Dosen Pembimbing
(Merangkap Penguji, I)


Dr. Dra. Hj Ponny Harsanti, M.Si, Akt

NIDN. 0622026301

Penguji II



Nita Andriyani Budiman SE . M.Si, Akt

NIDN. 0614108502

Penguji III



Dennyca Hendriyanto. N. SE, M.Si

NIDN. 0622026301

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis


Dr. H. Mochamad Edris, Drs. MM

NIDN. 0618066201

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Hai orang-orang yang beriman, jadikanlah sabar dan shalatmu sebagai penolongmu, sesungguhnya Allah beserta orang-orang yang sabar”

(Al-Baqarah: 153)

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya. Sesungguhnya bersama kesulitan pasti ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari suatu urusan). Tetaplah berkerja keras (untuk urusan yang lain) dan hanya kepada Tuhanmu lah hendaknya kamu berharap.

(QS Al-Insyirah: 6-8)

Persembahan :

***Dengan memanjatkan segala syukur kepada Allah SWT,
Kupersembahkan buah karyaku ini
Untuk Bapak dan Ibu tercinta, serta Kakak-adik ku tersayang
Terimakasih atas doa, dukungan serta kasih sayang yang diberikan untukku.
Semoga suatu saat nanti Allah memberikanku kesempatan
Untuk membuat kalian bangga dan bahagia.***

Aamiin...

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum. Wr. Wb

Alhamdulillahirabbil'alamin. Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas semua limpahan nikmat kesehatan, kesabaran, kekuatan, dan ilmu pengetahuan yang diberikanNya serta memberikan kemudahan bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi yang berjudul "PENGARUH PENGANGGARAN PARTISIPAI, SELF ESTEEM, LOCUS OF CONTROL, KAPASITAS INDIVIDU, KOMITMEN ORGANISASI DAN ASIMETRI INFORMASI TERHADAP BUDGETARY SLACK PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH SEKARISIDENAN PATI". Skripsi ini disusun sebagai persyaratan akademis dalam menyelesaikan studi program Sarjana Strata Satu (S1) Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus. Oleh karena itu dalam penyusunan skripsi ini peneliti banyak mendapat bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, penyusunan skripsi ini dapat terealisasi. Untuk itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan penghargaan serta ucapan terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada:

1. Dr. H. Mochammad Edris, Drs,MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
2. Sri Mulyani, S.EI, M.Si selaku Ketua Program Studi akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

3. Dr.Dra. Hj Ponny Harsanti, M.Si, Akt selaku dosen pembimbing pertama yang telah membimbing, memberi saran, masukan, dan meluangkan waktu sehingga skripsi ini bisa diselesaikan dengan baik.
4. Nita Andriyani Budiman SE . Msi, Akt selaku dosen pembimbing kedua yang telah membimbing, memberi saran, masukan, dan meluangkan waktu sehingga skripsi ini bisa diselesaikan dengan baik.
5. Seluruh Bapak/Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah menyampaikan banyak ilmu dan pengetahuan yang bermanfaat bagi penulis.
6. Kepada kedua orangtuaku, bapak dan ibu yang tidak henti-hentinya berdoa, memotivasi, dan memberi semangat untuk selalu bangkit dan mencurahkan segala perhatiannya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
7. Segenap pimpinan OPD Se-Karisidenan Pati beserta jajarannya yang telah memberikan izin dan kemudahan kepada peneliti selama melakukan penelitian.
8. Kepada kakak dan adikku terimakasih yang selalu memberikan dukungan dan kasih sayangnya.
9. Temanku angkatan Universitas Muria Kudus angkatan 2015. Khususnya untuk teman “sukses” Terimakasih untuk bantuan, semangatnya dan hari-hari indah yang dilalui bersama.
10. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang turut serta memberikan bantuan, peneliti mengucapkan terima kasih.

Akhirnya dengan segala kerendahan hati penulismohon maaf apabila terdapat kekurangan dalam penulisan dan penyajian skripsi ini, mudah-mudahan skripsi ini dapat bermanfaat sebagaimana semestinya

Wassalamualaikum. Wr. Wb



Penulis

Fauzussa'adah

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh penganggaran partisipatif, *self esteem*, *locus of control*, kapasitas individu, komitmen organisasi dan asimetri informasi terhadap *budgetary slack* pada Organisasi Perangkat Daerah se Karisidenan Pati. Metode pengumpulan data dilakukan dengan penyebaran kuesioner. Teknik penentuan sampel menggunakan teknik *purposive sampling* dengan jumlah responden yang diperoleh sebanyak 126 responden. Teknik analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis regresi linier berganda. Hasil penelitian ini menunjukkan pengaruh penganggaran partisipatif, kapasitas individu, dan komitmen organisasi berpengaruh positif terhadap *budgetary slack*, *self esteem* dan asimetri informasi berpengaruh negatif terhadap *budgetary slack*, *locus of control* tidak berpengaruh terhadap *budgetary slack*.

Kata Kunci: *Budgetary slack*, penganggaran partisipatif, *self esteem*, *locus of control*, asimetri informasi.



ABSTRACT

This study aims to analyze the effect of participatory budgeting, self esteem, locus of control, individual capacity, organizational commitment and information asymmetry on budgetary slack in Regional Apparatus Organizations in Pati Karisidenan. The data collection method was carried out by distributing questionnaires. The sampling technique used purposive sampling technique with the number of respondents obtained as many as 126 respondents. The analysis technique used in this research is multiple linear regression analysis. The results of this study indicate the effect of participatory budgeting, individual capacity, and organizational commitment have a positive effect on budgetary slack, self esteem and information asymmetry has a negative effect on budgetary slack, locus of control has no effect on budgetary slack

Keywords: Budgetary slack, participatory budgeting, self esteem, locus of control, information assimilation.



DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	iv
MOTTO DAN PEMBAHASAN	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
I. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Ruang Lingkup	11
1.3 Rumusan Masalah.....	12
1.4 Tujuan Penelitian	13
1.5 Kegunaan Penelitian	13
II. TINJAUAN PUSTAKA.....	15
2.1 Landasan Teori	15
2.1.1 Teori Agensi (<i>Agency Theory</i>).....	15
2.1.2 <i>Budgetary Slack</i>	17

2.1.3	Penganggaran Partisipatif.....	19
2.1.4	<i>Self Esteem</i>	21
2.1.5	<i>Locus Of Control</i>	22
2.1.6	Kapasitas Individu.....	25
2.1.7	Komitmen Organisasi.....	26
2.1.8	Asimetri Informasi	28
2.1.8.1	Bentuk Asimetri Informasi.....	30
2.2	Hasil Penelitian Terdahhulu.....	31
2.3	Kerangka Pemikiran Teoritis	34
2.4	Pengembangan Hipotesis	38
2.4.1	Pengaruh Penganggaran Partisipasi Anggaran terhadap <i>budgetary slack</i>	38
2.4.2	Pengaruh <i>Self Esteem</i> terhadap <i>budgetary slack</i>	40
2.4.3	Pengaruh <i>Locus Of Control</i> terhadap <i>budgetary slack</i>	41
2.4.4	Pengaruh Kapasitas Individu terhadap <i>budgetary slack</i>	42
2.4.5	Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap <i>budgetary slack</i>	43
2.4.6	Pengaruh Asimetri Informasi terhadap <i>budgetary slack</i>	44
III.	METODE PENELITIAN.....	46
3.1	Rancangan Penelitian.....	46
3.2	Definisi Operasional Variabel dan Pengukuran.....	46
3.2.1	Variabel Independen.....	46
3.2.2	Variabel Dependen	52
3.3	Jenis dan Sumber Data.....	54
3.4	Populasi dan Sempel Populasi	54
3.4.1	Populasi Penelitian	54
3.4.2	Sempel Penelitian	55
3.5	Pengumpulan Data	56
3.6	Pengolahan Data	56
3.7	Analisis Data.....	57

3.7.1 Analisis Deskriptif	57
3.7.2 Uji Kualitas Data.....	57
3.7.3 Uji Asumsi Klasik.....	58
3.7.4 Uji Hipotesis.....	60
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	63
4.1 Gambaran Umum Objek Peneliiian	63
4.2 Gambaran Umum Reesponden	63
4.3 Hasil Analisis Statistik Deskriptif	66
4.4 Deskripsi Data Penelitian	67
4.4.1 Penganggaran Partisipatif	67
4.4.2 <i>Self Esteem</i>	68
4.4.3 <i>Locus Of Conrol</i>	68
4.4.4 Kapasitas Individu	68
4.4.5 Komitmen Organisasi	69
4.4.6 Asimetri Informasi	69
4.5 Hasil Uji Instrumen Data	70
4.5.1 Hasil Uji Validias	70
4.5.2 Hasil Uji Reabilias	72
4.6. Hasil Uji Asumsi Klasik	73
4.6.1 Hasil Uji Normalittas	73
4.6.2 Hasil Uji Multikolonieritas	74
4.6.3 Hasil Uji Heteroskedasttias	75
4.7 Hasil Hipotesis	76
4.7.1 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	76
4.7.2 Hasil Uji Koefisien Determinasi	79
4.7.3 Hasil Uji Statistik F	80
4.7.4 Hasil Uji Statistik t	81
4.8 Pembahasan	84
BAB V PENUTUP	93

5.1 Kesimpulan	93
5.2 Keterbatasan Penelitian	94
5.3 Saran	95
DAFTAR PUSTAKA	97
DAFTAR LAMPIRAN	



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Hasil Laporan Pemeriksaan Kabupaten Se-Karisidenan Pati ...	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	31
Tabel 4. 1 Rincian Pengiriman dan Pengembalian Kuesioner	64
Tabel 4.2 Jenis Kelamin Responden	64
Tabel 4.3 Umur Responden	65
Tabel 4.4 Lama Bekerja Responden	65
Tabel 4.5 Latar Belakang Pendidikan Terakhir Responden	66
Tabel 4.6 Analisis Statistik Deskriptif	67
Tabel 4.7 Hasil Uji Validasi	70
Tabel 4.8 Hasil Uji Reabilitas	72
Tabel 4.9 Hasil Uji Normalitas	73
Tabel 4.10 Hasil Uji Multtikolonieritas	74
Tabel 4.11 Hasil Uji Glajser	76
Tabel 4.12 Hasil Uji Regresi Linier Berganda	77
Tabel 4.13 Hasil Uji Koeifisien Determinasi	80
Tabel 4.14 Hasil Uji Statistik F	81
Tabel 4.15 Hasil Uji Statistik t	82

DAFTAR GAMBAR

Gambar

Halaman

2.1 Kerangka Pemikiran.....	38
4.1 Hasil Heteroskendastisitas	75



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Populasi Organisasi Perangkat Daerah Se-Karisidenan Pati

Lampiran 2. Kuesioner Penelitian

Lampiran 3. Identitas Responden

Lampiran 4. Tabulasi Data

Lampiran 5. Hasil Output SPSS

Lampiran 6. r Tabel, F Tabel, t Hitung

Lampiran 7. Surat Keterangan Penelitian

