



**PANGARUH KOMPETENSI PERANGKAT DESA,  
KEPEMIMPINAN KEPALA DESA, PARTISIPASI  
MASYARAKAT, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN  
DAN SISTEM PELAPORAN KEUANGAN TERHADAP  
AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA  
(Study Kasus Pada Pemerintah Daerah Kabupaten Kudus)**

Diajukan Oleh:  
**INTAN TRIROSA DAMAYANTI**  
NIM. 2016-12-040

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2021**



**PANGARUH KOMPETENSI PERANGKAT DESA,  
KEPEMIMPINAN KEPALA DESA, PARTISIPASI  
MASYARAKAT, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN  
DAN SISTEM PELAPORAN KEUANGAN TERHADAP  
AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA  
(Study Kasus Pada Pemerintah Daerah Kabupaten Kudus)**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk menyelesaikan jenjang Pendidikan  
Strata Satu (S1) pada Fakultas ekonomi dan bisnis  
Universitas Muria Kudus

Oleh:

**INTAN TRIROSA DAMAYANTI**  
NIM. 2016-12-040

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2021**

## HALAMAN PENGESAHAN

**PANGARUH KOMPETENSI PERANGKAT DESA,  
KEPEMIMPINAN KEPALA DESA, PARTISIPASI MASYARAKAT, KEJELASAN  
SASARAN ANGGARAN  
DAN SISTEM PELAPORAN KEUANGAN TERHADAP AKUNTABILITAS  
PENGELOLAAN DANA DESA  
(Study Kasus Pada Pemerintah Daerah Kabupaten Kudus)**

Oleh:

**INTAN TRIROSA DAMAYANTI**

NIM. 2016-12-040

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji  
Ujian Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.


Kudus,


Januari 2021

Mengetahui

Ketua Program Studi Akuntansi

Pembimbing I


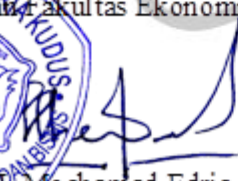
  
Sri Mulyani, SEI, M.Si  
NIDN. 0611018202


  
Nafi Inayati Zahro, SE, M.Si  
NIDN. 0603088501

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Pembimbing II

  
  
Dr. H. Mochamad Edris, Drs. MM  
NIDN. 0618066201

  
Demyca Hendriyanto, N, SE, M.Si  
NIDN. 0631127402

**HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI**

**PANGARUH KOMPETENSI PERANGKAT DESA,  
KEPEMIMPINAN KEPALA DESA, PARTISIPASI  
MASYARAKAT, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN  
DAN SISTEM PELAPORAN KEUANGAN TERHADAP  
AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA  
(Studi Kasus Pada Pemerintah Daerah Kabupaten Kudus)**

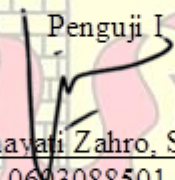
Oleh:

**Intan Trirosa Damayanti**  
NIM. 2016 – 12 – 040

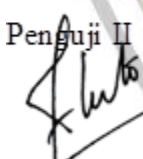
Telah dipertahankan di Depan Dewan Penguji pada hari Sabtu, tanggal 29 Januari  
2021 dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

**SUSUNAN DEWAN PENGUJI**


Penguji I

  
Nafi Inayati Zahro, SE, M.Si  
NIDN. 0603088501

Penguji II

  
Dr. Mulvanto, SH, SE, M.Si, MM  
NIDN. 0601037201

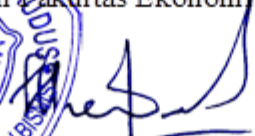
Penguji III

  
Dennyca Hendriyanto, N, SE, M.Si  
NIDN. 0631127402



Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

  
Dr. H. Mochamad Edris, Drs. MM  
NIDN. 0618066201

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **Motto skripsi ini:**

“Dan janganlah kamu berputus asa dari rahmat Allah. Sesungguhnya tiada berputus dari rahmat Allah melainkan orang-orang yang kufur”

(QS. YUSUF: 87)

### **Persembahan skripsi ini:**

Saya persembahkan skripsi ini kepada Allah SWT rahmat dan hidayah-Nya skripsi ini dapat terselesaikan dengan waktu yang tepat, saya persembahkan kepada keluargaku kepada kedua orang tuaku yaitu Bapak Sodikan dan Ibu Srikanah, Kakak pertama David Dani Hermawan, kakak kedua Ega Nurul Hidha Aulia, serta sahabat-sahabatku dan teman-temanku yang telah membantu saya, yang selalu memberikan dukungan dan doa. Serta untuk almamaterku Universitas Muria Kudus.

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul **“PANGARUH KOMPETENSI PERANGKAT DESA, KEPEMIMPINAN KEPALA DESA, PARTISIPASI MASYARAKAT, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN DAN SISTEM PELAPORAN KEUANGAN TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA (Study Kasus Pada Pemerintah Daerah Kabupaten Kudus)”**. Ini adalah hasil tulisan saya sendiri, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan Tinggi dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis di acu dalam skripsi ini dan disebutkan dalam daftar pustaka

Kudus, Januari 2021

Penyusun

INTAN TRIROSA DAMAYANTI  
NIM. 2016-12-242

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh Kompetensi perangkat desa, kepemimpinan kepala desa, partisipasi masyarakat, kejelasan sasaran anggaran, sistem pelaporan keuangan terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. Populasi penelitian adalah seluruh perangkat desa di Kabupaten Kudus, dengan teknik *purposive sampling*, sehingga diperoleh sampel sebanyak 108 responden . Metode analisis data yang digunakan adalah regresi linier berganda. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kompetensi perangkat desa, kepemimpinan kepala desa berpengaruh positif signifikan terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa . Sedangkan kejelasan sasaran anggaran dan system pelaporan keuangan tidak berpengaruh signifikan terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa .

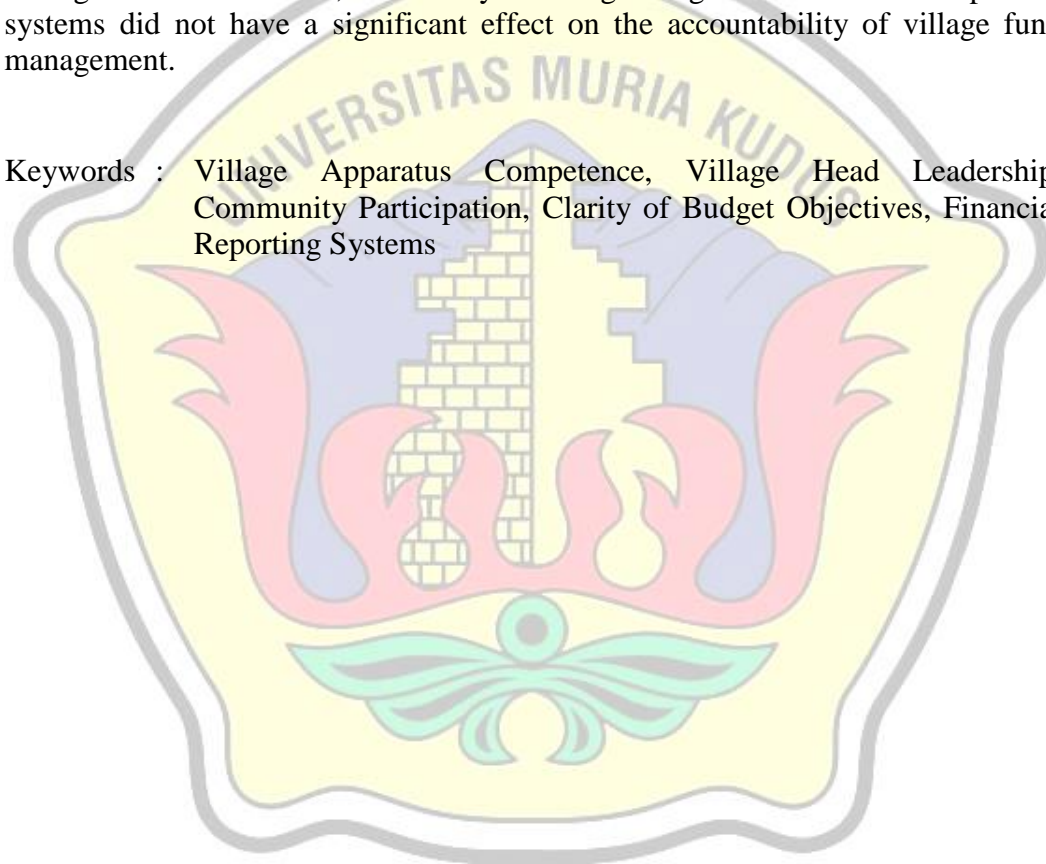
**Kata Kunci** : **Kompetensi Perangkat Desa, Kepemimpinan Kepala Desa, Partisipasi Masyarakat dan Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa .**



## ABSTRACT

This study aims to analyze the influence of village apparatus competence, village head leadership, community participation, clarity of budget targets, financial reporting systems on the accountability of village fund management. The study population was all village officials in Kudus Regency, with a purposive sampling technique, in order to obtain a sample of 108 respondents. The data analysis method used is multiple linear regression. The results of this study indicate that the competence of village officials and the leadership of the village head have a significant positive effect on the accountability of village fund management. Meanwhile, the clarity of budget targets and financial reporting systems did not have a significant effect on the accountability of village fund management.

Keywords : Village Apparatus Competence, Village Head Leadership, Community Participation, Clarity of Budget Objectives, Financial Reporting Systems





## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Penulis panjatkan puji syukur kehadirat Allah swt atas segala rahmat dan nikmat yang telah dilimpahkan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Penyusunan skripsi ini merupakan salah satu syarat akademis untuk dapat memperoleh gelar Sarjana Strata-1 di UMK (Universitas Muria Kudus).

Pada kesempatan ini penulis juga mengucapkan rasa terima kasih kepada:

1. Dr. H. Mochamad Edris, Drs., MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
2. Sri Mulyani, SEI., M.Si, selaku ketua program studi akuntansi yang telah membimbing dan mengarahkan penyelesaian penyusunan skripsi.
3. Nafi Inayati Zahro, SE, M.Si, selaku dosen pembimbing yang telah berkenan membimbing, memberikan petunjuk, nasihat dan saran dengan penuh kesabaran dan bijaksana yang bermanfaat dalam menyusun skripsi ini.
4. Dennyca Hendriyanto, N, SE. M.Si selaku dosen pembimbing yang telah membimbing, mengarahkan, memberi petunjuk agar cepat terselesaikan penyusunan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen Universitas Muria Kudus yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat.
6. Seluruh staf dan karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

7. Teman –teman UMK dan perangkat desa di seluruh Desa se-Kabupaten Kudus yang telah mendukung dalam pembuatan skripsi ini.
8. Semua pihak yang telah membantu penyelesaian skripsi ini. Semoga penyusunan laporan yang jauh dari kesempurnaan ini mendapat saran dan kritik yang membangun untuk menuju sempurna, berguna bagi masyarakat pada umumnya perangkat desa di seluruh Desa se-Kabupaten Kudus khususnya

Penulis memohon maaf sekitarnya dalam penyajian maupun pembahasan skripsi ini yang masih jauh dari kata sempurna. Penulis berharap semoga penulis skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Kudus,  
Penulis

2021

Intan Trirosa Damayanti

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI .....	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	vi
ABSTRAK .....	vii
ABSTRACT.....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Ruang Lingkup .....	9
1.3 Rumusan Masalah.....	9
1.4 Tujuan dan Kegunaan Penelitian .....	10
1.5 Manfaat Penelitian .....	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	13
2.1 Landasan Teori .....	13
2.1.1 Teori Stewardship ( <i>Stewardship theory</i> ) .....	13
2.1.2 Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.....	16
2.1.3 Kompetensi Perangkat Desa .....	16
2.1.4 Kepemimpinan Kepala Desa .....	17
2.1.5 Partisipasi Masyarakat .....	19
2.1.6 Kejelasan Sasaran Anggaran .....	21
2.1.7 Sistem Pelaporan Keuangan .....	25
2.2 Hasil Penelitian Terdahulu .....	26
2.4 Perumusan Hipotesis .....	31

2.4.1. Pengaruh Kompetensi Perangkat Desa terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa .....	31
2.4.2. Pengaruh Kepemimpinan Kepala Desa terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa .....	32
2.4.3. Pengaruh Partisipasi Masyarakat terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.....	34
2.4.4. Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa. ....	37
2.4.5. Pengaruh Sistem Pelaporan Keuangan terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa. ....	39
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>41</b>
3.1 Rancangan Penelitian.....	41
3.2 Variabel Penelitian.....	42
3.2.1 Variabel Dependen (Terikat) .....	42
3.3 Definisi Operasi dan Pengukuran Variabel .....	42
3.3.1. Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa (Y) .....	42
3.3.2. Kompetensi Perangkat Desa ( $X_1$ ) .....	44
3.3.3. Kepemimpinan Kepala Desa ( $X_2$ ) .....	44
3.3.4. Partisipasi Masyarakat ( $X_3$ ) .....	45
3.3.5. Kejelasan Sasaran Anggaran ( $X_4$ ) .....	45
3.3.6. Sistem Pelaporan Keuangan ( $X_5$ ) .....	46
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	47
3.5 Populasi dan Sampel.....	47
3.6 Metode Pengumpulan Data.....	49
3.7 Pengolahan Data .....	50
3.7.1 Scoring.....	50
3.7.2 Tabulating .....	50
3.7.3 Proses dengan Program Komputer .....	50
3.8 Analisis Data.....	51
3.8.1 Pengujian Analisis Deskriptif .....	51
3.8.2 Pengujian Kualitas Data .....	52

3.8.3 Uji Asumsi Klasik .....	53
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	57
4.1. Gambaran Umum Responden .....	57
4.2. Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	59
4.3. Deskripsi Data Penelitian .....	59
4.3.1. Kompetensi Perangkat Desa .....	59
4.3.2. Kepemimpinan Kepala Desa .....	60
4.3.3. Partisipasi Masyarakat .....	60
4.3.5. Sistem Pelaporan Keuangan .....	61
4.3.6. Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa .....	61
4.4. Hasil Uji Kualitas Data .....	61
4.4.1. Hasil Uji Validitas .....	61
4.4.2. Hasil Uji Reliabilitas .....	63
4.5. Hasil Uji Asumsi Klasik .....	63
4.5.1. Hasil Uji Normalitas .....	64
4.5.2. Hasil Uji Multikolinieritas .....	64
4.5.3. Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	65
4.6. Hasil Analisis Regresi Linier Berganda .....	66
4.7. Pengujian Hipotesis .....	68
4.7.1 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	68
4.7.2. Uji F .....	69
4.7.3. Uji t .....	70
4.8. Pembahasan .....	72
4.8.1 Pengaruh Kompetensi Perangkat Desa terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa .....	72
4.8.2 Pengaruh Kepemimpinan Kepala Desa terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa .....	73
4.8.3 Pengaruh Partisipasi Masyarakat terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa .....	75
4.8.4 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa .....	76

4.8.5 Pengaruh Sistem Pelaporan Keuangan terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa .....	77
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	79
5.1. Kesimpulan.....	79
5.2. Keterbatasan Penelitian .....	80
5.3. Saran-saran .....	80
DAFTAR PUSTAKA .....	82
LAMPIRAN – LAMPIRAN.....	88



## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Ringkasan penelitian terdahulu.....	26
Tabel 3.1 Daftar Pemilihan Sampel .....	49
Tabel 4.1 Rincian Pengiriman dan Pengembalian Kuesioner.....	57
Tabel 4.2 Profil Responden.....	58
Tabel 4.3 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	59
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas.....	62
Tabel 4.5. Hasil Uji Reliabilitas.....	63
Tabel 4.6 Hasil Uji Normalitas .....	64
Tabel 4.7 Hasil Uji Multikolinearitas.....	65
Tabel 4.8 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	66
Tabel 4.9 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	67
Tabel 4.10 Hasil Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	69
Tabel 4.11 Hasil Analisis Uji F.....	69
Tabel 4.12 Hasil Analisis Uji t.....	70



## DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 2.1 Kerangka pemikiran Teoritis.....	31
---	----





## DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 KUESIONER .....	89
LAMPIRAN 2 DAFTAR DESA SE-KABUPATEN KUDUS .....	97
LAMPIRAN 3 TABULASI DATA RESPONDEN .....	105
LAMPIRAN 4 HASIL PENGELOLAAN DATA .....	130
LAMPIRAN 5 SURAT PENELITIAN .....	144
LAMPIRAN 6 TABEL F R T .....	148
LAMPIRAN 7 TURNITIN .....	196

