



**PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN,  
INFORMASI ASIMETRI, KOMITMEN  
ORGANISASI, KETIDAKPASTIAN  
LINGKUNGAN, DAN *BUDGET EMPHASIS*  
PADA SENJANGAN ANGGARAN  
(Studi Empiris Pada Organisasi Perangkat Daerah  
Kabupaten Jepara)**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Oleh:

**NONIK FIFI ANGGREANI**  
NIM.2016-12-110

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2021**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN, INFORMASI ASIMETRI, KOMITMEN ORGANISASI, KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN, DAN *BUDGET EMPHASIS* PADA SENJANGAN ANGGARAN  
(STUDI EMPIRIS PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH KABUPATEN JEPARA)**

Oleh:

**NONIK FIFI ANGGREANI**

NIM. 2016-12-110

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus  
Kudus, 21 Juli 2021

Mengetahui,

Ketua Program Studi Akuntansi

Pembimbing I



Sri Mulyani, SEI., M.Si

NIDN 0611018202



Ashari, SE, M.Si., Ak., CA., CPA

NIDN. 0603088501

Mengetahui,

Plt. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Pembimbing II



Dr. Dra. Istyowati, S.H., C.N

NIDN. 0607076401



Diah Ayu Susanti, SE., M.Acc., Ak

NIDN. 0606128603

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### MOTTO

“ Allah tidak membebani seseorang itu melainkan sesuai dengan kesanggupannya.”

(Q.S Al-Baqarah:286)

“Jika kita berusaha sungguh-sungguh demi kebaikan, maka Allah akan mempermudah segala urusan kita. Karena Allah tidak akan mempersulit hambanya yang mau berusaha dan berdoa.”

(Nonik Fifi Anggreani)



### PERSEMBAHAN

1. Kedua orang tuaku
2. Kakak dan adikku
3. Bapak ibu dosen Fakultas Ekonomi dan bisnis UMK
4. Semua sahabatku
5. Teman-teman akuntansi 2016
6. Almamater UMK

**HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI**  
**PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN, INFORMASI**  
**ASIMETRI, KOMITMEN ORGANISASI, KETIDAKPASTIAN**  
**LINGKUNGAN, DAN *BUDGET EMPHASIS* PADA SENJANGAN**  
**ANGGARAN**  
**(STUDI EMPISIS PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH**  
**KABUPATEN JEPARA)**

Oleh:  
NONIK FIFI ANGGREANI  
NIM. 2016-12-110

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada hari Selasa, 31 Agustus 2021  
dan telah dipernyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

**SUSUNAN DEWAN PENGUJI**

Ketua



Ashari. SE., M.Si., CA., CPA  
NIDN. 0603088501

Sekretaris



Zaenal Afifi. SE., M.Si  
NIDN. 06266038801

Anggota




Diah Ayu Susanti. SE., M.Acc., AK  
NIDN. 0606128603

Mengetahui,

Plt. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



  
Dr. Dra. Sulistyowati. S.H., C.N  
NIDN. 0607076401

**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**  
**PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN, INFORMASI**  
**ASIMETRI, KOMITMEN ORGANISASI, KETIDAKPASTIAN**  
**LINGKUNGAN, DAN *BUDGET EMPHASIS* PADA SENJANGAN**  
**ANGGARAN**  
  
**(STUDI EMPIRIS PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH**  
**KABUPATEN JEPARA)**

Yang bertanda tangan dibawah ini saya, Nonik Fifi Anggreani, menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul “**PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN, INFORMASI ASIMETRI, KOMITMEN ORGANISASI, KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN, DAN *BUDGET EMPHASIS* PADA SENJANGAN ANGGARAN (STUDI EMPIRIS PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH KABUPATEN JEPARA)**” adalah hasil tulisan saya sendiri, dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini hasil karya saya sendiri, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan Tinggi dan sepanjang pengetahuan saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali yang tertulis dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Kudus, 21 Juli 2021

Penulis,

Nonik Fifi Anggreani

NIM. 2016-12-110

## ABSTRAK

Anggaran merupakan salah satu elemen yang paling penting dalam sebuah organisasi publik maupun perusahaan. Anggaran memiliki dampak secara langsung pada perilaku manusia. Senjangan anggaran merupakan perbedaan jumlah anggaran yang ditargetkan dengan anggaran yang sudah terealisasi. Ada beberapa faktor yang disebabkan timbulnya senjangan anggaran seperti, partisipasi penganggaran, informasi asimetri, komitmen organisasi, ketidakpastian lingkungan, dan *budget emphasis*. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh partisipasi penganggaran, informasi asimetri, komitmen organisasi, ketidakpastian lingkungan, dan *budget emphasis* pada senjangan anggaran. objek dalam penelitian ini di Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Jepara. Populasi dalam penelitian ini yang berjumlah 2.237 pegawai OPD dari 43 kantor OPD yang terdiri dari inspektorat, sekretariat, badan, dinas dan kecamatan. Sampel dalam penelitian ini berjumlah 129 responden dengan menggunakan metode *Purposive sampling* yang terdiri dari kepala kantor, kepala sub bagian keuangan, staf bagian keuangan. Metode pengumpulan data primer dengan menyebarkan kuesioner. Teknik analisis data yang digunakan adalah regresi linier berganda. Dari penelitian ini menunjukkan bahwa partisipasi penganggaran, informasi asimetri, komitmen organisasi, ketidakpastian lingkungan tidak berpengaruh pada senjangan anggaran. sedangkan *budget emphasis* berpengaruh positif pada senjangan anggaran artinya semakin tinggi budget emphasis maka akan meningkatkan terjadinya senjangan anggaran.

**Kata Kunci: Partisipasi Penganggaran, Informasi Asimetri, Komitmen Organisasi, Ketidakpastian Lingkungan, Budget Emphasis, Senjangan Anggaran**

## **ABSTRACT**

*Budget is one of the most important elements in a public organization or company. Budget have a direct impact on human behavior. Budgetary slack is the difference between the targeted budget and the realized budget. There are several factors that cause budgetary slack, such as budgetary participation, information asymmetry, organizational commitment, environmental uncertainty, and budget emphasis. The purpose of this study was to determine the effect of budgetary participation, information asymmetry, organizational commitment, environmental uncertainty, and budget emphasis on budgetary slack. The object of this research is the Regional Apparatus Organization of Jepara Regency. The population in this study amounted to 2.237 OPD employees from 43 OPD office consisting of the inspectorate, secretariat, agency, service and sub-district. The sample in this study amounted to 129 respondents using the purposive sampling method consisting of the head of the office, the head of the finance sub-section, staf of the finance departement. Primary data collection method by distributing questionnaires. The data analysis technique used is multiple linier regression. This research shows that budgetary participation, informtion asymmetry, organizational commitment, environmental uncertainty have no effect on budgetary slack. While budget emphasis has a positive effect on budgetary slack, meaning that the higher the budget emphasis, the higher the budgetary slack.*

**Keywords: Budgeting Participation, Information Asymmetry, Organizational Commitment, Environmental Uncertainty, Budget Emphasis, Budgetary Slack**

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Alhamdulillah, segala puji syukur kupanjatkan kepada Allah SWT atas kerunia, taufik, rahmat serta ridho-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Partisipasi Penganggaran, Informasi Asimetri, Komitmen Organisasi, Ketidakpastian Lingkungan, Dan *Budget Emphasis* Pada Senjangan Anggaran (Studi Empiris Pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Jepara).”** Shalawat serta salam peneliti haturkan kepada Nabi Muhammad SAW yang merupakan suri tauladan bagi peneliti. Adapun maksud dari penulisan skripsi ini adalah untuk menyelesaikan studi strata satu (S1) guna memperoleh gelar sarjana akuntansi pada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Atas berkat bantuan dari berbagai pihak yang telah berkenan untuk memberikan bantuan, doa, bimbingan, semangat, dukungan dalam penulisan skripsi ini, sehingga pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terimakasih yang ditujukan kepada:

1. Bapak Dr. H. Mochamad Edris, Drs., MM. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
2. Ibu Sri Mulyani, SEI., M.Si. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Bapak Ashari, SE., M.Si., AK., CA., CPA. Selaku Dosen Pembimbing I yang telah sabar memberikan arahan dan bimbingan dari awal sampai akhir dalam menyelesaikan skripsi ini.



4. Ibu Diah Ayu Susanti, SE., M.Acc., Ak. Selaku Dosen Pembimbing II yang telah sabar memberikan arahan dan bimbingan dari awal sampai akhir dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Dosen penguji yang telah memberikan masukan dalam menyusun skripsi.
6. Seluruh Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang bermanfaat bagi peneliti.
7. Kedua orang tua yang telah memberikan semangat, doa, dan kasih sayang yang tak terhingga.
8. Sahabat-sahabat saya (Ririn, Novia, Rima, Widiasih, Moy dan Sintya) yang telah memberikan dukungan, motivasi, bantuan dan semangat.
9. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah berkontribusi dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kata sempurna tetapi penulis telah berusaha dengan kemampuan agar skripsi ini bisa selesai dengan baik. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun untuk menyempurnakan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak.

Penulis

Nonik Fifi Anggreani

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI .....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
ABSTRAK .....	vi
<i>ABSTRACT</i> .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Ruang Lingkup .....	8
1.3 Perumusan Masalah.....	8
1.4 Tujuan Penelitian.....	9
1.5 Kegunaan Penelitian.....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	11
2.1 Landasan Teori .....	11
2.1.1 Teori Keagenan .....	11
2.1.2 Senjangan Anggaran .....	12
2.1.3 Partisipasi Penganggaran .....	14
2.1.4 Informasi Asimetri .....	15
2.1.5 Komitmen Organisasi.....	17
2.1.6 Ketidakpastian Lingkungan .....	18
2.1.7 Budget Emphasis.....	19
2.2 Hasil Penelitian Terdahulu .....	20

2.3	Kerangka Pemikiran Teoritis.....	24
2.4	Perumusan Hipotesis .....	25
2.4.1	Pengaruh Partisipasi Penganggaran Pada Senjangan Anggaran .....	25
2.4.2	Pengaruh Informasi Asimetri Pada Senjangan Anggaran .....	26
2.4.3	Pengaruh Komitmen Organisasi Pada Senjangan Anggaran .....	28
2.4.4	Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan Pada Senjangan Anggaran .....	29
2.4.5	Pengaruh <i>Budget Emphasis</i> Pada Senjangan Anggaran.....	30
BAB III METODE PENELITIAN.....		32
3.1	Rancangan Penelitian .....	32
3.2	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	32
3.2.1	Variabel Dependen.....	33
3.2.2	Variabel Independen .....	34
3.3	Jenis dan Sumber data .....	37
3.3.1	Jenis data .....	37
3.3.2	Sumber data.....	38
3.4	Populasi dan Sampel .....	38
3.5	Pengumpulan Data .....	39
3.6	Pengolahan Data.....	39
3.7	Analisis data .....	41
3.7.1	Uji Statistik Deskriptif .....	41
3.7.2	Uji Kualitas Data.....	41
3.7.2.1	Uji Validitas .....	41
3.7.2.2	Uji Reliabilitas.....	42
3.7.3	Uji Asumsi Klasik.....	42
3.7.3.1	Uji Normalitas .....	42
3.7.3.2	Uji Multikolinieritas .....	43
3.7.3.3	Uji Heteroskedastisitas .....	43
3.7.4	Analisis Linier Berganda.....	44
3.7.5	Uji Hipotesis .....	45
3.7.5.1	Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	45
3.7.5.2	Uji Statistik F (Uji Signifikansi Simultan).....	45

3.7.5.3 Uji Statistik t (Uji Signifikan Parameter Individual).....	46
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	47
4.1 Gambaran umum Objek Penelitian .....	47
4.2 Penyajian Data.....	47
4.2.1 Data Pengambilan Sampel .....	48
4.2.2 Karakteristik Profil Responden .....	48
4.3 Analisis Data .....	51
4.3.1 Statistik Deskriptif .....	51
4.3.2 Uji Kualitas Data.....	54
4.3.3 Uji Asumsi Klasik.....	57
4.3.4 Analisis Regresi Linier Berganda .....	60
4.3.5 Uji Hipotesis .....	62
4.4 Pembahasan .....	66
4.4.1 Pengaruh Partisipasi Penganggaran Pada Senjangan Anggaran .....	66
4.4.2 Pengaruh Informasi Asimetri Informasi Pada Senjangan Anggaran	68
4.4.3 Pengaruh Komitmen Organisasi Pada Senjangan Anggaran .....	70
4.4.4 Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan Pada Senjangan Anggaran .	71
4.4.5 Pengaruh <i>Budget Emphasis</i> Pada Senjangan Anggaran.....	73
BAB V PENUTUP.....	75
5.1 Kesimpulan.....	75
5.2 Keterbatasan .....	75
5.3 Saran .....	76
DAFTAR PUSTAKA .....	78
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	81

## DAFTAR TABEL

### Halaman

Tabel 2. 1 Hasil Penelitian Terdahulu.....	20
Tabel 3. 1 Daftar Sampel OPD Kabupaten Jepara.....	39
Tabel 4. 1 Data distribusi Kuesioner Penelitian.....	48
Tabel 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	49
Tabel 4. 3 Karakteristik responden berdasarkan umur.....	49
Tabel 4. 4 Karakteristik responden berdasarkan jabatan .....	50
Tabel 4. 5 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	50
Tabel 4. 6 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	51
Tabel 4. 7 Statistik Deskriptif .....	52
Tabel 4. 8 Hasil Uji Validitas.....	55
Tabel 4. 9 Hasil Uji Reliabilitas .....	57
Tabel 4. 10 Hasil Uji Normalitas .....	58
Tabel 4. 11 Hasil Uji Multikolonieritas .....	58
Tabel 4. 12 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	59
Tabel 4. 13 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	60
Tabel 4. 14 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	62
Tabel 4. 15 Hasil Uji Statistik F.....	63
Tabel 4. 16 Hasil Uji Statistik t.....	64

**DAFTAR GAMBAR**

**Halaman**

Gambar 2. 1 Kerangka Teoritis Penelitian..... 24



## DAFTAR LAMPIRAN

lampiran 1 Daftar Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Jepara .....	82
Lampiran 2 Kuesioner Penelitian .....	84
Lampiran 3 Data Responden .....	91
Lampiran 4 Tabel Tabulasi Jawaban Responden .....	100
Lampiran 5 Hasil Olah Data Spss 23 .....	121
Lampiran 6 Daftar R Tabel .....	139
Lampiran 7 F Tabel Untuk Probabilitas = 0,05 .....	143
Lampiran 8 Distribusi Nilai T Tabel .....	147

