

SKRIPSI



**PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, KUALITAS
SDM, PEMAHAMAN ATAS SISTEM AKUNTANSI,
LINGKUNGAN BIROKRASI, KOMITMEN
ORGANISASI DAN PELAKSANAAN PENGADAAN
BARANG/JASA TERHADAP TINGKAT PENYERAPAN
ANGGARAN OPD KABUPATEN KUDUS**

Oleh :

NAILATUS SIFA

NIM. 2016-12-031

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2021**

SKRIPSI



PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, KUALITAS SDM, PEMAHAMAN ATAS SISTEM AKUNTANSI, LINGKUNGAN BIROKRASI, KOMITMEN ORGANISASI DAN PELAKSANAAN PENGADAAN BARANG/JASA TERHADAP TINGKAT PENYERAPAN ANGGARAN OPD KABUPATEN KUDUS

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Oleh :

NAILATUS SIFA

NIM. 2016-12-031

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2021**

HALAMAN PENGESAHAN

**PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, KUALITAS SDM,
PEMAHAMAN ATAS SISTEM AKUNTANSI, LINGKUNGAN
BIROKRASI, KOMITMEN ORGANISASI DAN PELAKSANAAN
PENGADAAN BARANG/JASA TERHADAP TINGKAT PENYERAPAN
ANGGARAN OPD KABUPATEN KUDUS**

Oleh:
Naliatus Sifa
NIM. 2016-12-031


Skripsi ini disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji
Ujian Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus


Kudus,

Mengetahui,

Ketua Program Studi Akuntansi

Pembimbing I


Sri Mulyani, SEI, M.Si
NIDN. 0611018202



Dr. Mulyanto, SE, SH, M.Si, MM
NIDN. 0601037201

Mengetahui,

Plt. Dekan Fakultas Ekonomi dan
Bisnis

Pembimbing II


Dasila Sulistyowati, S.H., C.N.
NIDN. 0607076401


Sri Mulyani, SEI, M.Si
NIDN. 0611018202



MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO:

Dan ketahuilah, sesungguhnya kemenangan itu beriringan dengan kesabaran.
Jalan keluar beriringan dengan kesukaran. Dan sesudah kesulitan pasti akan
datang kemudahan.

(HR. Tirmidzi)

Kesabaran membantu atas setiap pekerjaan. Siapa bersabar akan berhasil
(Nailatus Sifa)

PERSEMBAHAN:

Penelitian ini telah terlaksana atas kehendak Allah Subhanahu Wata'ala, yang
peneliti persembahkan untuk:

- ❖ Kedua Orang Tuaku, bapak M. Malik dan ibu Siti Sulasih yang tak pernah berhenti memberikan kasih sayang, mendoakan serta mengorbankan segalanya untuk keberhasilanku.
- ❖ Suamiku, Ilham Maulana Ardiansyah S.E yang selalu memberikan dukungan, bantuan, motivasi dan doa terbaik untukku.
- ❖ Terimakasih kepada Saudara-saudaraku serta teman” yang telah memberikan support serta dukungan tiada henti.

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

**PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, KUALITAS SDM,
PEMAHAMAN ATAS SISTEM AKUNTANSI, LINGKUNGAN
BIROKRASI, KOMITMEN ORGANISASI DAN PELAKSANAAN
PENGADAAN BARANG/JASA TERHADAP TINGKAT PENYERAPAN
ANGGARAN OPD KABUPATEN KUDUS**

Oleh

NAILATUS SIFA

NIM: 2016-12-031

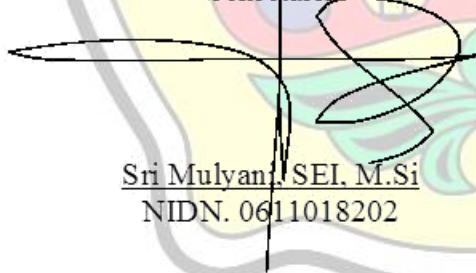
Telah dipertahankan dihadapan Dewan Penguji pada hari Senin, tanggal 30 Agustus 2021 dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

Ketua



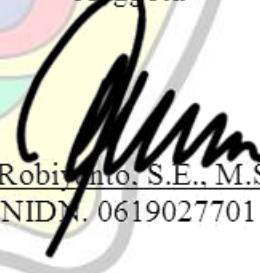
Dr. Mulyanto, SE, SH, M.Si, MM
NIDN. 0601037201

Sekretaris



Sri Mulyanto, SE, M.Si
NIDN. 0611018202

Anggota



Febra Robianto, S.E., M.Si, Akt
NIDN. 0619027701



Mengetahui,

Dit. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dra. Sulistyowati, S.H., C.N.
NIDN. 0607076401

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Nailatus Sifa
NIM : 2016-12-031
Program Studi : Akuntansi
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul **“PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, KUALITAS SDM, PEMAHAMAN ATAS SISTEM AKUNTANSI, LINGKUNGAN BIROKRASI, KOMITMEN ORGANISASI DAN PELAKSANAAN PENGADAAN BARANG/JASA TERHADAP TINGKAT PENYERAPAN ANGGARAN OPD KABUPATEN KUDUS”** adalah hasil tulisan saya sendiri. Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan caramenyalin atau meniru tanpa memberikan pengakuan atau menyertakan sumber penulis aslinya dan dalam daftar pustaka.

Kudus,
Penyusun,

Nailatus Sifa
NIM : 2016-12-031

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menguji dan menganalisis pengaruh perencanaan anggaran, kualitas SDM, pemahaman atas sistem akuntansi, lingkungan birokrasi, komitmen organisasi dan pelaksanaan pengadaan barang/jasa terhadap tingkat penyerapan anggaran OPD Kabupaten Kudus. Metode penentuan sampel menggunakan metode *purposive sampling*, dengan jumlah 96 responden. Teknik analisis yang digunakan yaitu analisis regresi linier berganda dengan menggunakan SPSS 23. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa perencanaan anggaran (X_1) dan pemahaman atas sistem akuntansi (X_3) berpengaruh positif terhadap tingkat penyerapan anggaran. Sementara, kualitas SDM (X_2), lingkungan birokrasi (X_4), komitmen organisasi (X_5) dan pelaksanaan pengadaan barang/jasa (X_6) tidak berpengaruh terhadap Tingkat penyerapan anggaran.

Kata Kunci: Perencanaan Anggaran, Kualitas SDM, Pemahaman Atas Sistem Akuntansi, Lingkungan Birokrasi, Komitmen Organisasi, Pelaksanaan Pengadaan Barang/Jasa, Tingkat Penyerapan Anggaran.



ABSTRACT

This study aims to examine and analyze the effect of budget planning, quality of human resources, understanding of the accounting system, bureaucratic environment, organizational commitment and implementation of goods / services procurement on the absorption rate of the OPD budget of Kudus Regency. The sampling method used was purposive sampling method, with a total of 96 respondents. The analysis technique used was multiple linear regression analysis using SPSS 23. The results of this study indicate that budget planning (X1) and understanding of the accounting system (X3) have a positive effect on absorption rates. budget. Meanwhile, the quality of human resources (X2), bureaucratic environment (X4), organizational commitment (X5) and the implementation of goods / services procurement (X6) had no effect on the level of budget absorption.

Keywords: *Budget Planning, Quality Of Human Resources, Understanding Of Accounting Systems, Bureaucratic Environment, Organizational Commitment And Implementation Of Goods / Services Procurement, Budget Absorption Rate.*



KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puja dan puji syukur kehadirat Allah SWT, karena atas karunia Nya dan kehadiran-Nya yang senantiasa selalu memberi nikmat yang tak pernah putus, sehingga peneliti dapat menyelesaikan proposal skripsi yang berjudul **“PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, KUALITAS SDM, PEMAHAMAN ATAS SISTEM AKUNTANSI, LINGKUNGAN BIROKRASI, KOMITMEN ORGANISASI DAN PELAKSANAAN PENGANDAAN BARANG/JASA TERHADAP TINGKAT PENYERAPAN NAGGARAN OPD KABUPATEN KUDUS”** Penelitian ini dibuat untuk menyelesaikan studi program sarjana (S1) pada Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini tidak akan mungkin terselesaikan dengan baik tanpa doa-doa, dukungan semangat, bantuan dari berbagai pihak dalam proses penyusunan skripsi ini. Pada kesempatan ini, peneliti ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Dr. Dra. Sulistyowati, S.H., C.N. yang selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
2. Sri Mulyani, SEI, M.Si yang selaku Ketua Progam Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
3. Dr. Mulyanto, SE, SH, M.Si, MM yang selaku Dosen Pembimbing pertama yang telah meluangkan waktu untuk membimbing peneliti memberi pengarahan, memberi saran sehingga penelitian ini bisa terselesaikan dengan baik.

4. Sri Mulyani, SEI, M.Si yang selaku dosen pembimbing kedua yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan memberi pengarahan, pengetahuan sehingga penelitian ini bisa terselesaikan dengan baik.
5. Kepada seluruh Dosen Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Kudus yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat.
6. Seluruh Staff Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah membantu penulis dalam melengkapi semua keperluan administrasi selama masa kuliah.
7. Teristimewa penulis persembahkan kepada Bapak (M. Malik) serta Ibu (Siti Sulasih) dan Suamiku (Ilham Maulana Ardiansyah S.E) terima kasih atas do'a, semangat dan motivasinya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
8. Rekan-rekan seperjuangan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus angkatan 2016, khususnya akuntansi kelas A yang selalu memberikan dukungan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar.
9. Terimakasih kepada teman-temanku Fitri, April, Evy, Ayu, desy, avina, intan, Ifa, Faizah, Dewi, Diah, Lulu', Mei, Noor Faizah, dan semua pihak yang telah memberikan semangat, motivasi serta ikut menemani berjuang dalam menyelesaikan skripsi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik. Semoga perjuangan dan pengorbanan kita menjadi bekal untuk masa depan kita.

Sebagai peneliti saya mohon maaf sekiranya dalam penyajiannya masih banyak kekurangan, karena kesempurnaan hanyalah milik Allah semata. , untuk itu penulis mengharapkan berbagai masukan yang berupa kritik maupun saran demi perbaikan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat untuk berbagai pihak.

Peneliti

Nailatus Sifa
NIM.201612031



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	vi
ABSTRAK	vii
<i>ABSTRACT</i>	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Ruang Lingkup.....	9
1.3 Perumusan Masalah.....	9
1.4 Tujuan Penelitian.....	10
1.5 Kegunaan penelitian	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2.1 Landasan Teori.....	12
2.1.1 Teori Stakeholder	12
2.1.1.1 Anggaran.....	13
2.1.1.2 Penyerapan Anggaran	15
2.1.1.3 Perencanaan Anggaran	16
2.1.1.4 Kualitas Sumber Daya Manusia (SDM)	17
2.1.1.5 Pemahaman atas Sistem Akutansi	18
2.1.1.6 Lingkungan Birokrasi	20
2.1.2 Komitmen Organisasi.....	20
2.1.3 Pelaksanaan Pengadaan Barang/Jasa	21
2.2 Hasil Penelitian Terdahulu	22
2.3 Kerangka Pemikiran Teoritis	25

2.4 Perumusan Hipotesis	28
2.4.1 Pengaruh Perencanaan Anggaran Terhadap Tingkat Penyerapan anggaran.	28
2.4.2 Pengaruh Kualitas SDM Terhadap Tingkat Penyerapan Anggaran...	30
2.4.3 Pengaruh Pemahaman atas Sistem Akuntansi Terhadap Tingkat Penyerapan Anggaran	31
2.4.4 Pengaruh Lingkungan Birokrasi Terhadap Tingkat Penyerapan Anggaran.	32
2.4.5 Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Tingkat Penyerapan Anggaran	33
2.4.6 Pengaruh Pelaksanaan Pengadaan Barang/Jasa Terhadap Tingkat Penyerapan Anggaran	34
BAB III METODE PENELITIAN.....	36
3.1 Rancangan Penelitian	36
3.2 Variabel Penelitian	36
3.2.1 Variabel Independen	36
3.2.2 Variabel Dependen.....	37
3.3 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	37
3.3.1 Tingkat Penyerapan Anggaran	37
3.3.2 Perencanaan Anggaran.....	38
3.3.3 Kualitas Sumber Daya Manusia (SDM).....	38
3.3.4 Pemahaman atas Sistem Akuntansi.....	39
3.3.5 Lingkungan Birokrasi.....	40
3.3.6 Komitmen organisasi.....	41
3.3.7 Pelaksanaan Pengadaan Barang/Jasa.....	42
3.4 Jenis Dan Sumber Data	42
3.5 Populasi dan Sampel	43
3.5.1 Populasi	43
3.5.2 Sampel.....	43
3.6 Pengumpulan Data	43
3.7 Pengolahan Data.....	44

3.7.1 <i>Editing</i>	44
3.7.2 Pemberian Kode (<i>Coding</i>).....	44
3.7.3 <i>Tabulating</i>	44
3.7.4 Pemrosesan data	44
3.8 Analisis Data	45
3.8.1 Uji Statistik Deskriptif	45
3.8.2 Uji Instrumen.....	46
3.8.2.1 Uji Validitas	46
3.8.2.2 Uji Reabilitas	46
3.8.3 Uji Asumsi Klasik	47
3.8.3.1 Uji Normalitas	47
3.8.3.2 Uji Multikolonieritas	47
3.8.3.3 Uji Heteroskedastisitas	47
3.9 Analisis Regresi Linier Berganda.....	48
3.10 Uji Kelayakan Model	49
3.10.1 Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	49
3.10.1.1 Uji F (Simultan).....	49
3.10.1.2 Uji t	49
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	50
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	50
4.2 Penyajian Data.....	50
4.2.1 Karakteristik Profil Responden	51
4.2.1.1 Deskripsi responden berdasarkan Jenis Kelamin	52
4.2.1.2 Deskripsi responden berdasarkan umur	52
4.2.1.3 Deskripsi responden berdasarkan pendidikan	53
4.2.1.4 Deskripsi responden berdasarkan lama kerja	54
4.3 Analisis Data	54
4.3.1 Statistik Deskriptif.....	54
4.3.2 Uji Validitas	58
4.3.3 Uji Reabilitas.....	62
4.3.4 Uji Asumsi Klasik	63

4.3.4.1 Uji Normalitas	63
4.3.4.2 Uji Multikolonieritas	64
4.3.4.3 Uji Heterokedastisitas	64
4.3.5 Analisis Regresi Linier Berganda	65
4.3.6 Uji Koefisien Determinasi (R^2)	67
4.3.7 Uji F (Simultan)	68
4.3.8 Uji Statistik t.....	69
4.4 Pembahasan	72
4.4.1 Pengaruh Perencanaan Anggaran terhadap Tingkat Penyerapan Anggaran.....	72
4.4.2 Pengaruh Kualitas SDM terhadap Tingkat Penyerapan Anggaran. ...	73
4.4.3 Pengaruh Pemahaman atas Sistem Akuntansi Terhadap Tingkat Penyerapan Anggaran	74
4.4.4 Pengaruh Lingkungan Birokrasi Terhadap Tingkat Penyerapan Anggaran	75
4.4.5 Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Tingkat Penyerapan Anggaran.....	76
4.4.6 Pengaruh pelaksanaan pengadaan barang/jasa Terhadap Tingkat Penyerapan Anggaran.....	78
BAB V PENUTUP.....	80
5.1 Kesimpulan Penelitian.....	80
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	80
5.3 Saran Penelitian.....	81
DAFTAR PUSTAKA	83
LAMPIRAN.....	86

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	22
Tabel 4.1 Data Sampel Penelitian	51
Tabel 4.2 Hasil Uji Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	52
Tabel 4.3 Hasil Uji Deskripsi Responden Berdasarkan Umur.....	52
Tabel 4.4 Hasil Uji Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan	53
Tabel 4.5 Hasil Uji Deskripsi Responden Berdasarkan lama bekerja	54
Tabel 4.6 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	55
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Perencanaan Anggaran (X_1).....	58
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Kualitas SDM (X_2).....	59
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Pemahaman Atas Sistem Akuntansi (X_3).....	59
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Lingkungan Birokrasi (X_4).....	60
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas Komitmen Organisasi (X_5).....	60
Tabel 4.12 Hasil Uji Validitas Pelaksanaan Pengadaan Barang/jasa (X_6).....	61
Tabel 4.13 Hasil Uji Validitas Tingkat Penyerapan Anggaran (Y)	61
Tabel 4.14 Hasil Uji Reliabilitas	62
Tabel 4.15 Non-parametric Kolmogorov-Smirnov (K-S) Test.....	63
Tabel 4.16 Uji Multikolonieritas.....	64
Tabel 4.17 Uji Heterokedastisitas	65
Tabel 4.18 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....	66
Tabel 4.19 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2)	68
Tabel 4.20 Hasil Uji F (Simultan)	69
Tabel 4.21 Hasil Uji Statistik t.....	70

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran..... 28



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I Kuesioner Penelitian

Lampiran II Daftar OPD Kudus

Lampiran III Daftar Identitas Responden

Lampiran IV Tabulasi Data

Lampiran V Data Output SPSS

Lampiran VI Daftar OPD yang menjadi Responden

Lampiran VII Surat Izin Penelitian Skripsi

Lampiran VIII Surat Izin Penelitian Skripsi dari Kantor Kesatuan Bangsa dan Politik

Lampiran IX Surat Keterangan dari Kantor OPD di Kabupaten Kudus

