

## BAB V

### PENUTUP

#### 5.1 Kesimpulan

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh partisipasi penganggaran, informasi asimetri, komitmen organisasi, ketidakpastian lingkungan dan *budget emphasis* pada senjangan anggaran. berdasarkan data yang telah dikumpulkan dan pengujian yang telah dilakukan, maka dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Hasil analisis menunjukkan bahwa partisipasi penganggaran tidak berpengaruh pada senjangan anggaran maka H1 ditolak.
2. Hasil analisis menunjukkan bahwa informasi asimetri tidak berpengaruh pada senjangan anggaran maka H2 ditolak.
3. Hasil analisis menunjukkan bahwa komitmen organisasi tidak berpengaruh pada senjangan anggaran maka H3 ditolak.
4. Hasil analisis menunjukkan bahwa ketidakpastian lingkungan tidak berpengaruh pada senjangan anggaran maka H4 ditolak.
5. Hasil analisis menunjukkan bahwa *Budget emphasis* berpengaruh positif pada senjangan anggaran maka H5 diterima.

#### 5.2 Keterbatasan

Dalam penelitian terdapat beberapa keterbatasan yang mungkin mempengaruhi hasil penelitian ini yaitu sebagai berikut:

1. Lima variabel independen dalam penelitian ini yaitu partisipasi penganggaran, informasi asimetri, komitmen organisasi, ketidakpastian lingkungan, dan

*budget emphasis* hanya mampu menjelaskan variabel dependen senjangan anggaran dengan *Adjusted R square* 12,4 % dan sisanya 87,6% dijelaskan oleh variabel lain. Sehingga untuk mendapatkan hasil yang lebih maksimal penelitian selanjutnya perlu menambahkan variabel independen lainnya yang berpengaruh terhadap variabel dependen.

2. Ruang lingkup penelitian ini hanya di organisasi perangkat daerah kabupaten jepara. Oleh karena itu perlu memperluas ruang lingkup penelitian.
3. Proses penyebaran dan pengambilan kuesioner membutuhkan waktu yang cukup lama.

### 5.3 Saran

Berdasarkan penelitian ini dan keterbatasan yang ada dalam penelitian ini maka saran yang diharapkan dapat menjadi bahan pertimbangan untuk penelitian selanjutnya antara lain sebagai berikut:

1. Bagi peneliti selanjutnya dapat menambahkan variabel lain yang dapat mempengaruhi senjangan anggaran, yaitu variabel budaya organisasi dan pengendalian internal. Budaya organisasi berpengaruh negatif terhadap tingkat terjadinya senjangan anggaran. Budaya organisasi dapat menciptakan tindakan yang beretika sehingga dapat mengurangi senjangan anggaran (Wati, Sinarwati, dan Atmadja, 2017). Pengendalian internal berpengaruh negatif terhadap tingkat terjadinya senjangan anggaran. pengendalian internal merupakan payung dari organisasi itu sendiri. Artinya ketentuan-ketentuan yang diatur dalam pengendalian internal tersebut berlaku untuk seluruh aktivitas pada organisasi (Krisnayanti, Herawati, dan Atmadja, 2017).

2. Peneliti selanjutnya dapat memperluas objek penelitian agar tidak hanya di wilayah Kabupaten Jepara saja tetapi kabupaten lain. Misalnya menambah objek organisasi perangkat daerah di kabupaten kudus dan pati sehingga dapat diperoleh hasil penelitian dengan tingkat generalisasi yang tinggi.

