



**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN KOMITMEN KERJA TERHADAP
PRODUKTIVITAS KERJA MELALUI LOYALITAS KARYAWAN
PADA PT. SARI WARNA ASLI TEXTILE INDUSTRY KUDUS**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang
Pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muria Kudus

Diajukan Oleh :

RIYA ARFIDA

2016-11-141

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2021**

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN KOMITMEN KERJA TERHADAP
PRODUKTIVITAS KERJA MELALUI LOYALITAS KARYAWAN
PADA PT. SARI WARNA ASLI TEXTILE INDUSTRY KUDUS**

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan tim penguji ujian skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus



MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto :

“Dan berikanlah berita gembira kepada orang orang yang sabar, yaitu yang ketika ditimpa musibah mereka mengucapkan : sungguh kita semua ini milik Allah dan sungguh kepada Nya lah kita kembali”. Sabar bukan hal yang mustahil untuk dimiliki semua mukmin, ketika ditimpa suatu ujian kadang kita menyalahkan diri sendiri atau bahkan menyalahkan takdir. Ingatlah bahwa segala ujian pasti ada hikmah di dalamnya..”

(QS Al Baqarah : 155 – 156).

“ Berdoalah kepada ku pastilah aku kabulkan untukmu”. Setiap kali memiliki hajat atau menginginkan sesuatu hendaknya mengusahakan dengan sungguh sungguh dan meminta pada Allah untuk mengabulkan hajat anda. Allah senang pada hamba Nya yang senantiasa berdoa, karena doa menghubungkan langsung antara seorang hamba dengan Allah.”

(QS Al Mukmin : 60).

Persembahan :

Penulis mempersembahkan skripsi ini untuk :

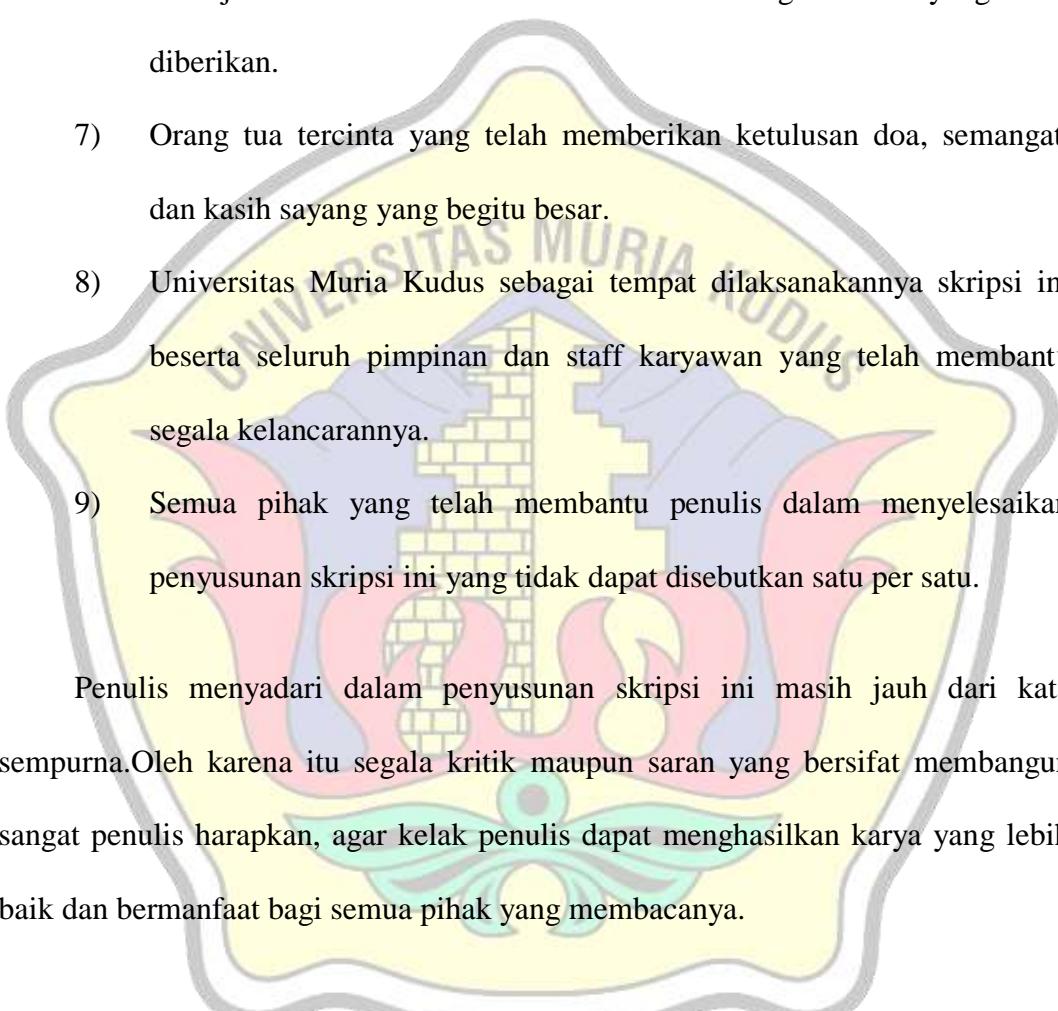
- ✓ Kedua orang tua yang selalu memberi dukungan dan doa.
- ✓ Adik-adik ku tercinta yang selalu memberi motivasi dan doa.
- ✓ Dosen dan almamater Universitas Muria Kudus.
- ✓ Sahabat-sahabat dan teman-teman seperjuanganku.

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul "**Pengaruh Motivasi Kerja dan Komitmen Kerja terhadap Produktivitas Kerja melalui Loyalitas Karyawan pada PT. Sari Warna Asli Textile Industry Kudus**".

Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang Sarjana (S1) pada Program Sarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus Jurusan. Selama proses penyusunan skripsi ini, penulis mendapatkan bimbingan, arahan, bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

- 1) Prof. Dr. Ir. Darsono,, M.Si. selaku Rektor Universitas Muria Kudus.
- 2) Dr. H. Mochamad Edris, Drs, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
- 3) Dina Lusianti, SE. MM. AAK selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Muria Kudus.
- 4) Dr. Drs. Sukirman S.Pd. SH. MM.. selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu dan tenaga serta memberikan bimbingan, masukan, arahan, maupun motivasi demi terwujudnya skripsi ini.

- 
- 5) Mira Meilia Marka,, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan tenaga serta memberikan bimbingan, masukan arahan maupun motivasi demi terwujudnya skripsi ini.
 - 6) Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, khususnya dosen Manajemen Universitas Muria Kudus atas segala ilmu yang telah diberikan.
 - 7) Orang tua tercinta yang telah memberikan ketulusan doa, semangat, dan kasih sayang yang begitu besar.
 - 8) Universitas Muria Kudus sebagai tempat dilaksanakannya skripsi ini beserta seluruh pimpinan dan staff karyawan yang telah membantu segala kelancarannya.
 - 9) Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Penulis menyadari dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna.Oleh karena itu segala kritik maupun saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan, agar kelak penulis dapat menghasilkan karya yang lebih baik dan bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya.

Kudus,

2021

RIYA ARFIDA
2016-11-141

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN KOMITMEN KERJA TERHADAP
PRODUKTIVITAS KERJA MELALUI LOYALITAS KARYAWAN
PADA PT. SARI WARNA ASLI TEXTILE INDUSTRY KUDUS**

RIYA ARFIDA

2016-11-141

Pembimbing :

- (1) Dr. Drs. Sukirman S.Pd. SH. MM.
(2) Mira Meilia Marka., S.E., M.M.

ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh motivasi kerja dan komitmen kerja terhadap produktivitas kerja melalui loyalitas karyawan di PT Sari Warna Asli Textile Industry Kabupaten Kudus. Penelitian dilakukan dengan metode deskriptif asosiatif. Data primer diperoleh dengan survei menggunakan kuesioner. Populasi yang digunakan dalam penelitian ini adalah 161 karyawan di bagian produksi. Teknik sampling yang digunakan dalam pengambilan sampel ini adalah dengan teknik *proportional random sampling*. Responden penelitian ini 115 karyawan. Hasil analisis dalam penelitian dengan *metode Structural Equation Modeling* (SEM) sebagai berikut: (1) Motivasi kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap loyalitas karyawan, (2) Komitmen kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap loyalitas karyawan, (3) Motivasi kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja, (4) Komitmen kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja, (5) Loyalitas karyawan berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja, (6) Secara tidak langsung loyalitas karyawan bisa menjadi mediasi antara motivasi kerja terhadap produktivitas kerja, (7) Secara tidak langsung loyalitas karyawan bisa menjadi mediasi antara komitmen kerja terhadap produktivitas kerja.

Kata Kunci : Motivasi Kerja, Komitmen Kerja, Produktivitas Kerja, dan Loyalitas Karyawan

**EFFECT OF WORK MOTIVATION AND WORK COMMITMENT TO WORK
PRODUCTIVITY THROUGH EMPLOYEE LOYALTY
AT PT. SARI WARNA ASLI TEXTILE INDUSTRY KUDUS**

RIYA ARFIDA

2016-11-141

Advisor :

- (1) Dr. Drs. Sukirman S.Pd. SH. MM.
(2) Mira Meilia Marka., S.E., M.M.

ABSTRACTION

This study aimed to analyze the effect of work motivation and work commitment on work productivity through employee loyalty at PT Sari Warna Asli Textile Industry, Kudus Regency. The research was conducted with an associative descriptive method. Primary data obtained by survey using a questionnaire. The population used in this study were 161 employees in the production department. The sampling technique used in this sampling is proportional random sampling technique. The research respondents were 115 employees. The results of the analysis in research with the Structural Equation Modeling (SEM) method are as follows: (1) Work motivation has a positive and significant effect on employee loyalty, (2) Work commitment has a positive and significant effect on employee loyalty, (3) Work motivation has a positive and significant effect on work productivity, (4) work commitment has a positive and significant effect on work productivity, (5) employee loyalty has a positive and significant effect on work productivity, (6) indirectly employee loyalty can be a mediation between work motivation and work productivity, (7) Indirectly, employee loyalty can be a mediation between work commitments and work productivity.

Keywords: *Organizational Commitment, Transformational Leadership, Job Satisfaction, and Turnover Intention.*

DAFTAR ISI

| | Halaman |
|---|---------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| HALAMAN PENGESAHAN | ii |
| MOTTO DAN PERSEMBAHAN | iii |
| KATA PENGANTAR | iv |
| ABSTRAKSI | vi |
| <i>ABSTRACTION</i> | vii |
| DAFTAR ISI | viii |
| DAFTAR TABEL | x |
| DAFTAR GAMBAR | xi |
| BAB 1 PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1. Latar BelakangMasalah | 1 |
| 1.2. Ruang Lingkup | 11 |
| 1.3. Perumusan Masalah | 11 |
| 1.4. Tujuan Penelitian | 12 |
| 1.5. Manfaat Penelitian | 13 |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA | 14 |
| 2.1. Motivasi Kerja | 14 |
| 2.2. Komitmen Kerja | 17 |
| 2.3. Loyalitas Karyawan | 24 |
| 2.4. Produktivitas Kerja | 26 |
| 2.5. Tinjauan Penelitian Terdahulu | 28 |
| 2.6. Pengaruh Antar Variabel | 29 |
| 2.7. Kerangka Pemikiran Teoritis | 34 |
| 2.8. Hipotesis | 34 |
| BAB III METODE PENELITIAN | 35 |
| 3.1. Rancangan Penelitian | 35 |
| 3.2. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional | 35 |

Halaman

| | | |
|--|--------------------------------------|----|
| 3.3. | Jenis dan Sumber Data | 39 |
| 3.4. | Populasi dan Sampel | 39 |
| 3.5. | Pengumpulan Data | 41 |
| 3.6. | Uji Instrumen Penelitian | 43 |
| 3.7. | Pengolahan Data | 45 |
| 3.8. | Analisis Data | 46 |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN | | 53 |
| 4.1. | Gambaran Umum Objek Penelitian | 53 |
| 4.2. | Penyajian Data | 55 |
| 4.3. | Analisis Data | 68 |
| 4.4. | Pembahasan | 77 |
| BAB V PENUTUP | | 83 |
| 5.1. | Kesimpulan | 83 |
| 5.2. | Saran | 83 |
| DAFTAR PUSTAKA | | 85 |
| LAMPIRAN | | 89 |

DAFTAR TABEL

Halaman

| | |
|--|----|
| Tabel 1.1 Data Presensi Karyawan PT. Sari Warna Asli Textile Industri Tahun 2018-2019 | 6 |
| Tabel 1.2 Data Resign Karyawan PT. Sari Warna Asli Textile Industry Kudus Tahun 2017-2019 | 8 |
| Tabel 3.1 Tabel Tahapan Analisis SEM | 52 |
| Tabel 4.1 Prosentase Responden Berdasarkan Jenis Kelamin | 56 |
| Tabel 4.2 Prosentase Responden Berdasarkan Usia | 57 |
| Tabel 4.3 Prosentase Responden Berdasarkan Pendidikan | 57 |
| Tabel 4.4 Prosentase Responden Berdasarkan Kontrak Kerja | 58 |
| Tabel 4.5 Deskriptif Variabel Motivasi Kerja | 59 |
| Tabel 4.6 Deskriptif Variabel Komitmen Kerja | 60 |
| Tabel 4.7 Deskriptif Variabel Loyalitas Karyawan | 61 |
| Tabel 4.8 Deskriptif Variabel Produktivitas Kerja | 62 |
| Tabel 4.9 Uji Validitas | 63 |
| Tabel 4.10 Uji Reliabilitas | 64 |
| Tabel 4.11 Uji Normalitas | 65 |
| Tabel 4.12 Outlier | 66 |
| Tabel 4.13 Evaluasi Kriteria <i>Goodness of Fit Indices</i> Variabel Eksogen | 68 |
| Tabel 4.14 Evaluasi Kriteria <i>Goodness of Fit Indices</i> Variabel Endogen | 69 |
| Tabel 4.15 Pengujian Kesesuaian Analisis <i>Structural Equation Modelling</i> | 71 |
| Tabel 4.16 <i>Standardised Regression Weights</i> | 72 |
| Tabel 4.17 <i>Square Multiple Correlation</i> | 73 |
| Tabel 4.18 Hasil Estimasi Parameter Pengaruh Langsung antar Variabel | 74 |
| Tabel 4.19 Pengaruh Tidak Langsung Antar Variabel Penelitian | 76 |
| Tabel 4.20 Besar Total Effect | 77 |

DAFTAR GAMBAR

| | Halaman |
|--|---------|
| Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran Teoritis | 40 |
| Gambar 4.1 Output Variabel Eksogen | 67 |
| Gambar 4.2 Output Variabel Endogen | 69 |
| Gambar 4.3 <i>Full Measurement Model</i> | 70 |
| Gambar 4.4 Analisis <i>Structural Equation Modelling (SEM)</i> | 72 |

