



**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA FISIK DAN KOMITMEN
ORGANISASI TERHADAP PRESTASI KERJA
MELALUI DISIPLIN KERJA KARYAWAN SEBAGAI MEDIASI
PADA PT. DJARUM OASIS KUDUS**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang
Pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muria Kudus

Oleh :

FITRIANI EKA LESTARI

201711402

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

TAHUN 2021

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA FISIK DAN KOMITMEN
ORGANISASI TERHADAP PRESTASI KERJA
MELALUI DISIPLIN KERJA KARYAWAN SEBAGAI MEDIASI
PADA PT. DJARUM OASIS KUDUS**

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan di hadapan tim penguji ujian skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, 14 Agustus 2021

Mengetahui,

Ketua Program Studi Manajemen

Dosen Pembimbing I



Dina Lusianti, SE. MM. AAK.

Dr. Drs. H. Joko Utomo, M.M.

NIDN : 0630098401

NIDN : 0625076401

Mengetahui,

PLT Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dosen Pembimbing II



Dr. Dra. Sulistyowati, S.H.,C.N.

Dr. Drs. Ag Sunarno H, SH,S.Pd,MM.

NIDN : 0026065516

NIDN : 0026065516

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto :

“ Untuk memperoleh keinginan yang kita harapkan, perlu adanya proses dan kesabaran ”

Persembahan :

Penulis mempersembahkan skripsi ini untuk :

- ✓ Kedua orang tua yang selalu memberi dukungan dan doa
- ✓ Saudara yang selalu memberi inspirasi, semangat serta doa
- ✓ Dosen dan almamater Universitas Muria Kudus
- ✓ Teman-teman seperjuanganku



KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Lingkungan Kerja Fisik dan Komitmen Organisasi terhadap Prestasi Kerja melalui Disiplin Kerja Karyawan sebagai Mediasi pada PT. Djarum Oasis Kudus”**.

Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang Sarjana (S1) pada Program Sarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus Program Studi Manajemen Jurusan Manajemen Sumber Daya Manusia. Selama proses penyusunan skripsi ini, penulis mendapatkan bimbingan, arahan, bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

- 1) Bapak Prof. Dr. Ir. Darsono,, M.Si. selaku Rektor Universitas Muria Kudus.
- 2) Ibu Dr. Dra. Sulistyowati, S.H., C.N., selaku PLT Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
- 3) Ibu Dina Lusianti, SE. MM. AAK selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Muria Kudus.
- 4) Bapak Dr. Drs. H Joko Utomo, M.M.. selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu dan tenaga serta memberikan bimbingan, masukan, arahan, maupun motivasi demi terwujudnya skripsi ini.

- 5) Bapak Dr. Drs. Ag Sunarno H, SH, S.Pd, MM. selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan tenaga serta memberikan bimbingan, masukan arahan maupun motivasi demi terwujudnya skripsi ini.
- 6) Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, khususnya dosen Manajemen Universitas Muria Kudus atas segala ilmu yang telah diberikan.
- 7) Orang tua tercinta ayahanda Nur Hadi dan ibunda Dewi Chotijah yang telah memberikan ketulusan doa, semangat, dan kasih sayang yang begitu besar.
- 8) Semua teman saya Naely Dwi H, Arifaul Hidayah, Vicky H W, Dita L N pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Penulis menyadari dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu segala kritik maupun saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan, agar kelak penulis dapat menghasilkan karya yang lebih baik dan bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya.

Kudus, 14 Agustus 2021

FITRIANI EKA LESTARI
2017-11-402

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA FISIK DAN
KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP PRESTASI KERJA
MELALUI DISIPLIN KERJA KARYAWAN SEBAGAI MEDIASI
PADA PT. DJARUM OASIS KUDUS**

FITRIANI EKA LESTARI

2017-11-402

Pembimbing :

- (1) Dr. Drs. H Joko Utomo, M.M.
(2) Dr. Drs. Ag Sunarno H, SH, S.Pd, MM.

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan lingkungan kerja fisik dan komitmen organisasi terhadap prestasi kerja melalui disiplin kerja karyawan PT. Djarum Oasis Kudus. Penelitian dilakukan dengan metode deskriptif asosiatif. Data primer diperoleh dengan survei menggunakan kuesioner. Populasi dalam penelitian ini adalah karyawan PT. Djarum Oasis Kudus dengan jumlah karyawan 500 karyawan. Sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah sebanyak 145 responden dengan menggunakan rumus slovin. Hasil analisis dalam penelitian dengan *metode Structural Equation Modeling* (SEM) sebagai berikut: (1) Lingkungan kerja fisik berpengaruh positif dan signifikan terhadap prestasi kerja karyawan PT. Djarum Oasis Kudus, (2) Komitmen organisasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap prestasi kerja pada PT. Djarum Oasis Kudus, (3) Lingkungan kerja fisik berpengaruh positif dan signifikan terhadap disiplin kerja karyawan PT. Djarum Oasis Kudus, (4) Komitmen organisasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap disiplin kerja karyawan PT. Djarum Oasis Kudus, (5) Disiplin kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap prestasi kerja karyawan PT. Djarum Oasis Kudus.

Kata Kunci : Lingkungan Kerja Fisik, Komitmen Organisasi, Prestasi Kerja, dan Disiplin Kerja.

***INFLUENCE OF THE PHYSICAL WORK ENVIRONMENT AND
ORGANIZATIONAL COMMITMENT TO WORK ACHIEVEMENT
THROUGH EMPLOYEE WORK DISCIPLINE AS MEDIATION
AT PT. DJARUM OASIS KUDUS***

FITRIANI EKA LESTARI

2017-11-402

Advisor :

- (1) Dr. Drs. H Joko Utomo, M.M.
- (2) Dr. Drs. Ag Sunarno H, SH, S.Pd, MM.

ABSTRACT

This study aims at the physical work environment and organizational commitment to work performance through the work discipline of employees of PT. Djarum Oasis Kudus. The research was conducted by associative descriptive method. Primary data was obtained by survey using a questionnaire. The population in this study were employees of PT. Djarum Oasis Kudus with 500 employees. The sample used in this study were 145 respondents using the Slovin formula. The results of the analysis in the study using the Structural Equation Modeling (SEM) method are as follows: (1) The physical work environment has a positive and significant effect on the work performance of PT. Djarum Oasis Kudus, (2) Organizational commitment has a positive and significant effect on work performance at the Environmental Service of PT. Djarum Oasis Kudus, (3) Physical work environment has a positive and significant effect on work discipline of employees of PT. Djarum Oasis Kudus, (4) Organizational commitment has a positive and significant effect on the work discipline of PT. Djarum Oasis Kudus, (5) Work discipline has a positive and significant effect on the work performance of PT. Djarum Oasis Kudus.

Keywords: Physical Work Environment, Organizational Commitment, Work Performance, and Work Discipline.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAKSI	vi
<i>ABSTRACTION</i>	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Ruang Lingkup	4
1.3. Perumusan Masalah	5
1.4. Tujuan Penelitian	6
1.5. Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1. Lingkungan Kerja Fisik	8
2.2. Komitmen Organisasi	12
2.3. Prestasi Kerja	15
2.4. Disiplin Kerja	19
2.5. Tinjauan Penelitian Terdahulu	22
2.6. Pengaruh Antar Variabel	25
2.7. Kerangka Pemikiran Teoritis	29
2.8. Hipotesis	30
BAB III METODE PENELITIAN	32
3.1. Rancangan Penelitian	32
3.2. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel	32

	Halaman
3.3. Jenis dan Sumber Data.....	36
3.4. Populasi dan Sampel.....	36
3.5. Pengumpulan Data.....	38
3.6. Uji Instrumen Penelitian.....	39
3.7. Pengolahan Data.....	41
3.8. Asumsi SEM	42
3.9. Analisis Data	43
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	55
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	55
4.2. Penyajian Data.....	58
4.3. Analisis Data.....	64
4.4. Pembahasan.....	80
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	87
5.1. Kesimpulan.....	87
5.2. Saran.....	87
DAFTAR PUSTAKA.....	88
LAMPIRAN.....	92

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Lingkungan Kerja Fisik PT. Djarum Oasis Kudus Tahun 2019 – 2020.....	3
Tabel 3.1 Jumlah Karyawan PT. Djarum Oasis Kudus	37
Tabel 3.2 Sampel Karyawan PT. Djarum Oasis Kudus.....	38
Table 3.3 <i>Goodness of Fit Indices</i>	53
Tabel 4.1 Persentase Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	58
Tabel 4.2 Persentase Responden Berdasarkan Usia	59
Tabel 4.3 Persentase Responden Berdasarkan Pendidikan.....	59
Tabel 4.4 Persentase Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	60
Table 4.5 Deskripsi Variabel Lingkungan Kerja Fisik (X_1).....	61
Tabel 4.6 Deskripsi Variabel Komitmen Organisasi (X_2).....	62
Tabel 4.7 Deskripsi Variabel Prestasi Kerja (Y_2).....	63
Tabel 4.8 Deskripsi Variabel Disiplin Kerja (Y_1).....	64
Tabel 4.9 Uji Validitas	65
Table 4.10 Uji Reliabilitas.....	66
Tabel 4.11 Uji Normalitas	67
Table 4.12 <i>Outlier</i>	68
Tabel 4.13 <i>Correlations</i>	69
Table 4.14 <i>Regression Weights</i> Variabel Eksogen.....	71
Tabel 4.15 <i>Regression Weights</i> Variabel Endogen.....	72
Tabel 4.16 Full Measurement Model	73
Table 4.17 <i>Standardised Regression Weights</i>	75
Tabel 4.18 <i>Square Multiple Correlation</i>	75
Tabel 4.19 Hasil Estimasi Parameter Pengaruh antar Variabel.....	76
Tabel 4.20 Pengaruh Langsung antar Variabel.....	78
Tabel 4.21 Pengaruh Tidak Langsung Antar Variabel Penelitian.....	79
Tabel 4.22 Besar <i>Total Effect</i>	79

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Teoritis.....	30
Gambar 3.1 Model Struktural	46
Gambar 4.1 Analisis Konfirmatori Variabel Eksogen.....	71
Gambar 4.2 Analisis Konfirmatori Variabel Endogen.....	72
Gambar 4.3 Analisis Full Model.....	73
Gambar 4.4 Analisis <i>Structural Equation Modelling</i> (SEM).....	74

