



**PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN,
PELAKSANAAN ANGGARAN, KUALITAS SUMBER
DAYA MANUSIA DAN KOMITMEN ORGANISASI
TERHADAP SERAPAN ANGGARAN
(STUDI PADA SATUAN KERJA KEPOLISIAN RESOR
KUDUS)**

Oleh:

KRISWANTORO

NIM.2017-12-089

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2021**

HALAMAN JUDUL



**PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN,
PELAKSANAAN ANGGARAN, KUALITAS SUMBER
DAYA MANUSIA DAN KOMITMEN ORGANISASI
TERHADAP SERAPAN ANGGARAN
(STUDI PADA SATUAN KERJA KEPOLISIAN RESOR
KUDUS)**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan
jenjang pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas ekonomi dan bisnis
Universitas Muria Kudus

Oleh:

KRISWANTORO

2017-12-0089

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2021**

HALAMAN PENGESAHAN

PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, PELAKSANAAN ANGGARAN, KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA, KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP SERAPAN ANGGARAN (STUDY PADA SATUAN KERJA KEPOLISIAN RESOR KUDUS)

Oleh :

KRISWANTORO

NIM. 201712089

Skripsi ini telah dipertahankan dihadapan Tim Penguji

Mengetahui,

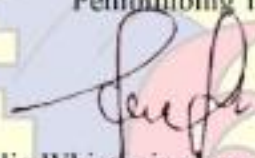
Ketua Program Studi Akuntansi



Sri Mulvaning, SEL, M.Si
NIDN. 0611018202

Kudus, 24 Februari 2021

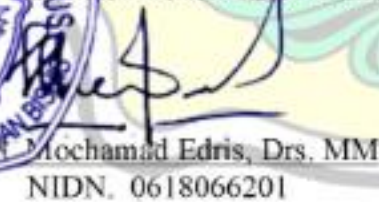
Pembimbing I



Aprilia Whietningtyas, S.E., M.Si
NIDN. 0607048403

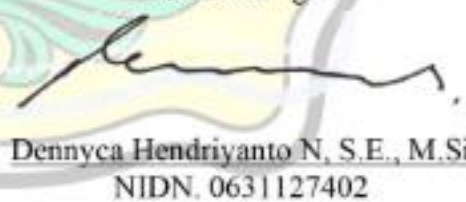
Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Mochamad Edris, Drs. MM
NIDN. 0618066201

Pembimbing II



Dennyca Hendriyanto N, S.E., M.Si
NIDN. 0631127402

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO :

- ❖ Selama ada niat dan keyakinan semua akan jadi mungkin
- ❖ Janganlah menunda pekerjaan sampai besok, jika hari ini dapat diselesaikan maka tuntaskanlah
- ❖ Jika mampu lakukan lah, jika tidak mampu berhentilah sejenak untuk berfikir dan ingat kita tidak sendirian (Kriswantoro)

PERSEMBAHAN :

Skripsi ini saya persembahkan untuk :

- ❖ Kedua orang tua saya tercinta, bapak Sunarso Handoyo dan ibu Sundari atas segala limpahan kasih sayang dan do'anya yang selama ini sudah membesarkan saya.
- ❖ Istri tercinta Dewi Terawati, AMd. Keb. Yang selama ini mendorong dan memberikan semangat kepada saya disaat saya menjalani kuliah.
- ❖ Kedua anaku tercinta Elvio Teriska Wantoro dan Elvia Ayunindya Kumala Dewi yang selama ini membuat saya menjadi semangat hidup dalam bekerja dan kuliah.
- ❖ Ibu Aprilia Whetyningtyas, S.E.,M.Si. selaku Dosen Pembimbing 1 yang selama ini membimbing saya dalam menjalani perkuliahan dan terutama dalam penyusunan skripsi.

- ❖ Bpk Dennyca Hendriyanto N, S.E., M.Si. selaku Dosen Pembimbing 2 yang selama ini membimbing saya dalam menjalani perkuliahan dan terutama dalam penyusunan skripsi.
- ❖ Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang selama ini telah memberikan ilmu pengetahuannya selama perkuliahan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis di Universitas Muria Kudus.
- ❖ Bapak Budaeri selaku Kasi Keuangan Polres kudus kepala kantor saya bekerja yang selama ini sangat mendukung dalam study saya di Universitas Muria Kudus.
- ❖ Mas Ariyanto, Mas Dwi Anggoro Wicaksono dan Fadholin selaku rekan satu angkatan 2017 yang sangat loyal dan saling mendukung selama proses perkuliahan selama 3,5 tahun.
- ❖ Teman-Teman di Universitas Muria Kudus khususnya Prodi Akuntansi angkatan 2017 yang senantiasa saling membantu dan bekerja sama dalam proses perkuliahan.
- ❖ Senior kakak tingkat yang sering memberikan informasi dan wawasannya selama kuliah di Fakultas Ekonomi dan Bisnis di Universitas Muria Kudus sehingga saya termotivasi untuk cepat lulus.

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

**PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, PELAKSANAAN
ANGGARAN, KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA, KOMITMEN
ORGANISASI TERHADAP SERAPAN ANGGARAN
(STUDY PADA SATUAN KERJA KEPOLISIAN RESOR KUDUS)**

Oleh :


KRISWANTORO

NIM. 201712089

Telah dipertahankan di Depan Dewan Penguji pada hari Rabu, tanggal 24
Februari 2021 dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

SUSUNAN DEWAN PENGUJI


Ketua


Aprilia Whicetynimulyas, S.E., M.Si
NIDN. 0607048403

Sekretaris


Dianing Ratna Wijayanti, SE. M.Si. Akt
NIDN. 0608048804

Anggota


Dennyca Hendriyanto N, S.E., M.Si
NIDN. 0631127402



Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis


Dr. H. Jamad Idris, Drs. MM
NIDN. 0618066201

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, PELAKSANAAN ANGGARAN, KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA, KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP SERAPAN ANGGARAN (STUDY PADA SATUAN KERJA KEPOLISIAN RESOR KUDUS)

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul: **“PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, PELAKSANAAN ANGGARAN, KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA, KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP SERAPAN ANGGARAN(STUDY PADA SATUAN KERJA KEPOLISIAN RESOR KUDUS)”** adalah hasil tulisan saya sendiri, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Kudus, Februari 2021
Penyusun



Kriswantoro
NIM. 201712089

ABSTRAK

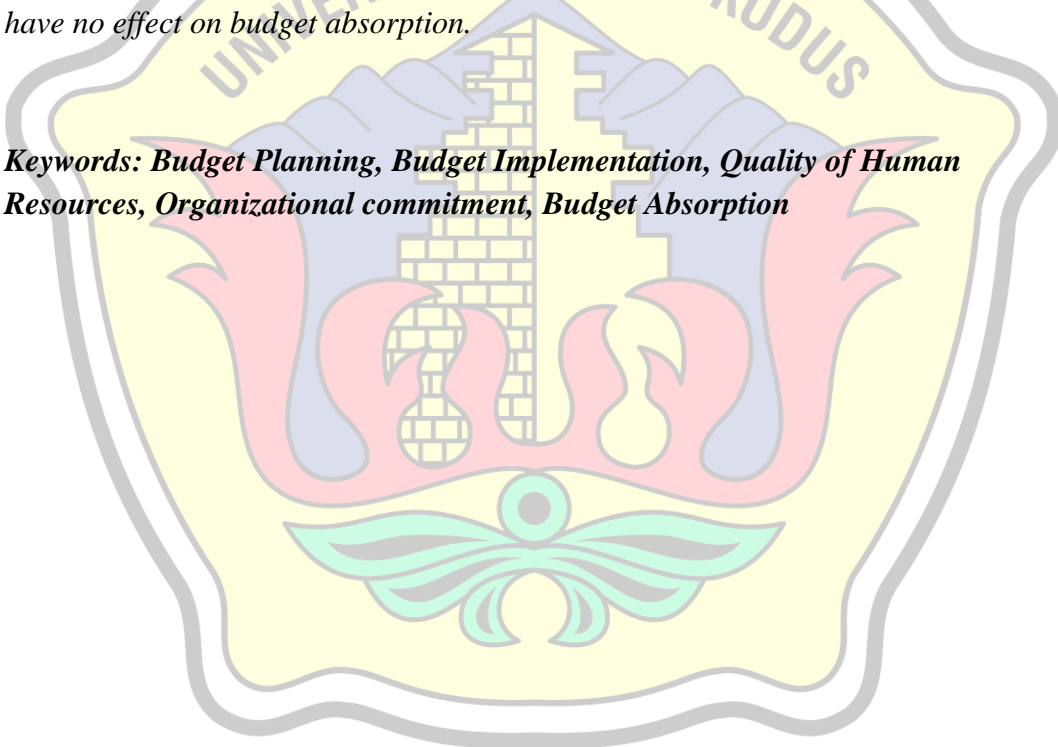
Pelayanan publik kepada masyarakat merupakan tujuan utama pemerintah, dalam menciptakan *Good Government*. tidak lepas dari pengelolaan keuangan yang baik. penyerapan anggaran salah satu unsur ukuran keberhasilan dalam penyelenggaraan pelayanan publik. penelitian yang berjudul “ Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Kualitas Sumber Daya Manusia dan komitmen Organisasi terhadap Serapan Anggaran (study pada satuan kerja kepolisian resor kudu)” bertujuan untuk menganalisis dan mengetahui apakah Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Kualitas Sumber Daya Manusia dan komitmen Organisasi terhadap Serapan Anggaran di kepolisian resor kudu. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif dengan pengambilan sampel penelitian menggunakan metode *sampling* dari populasi sebanyak 86 responden, metode analisis data menggunakan analisis regresi berganda. dengan hasil penelitian menunjukan variabel bahwa Kualitas Sumber Daya Manusia berpengaruh positif terhadap Serapan Anggaran dan Perencanaan Anggaran berpengaruh negatif terhadap serapan anggaran, sedangkan Pelaksanaan Anggaran dan Komitmen organisasi tidak berpengaruh terhadap serapan anggaran.

Kata Kunci : Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Kualitas Sumber Daya Manusia, komitmen Organisasi, Serapan Anggaran

ABSTRAK

Public service to society is the main objective of government, in creating Good Government. can not be separated from good financial management. Budget absorption is one element of the measure of success in the delivery of public services. The study, entitled "The Effect of Budget Planning, Budget Implementation, Quality of Human Resources and Organizational commitment to Budget Uptake (study at the resort police work unit) purpose to analyze and find out whether Budget Planning, Budget Execution, Quality of Human Resources and Organizational commitment to Budget Uptake in the holy resort police. This study uses quantitative methods by taking research samples using a sampling method from a population of 86 respondents, the method of data analysis using multiple regression analysis. The research results show that the variable that the Quality of Human Resources has a positive effect on Budget Absorption and Budget Planning has a negative effect on budget absorption, while Budget Implementation and Organizational Commitment have no effect on budget absorption.

Keywords: Budget Planning, Budget Implementation, Quality of Human Resources, Organizational commitment, Budget Absorption



KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT atas rahmat dan karuniaNya sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, PELAKSANAAN ANGGARAN, KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA, KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP SERAPAN ANGGARAN(STUDY PADA SATUAN KERJA KEPOLISIAN RESOR KUDUS)**” Tak lupa pula kami kirimkan shalawat serta salam kepada junjungan Nabi Besar Muhammad SAW. Beserta keluarganya, para sahabatnya, dan seluruh ummatnya yang senantiasa istiqomah hingga akhir zaman. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam meraih gelar Sarjana Akuntansi program Strata Satu (S1) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu, sehingga dapat diselesaikannya penyusunan skripsi ini, yaitu:

1. Bapak Dr. H. Mochammad Idris, Drs. M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.
2. Ibu Aprilia Whetyningtyas, S.E.,M.Si. selaku Dosen Pembimbing 1 yang selama ini membimbing dalam menjalani perkuliahan dan dalam penyusunan skripsi.
3. Bpk Dennyca Hendriyanto N, S.E., M.Si. selaku Dosen Pembimbing 2 yang selama ini membimbing dalam menjalani perkuliahan dan dalam penyusunan skripsi.

4. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Universitas Muria Kudus yang telah memberikan ilmu dengan cara penyampaian yang baik.
5. Seluruh karyawan Universitas Muria Kudus.
6. Kepada Kedua Orang Tua saya yang selalu memberikan dukungan dan doa dalam kehidupan saya sampai detik ini.
7. Kepada teman dan sahabat, Ariyanto, Dwi Anggoro dan Mohammad Fadholin yang selalu meluangkan waktu dan pikirannya untuk berbagi ilmu.
8. Teman-teman Akuntansi kelas Paralel khususnya angkatan 2017 untuk setiap kebersamaan, canda tawa dan pengalaman berharga selama 3,5 tahun terakhir ini.
9. Semua pihak yang telah membantu dalam pembuatan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini jauh dari kata sempurna, oleh karena itu segala saran dan kritik yang membangun dari berbagai pihak sangat penulis harapkan. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak.

Kudus, Februari 2021

Peneliti



Kriswantoro
NIM. 201712089

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	Error! Bookmark not defined.
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	vi
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	vii
ABSTRAK	viii
<i>ABSTRAK</i>	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Ruang Lingkup	7
1.3. Perumusan Masalah	7
1.4. Tujuan Penelitian	8
1.5. Manfaat Penelitian	8
BAB II	10
TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1. Landasan Teori.....	10
2.1.1. Teori Keagenan (<i>Agency Theory</i>)	10
2.1.2. Teori Penetapan Tujuan (<i>Goal Setting Theory</i>)	11
2.1.3. Perencanaan Anggaran.....	13
2.1.4. Pelaksanaan Anggaran	17
2.1.5. Kualitas Sumber Daya Manusia.....	20
2.1.6. Komitmen Organisasi	23
2.1.7. Serapan Anggaran	25
2.2. Hasil Penelitian Terdahulu.....	27
2.3. Kerangka Penelitian Teoritis.....	32

2.4. Perumusan Hipotesis.....	33
2.4.1. Pengaruh Perencanaan Anggaran Terhadap Serapan Anggaran.....	33
2.4.2. Pengaruh Pelaksanaan Anggaran terhadap Serapan Anggaran.....	34
2.4.3. Pengaruh Kualitas Sumber Daya Manusia Terhadap Serapan Anggaran.....	35
2.4.4. Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Serapan Anggaran	37
BAB III	39
METODE PENELITIAN.....	39
3.1. Rancangan Penelitian.....	39
3.2. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	40
3.2.1. Variabel dependen (Variabel Terikat).....	40
3.2.1.1 Serapan Anggaran.....	41
3.2.2. Variabel Independen	42
3.2.2.1. Perencanaan Anggaran.....	42
3.2.2.2. Pelaksanaan Anggaran	43
3.2.2.3. Kualitas Sumber Daya Manusia.....	45
3.2.2.4. Komitmen Organisasi	46
3.3. Jenis dan Sumber Data.....	47
3.4. Populasi dan Sampel	48
3.4.1. Populasi.....	48
3.4.2. Sampel.....	48
3.5. Pengumpulan Data	49
3.5.1. Kuesioner (Angket).....	49
3.5.2. Dokumentasi	50
3.6. Pengolahan Data	50
3.7. Analisis Data.....	51
3.7.1. Statistik Deskriptif	51
3.7.2. Metode pengujian Instrumen	51
3.7.2.1. Uji Validitas	51
3.7.2.2. Uji Reliabilitas	51
3.7.3 Uji Asumsi Klasik.....	52
3.7.3.1. Uji Normalitas.....	52

3.7.3.2. Uji Multikolonieritas.....	53
3.7.3.3. Uji Heteroskedastisitas.....	53
3.7.4 Analisis Regresi Linier Berganda	54
3.7.5 Uji Kelayakan Model.....	55
3.7.5.1. Koefisien Determinasi (R^2).....	55
3.7.5.2. Uji Statistik F.....	55
3.7.5.3 Uji Hipotesis (Uji Statistik t)	56
BAB IV	57
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	57
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	57
4.2 Penyajian Data	57
4.3 Analisis Data.....	61
4.3.1 Uji Statistik Deskriptif	61
4.3.1.1 Deskripsi data penelitian.....	62
4.3.1.1.1 Serapan anggaran.....	62
4.3.1.1.2 Perencanaan anggaran.....	63
4.3.1.1.3 Pelaksanaan anggaran.....	63
4.3.1.1.4 Kualitas sumber daya manusia.....	63
4.3.1.1.5 Komitmen Organisasi	64
4.3.2 Uji Instrumen	64
4.3.2.1 Uji Validitas.....	64
4.3.2.2 Uji Reliabilitas.....	69
4.3.3 Asumsi Klasik.....	70
4.3.3.1 Uji Normalitas.....	70
4.3.3.2 Uji Multikolonieritas.....	71
4.3.3.3 Uji Heteroskedastisitas.....	72
4.3.4 Analisis Regresi Linier Berganda	73
4.3.5 Pengujian Hepotesis.....	75
4.3.5.1 Uji Koefisien Determinasi	75
4.3.5.1 Uji f.....	76
4.3.5.2 Uji t	77
4.4 Pembahasan.....	79

4.4.1 Pengaruh perencanaan anggaran terhadap serapan anggaran	79
4.4.2 Pengaruh pelaksanaan anggaran terhadap serapan anggaran.....	80
4.4.3 Pengaruh kualitas sumber daya manusia terhadap serapan anggaran	82
4.4.4 Pengaruh komitmen organisasi terhadap serapan anggaran.....	83
BAB V	85
KESIMPULAN DAN SARAN	85
5.1 Kesimpulan	85
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	85
5.3 Saran	86
DAFTAR PUSTAKA	87



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Serapan Anggaran Kepolisian Resor Kudus Tahun 2014 – 2020.....	13
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	37
Tabel 3.1 Pemilihan dan Perhitungan Sampel Penelitian.....	54
Tabel 4.1 Rincian pengiriman dan pengembalian kuesioner.....	64
Tabel 4.2 Profil Responden.....	65
Tabel 4.3 Uji Statistik Deskriptik.....	68
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas Serapan anggaran.....	71
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas Perencanaan anggaran.....	72
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Pelaksanaan anggaran.....	72
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Kualitas Sumber Daya Manusia.....	73
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Komitmen Organisasi.....	74
Tabel 4.9 Hasil Uji Reliabilitas.....	75
Tabel 4.10 Hasil Uji Normalitas.....	76
Tabel 4.11 Hasil Uji Multikolonieritas.....	77
Tabel 4.12 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	78
Tabel 4.13 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	79
Tabel 4.14 Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	81
Tabel 4.15 Hasil Analisis Uji F.....	82
Tabel 4.16 Hasil Analisi Uji t.....	83

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....38

