



**PENGARUH MOTIVASI DAN DISIPLIN TERHADAP PRODUKTIVITAS
KERJA MELALUI KEPUASAN KERJA KARYAWAN
PADA MASA PANDEMI COVID 19
DI CV. BUANA MAHAYASA SAKTI**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang
Pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muria Kudus

Diajukan Oleh :

SEPTIA MELA WIHANA

2016-11-172

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2021**

**PENGARUH MOTIVASI DAN DISIPLIN TERHADAP PRODUKTIVITAS
KERJA MELALUI KEPUASAN KERJA KARYAWAN
PADA MASA PANDEMI COVID 19
DI CV. BUANA MAHAYASA SAKTI**

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan tim penguji ujian
skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus,

2021

Mengetahui,

Ketua Program Studi Manajemen

Dosen Pembimbing I



Dina Luslantl, SE. MM. AAK.
NIDN : 0630098401

Dr. Dra. Mamik Indaryani, M.S.
NIDN : 0628045901

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dosen Pembimbing II



Dr. H. Mochamad Edris, Drs, MM
NIDN : 0618066201

Mira Meilla Marka, S.E., M.M.
NIDN : 0606058801

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto :

"Janganlah kamu bersikap lemah. dan janganlah pula kamu bersedih hati, padahal kamulah orang-orang yang paling tinggi derajatnya, jika kamu orang-orang yang beriman."

(Q.S. Al-Imran ayat 139)

"Barang siapa bertakwa kepada Allah maka Dia akan menjadikan jalan keluar baginya, dan memberinya rizki dari jalan yang tidak ia sangka, dan barang siapa yang bertawakkal kepada Allah maka cukuplah Allah baginya, Sesungguhnya Allah melaksanakan kehendak-Nya, Dia telah menjadikan untuk setiap sesuatu kadarnya"

(Q.S. Ath-Thalaq: 2-3)

Persembahan :

Penulis mempersembahkan skripsi ini untuk :

- ✓ Kedua orang tua yang selalu memberi dukungan dan doa
- ✓ Saudara yang selalu memberi inspirasi, semangat serta doa
- ✓ Kakak – kakak saya yang selalu memberi motivasi dan doa
- ✓ Dosen dan almamater Universitas Muria Kudus
- ✓ Teman-teman seperjuanganku

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Motivasi dan Disiplin terhadap Produktivitas Kerja melalui Kepuasan Kerja Karyawan pada Masa Pandemi Covid 19 di CV. Buana Mahayasa Sakti”**.

Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang Sarjana (S1) pada Program Sarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus Jurusan Manajemen Sumber Daya Manusia.

Selama proses penyusunan skripsi ini, penulis mendapatkan bimbingan, arahan, bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

- 1) Prof. Dr. Ir. Darsono,, M.Si. selaku Rektor Universitas Muria Kudus.
- 2) Dr. H. Mochamad Edris, Drs, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
- 3) Dina Lusianti, SE. MM. AAK selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Muria Kudus.
- 4) Dr. Dra. Mamik Indaryani, M.S. selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu dan tenaga serta memberikan bimbingan, masukan, arahan, maupun motivasi demi terwujudnya skripsi ini.

- 5) Mira Meilia Marka, SE, MM. selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan tenaga serta memberikan bimbingan, masukan arahan maupun motivasi demi terwujudnya skripsi ini.
- 6) Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, khususnya dosen Manajemen Universitas Muria Kudus atas segala ilmu yang telah diberikan.
- 7) Orang tua tercinta yang telah memberikan ketulusan doa, semangat, dan kasih sayang yang begitu besar.
- 8) Universitas Muria Kudus sebagai tempat dilaksanakannya sidang skripsi ini beserta seluruh pimpinan dan staff karyawan yang telah membantu segala kelancarannya.
- 9) Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Penulis menyadari dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu segala kritik maupun saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan, agar kelak penulis dapat menghasilkan karya yang lebih baik dan bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya.

Kudus,

2021

SEPTIA MELA WIHANA
2016-11-172

**PENGARUH MOTIVASI DAN DISIPLIN TERHADAP PRODUKTIVITAS
KERJA MELALUI KEPUASAN KERJA KARYAWAN
PADA MASA PANDEMI COVID 19
DI CV. BUANA MAHAYASA SAKTI**

SEPTIA MELA WIHANA

2016-11-172

Pembimbing :

(1) Dr. Dra. Mamik Indaryani, M.S.

(2) Mira Meilia Marka, SE, MM.

ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh motivasi dan disiplin terhadap produktivitas kerja melalui kepuasan kerja karyawan pada masa pandemi Covid 19 di CV. Buana Mahayasa Sakti. Penelitian dilakukan dengan metode deskriptif asosiatif. Data primer diperoleh dengan survei menggunakan kuesioner. Populasi yang digunakan dalam penelitian ini adalah karyawan produksi CV. Buana Mahayasa Sakti sebanyak 165 orang. Teknik sampling yang digunakan dalam pengambilan sampel ini adalah dengan teknik *purposive sampling*. Responden penelitian ini 117 karyawan. Hasil analisis dalam penelitian dengan *metode Structural Equation Modeling* (SEM) sebagai berikut: (1) Motivasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja pada CV. Buana Mahayasa Sakti, (2) Disiplin kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja pada CV. Buana Mahayasa Sakti, (3) Motivasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas karyawan pada CV. Buana Mahayasa Sakti, (4) Disiplin kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas karyawan pada CV. Buana Mahayasa Sakti, (5) Kepuasan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas karyawan pada CV. Buana Mahayasa Sakti.

Kata Kunci : Motivasi, Disiplin Kerja, Kepuasan Kerja, dan Produktivitas Karyawan.

***THE EFFECT OF MOTIVATION AND DISCIPLINE ON WORK
PRODUCTIVITY THROUGH EMPLOYEE SATISFACTION IN THE
PANDEMIC TIME COVID 19 IN CV. BUANA MAHAYASA SAKTI***

SEPTIA MELA WIHANA

2016-11-172

Advisor :

- (1) Dr. Dra. Mamik Indaryani, M.S.
- (2) Mira Meilia Marka, SE, MM.

ABSTRACTION

This study aims to analyze the influence of motivation and discipline on work productivity through employee job satisfaction during the Covid 19 pandemic at CV. Buana Mahayasa Sakti. The research was conducted with an associative descriptive method. Primary data obtained by survey using a questionnaire. The population used in this study were the production employees of CV. Buana Mahayasa Sakti as many as 165 people. The sampling technique used in this sampling is purposive sampling technique. The research respondents were 117 employees. The results of the analysis in research using the Structural Equation Modeling (SEM) method are as follows: (1) Motivation has a positive and significant effect on job satisfaction at CV. Buana Mahayasa Sakti, (2) Work discipline has a positive and significant effect on job satisfaction at CV. Buana Mahayasa Sakti, (3) Motivation has a positive and significant effect on employee productivity at CV. Buana Mahayasa Sakti, (4) Work discipline has a positive and significant effect on employee productivity at CV. Buana Mahayasa Sakti, (5) Job satisfaction has a positive and significant effect on employee productivity at CV. Buana Mahayasa Sakti.

Keywords: Motivation, Work Discipline, Job Satisfaction, and Employee Productivity.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAKSI	vi
<i>ABSTRACTION</i>	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Ruang Lingkup	10
1.3. Perumusan Masalah	10
1.4. Tujuan Penelitian	11
1.5. Manfaat Penelitian	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	13
2.1. Motivasi	13
2.2. Disiplin Kerja	16
2.3. Kepuasan Kerja	17
2.4. Produktivitas Kerja	20
2.5. Tinjauan Penelitian Terdahulu	23
2.6. Pengaruh Antar Variabel	25
2.7. Kerangka Pemikiran Teoritis	30
2.8. Hipotesis	32
BAB III METODE PENELITIAN	33
3.1. Rancangan Penelitian	33
3.2. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel	33

	Halaman
3.3. Jenis dan Sumber Data.....	36
3.4. Populasi dan Sampel.....	37
3.5. Pengumpulan Data.....	38
3.6. Uji Instrumen Penelitian.....	39
3.7. Pengolahan Data.....	43
3.8. Analisis Data	44
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	49
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	49
4.2. Penyajian Data	51
4.3. Analisis Data.....	58
4.4. Pembahasan.....	70
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	75
5.1. Kesimpulan.....	75
5.2. Saran.....	75
DAFTAR PUSTAKA	77
LAMPIRAN	80



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Ketidakhadiran Karyawan CV. Buana Mahayasa Sakti Tahun 2019.....	6
Tabel 1.2 Data Keterlambatan Karyawan CV. Buana Mahayasa Sakti Tahun 2019.....	7
Tabel 3.1 Uji Validitas.....	41
Tabel 3.1 Uji Reliabilitas.....	42
Tabel 4.1 Persentase Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	51
Tabel 4.2 Persentase Responden Berdasarkan Usia.....	52
Tabel 4.3 Persentase Responden Berdasarkan Pendidikan.....	53
Tabel 4.4 Deskripsi Variabel Motivasi (X_1).....	54
Tabel 4.5 Deskripsi Variabel Disiplin Kerja (X_2).....	55
Tabel 4.6 Deskripsi Variabel Kepuasan Kerja (Y_1).....	56
Tabel 4.7 Deskripsi Variabel Produktivitas Kerja (Y_2).....	57
Tabel 4.8 Normalitas Data.....	58
Tabel 4.9 <i>Outlier</i>	59
Tabel 4.10 <i>Regression Weights</i> Variabel Eksogen.....	61
Tabel 4.11 <i>Regression Weights</i> Variabel Endogen.....	63
Tabel 4.12 <i>Standardised Regression Weights</i>	65
Tabel 4.13 <i>Square Multiple Correlation</i>	65
Tabel 4.14 Hasil Estimasi Parameter Pengaruh antar Variabel.....	66
Tabel 4.15 Pengaruh Langsung antar Variabel.....	68
Tabel 4.16 Pengaruh Tidak Langsung Antar Variabel Penelitian.....	69
Tabel 4.17 Besar <i>Total Effect</i>	69

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran Teoritis.....	31
Gambar 4.1 Analisis Konfirmatori Variabel Eksogen.....	61
Gambar 4.2 Analisis Konfirmatori Variabel Endogen.....	62
Gambar 4.3 Analisis <i>Structural Equation Modelling</i> (SEM).....	64

