

**PELAKSANAAN MODEL *CORPORATE SOCIAL  
RESPONSIBILITY* PERUSAHAAN SEBAGAI ALTERNATIF  
MEMBANTU PENURUNAN KEMISKINAN MASYARAKAT  
DI KABUPATEN DEMAK**



**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
2021**

## HALAMAN PERSETUJUAN

### PELAKSANAAN MODEL *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY* PERUSAHAAN SEBAGAI ALTERNATIF MEMBANTU PENURUNAN KEMISKINAN MASYARAKAT DI KABUPATEN DEMAK

Disusun Oleh

WAHYU AGUS SUROSO

NIM. 201902034

Telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji  
pada tanggal 30 Agustus 2021

#### Susunan Dewan Pengaji

Pembimbing Utama

Dr. Dra. Sulistyowati, S.H.,C.N.

NIS/NIP. 0610701000001268

Anggota Dewan Pengaji I

Dr. Hidayatullah, S.H., M.Hum.

NIS/NIP. 0610701000001007

Anggota Dewan Pengaji II

Dr. Sukresno, S.H., M.Hum.

NIS/NIP. 195506011983031002

Tesis ini telah diterima sebagai persyaratan  
untuk memperoleh gelar Magister



Dr. Suparnyo, S.H., M.S.

Ketua Program Studi Magister Ilmu Hukum

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### **Motto :**

Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan.

(QS. Al Insyirah: 6)

Keberhasilan adalah kemampuan untuk melewati dan mengatasi dari satu kegagalan ke kegagalan berikutnya tanpa kehilangan semangat.

(Winston Chuchill)

### **Persembahan :**

Tesis ini kupersembahkan kepada :

1. Seluruh keluarga besarku.
2. Sahabat seperjuanganku semuanya
3. Almamaterku.

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

**Nama : WAHYU AGUS SUROSO**

**NIM : 201902034**

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Tesis ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Dosen Pembimbing.
2. Dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan sumber aslinya dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpanan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena tesis ini serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi ini.

Kudus, Agustus 2021

Yang membuat pernyataan



**WAHYU AGUS SUROSO**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis dengan judul “Pelaksanaan Model *Corporate Social Responsibility* Perusahaan Sebagai Alternatif Membantu Penurunan Kemiskinan Masyarakat Di Kabupaten Demak”. Tesis ini disusun guna memenuhi persyaratan dalam menyelesaikan Program Pasca Sarjana (S2) pada Magister Ilmu Hukum Universitas Muria Kudus.

Segala keterbatasan yang ada pada penulis, penulis juga menyadari bahwa tanpa dorongan, bantuan, dan kerjasama yang baik dari beberapa pihak tidaklah mungkin dapat terselesaikan penulisan tesis ini, sehingga dalam kesempatan ini, dengan segala kerendahan hati perkenankanlah penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu terselesiakannya penulisan tesis:

1. Bapak Prof. Dr Ir Darsono MSi., selaku Rektor Universitas Muria Kudus
2. Bapak Dr. Hidayatullah, S.H., M.Hum. selaku Dekan Fakultas Hukum Universitas Muria Kudus
3. Bapak Dr. Suparnyo, S.H., M.S. selaku Ketua Program Studi Magister Ilmu Hukum Universitas Muria Kudus
4. Ibu Dr. Dra. Sulistyowati, S.H.,C.N., selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah memberikan bimbingan dan pengarahannya dalam penyusunan tesis ini.
5. Keluargaku yang telah memberikan do'a serta dorongan sehingga tesis ini dapat terselesaikan.

6. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah membantu dalam penyusunan tesis ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa hasil penulisan tesis ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak sangat penulis harapkan. Semoga segala bantuan dan kebaikan tersebut mendapat limpahan balasan dari Allah SWT. Akhir kata, penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi kita semua.



## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	iii
PERNYATAAN ORISIONALITAS .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	xi
ABSTRAKS .....	xii
<i>ABSTRACT .....</i>	xiii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	13
C. Keaslian Penelitian .....	13
D. Tujuan Penelitian .....	17
E. Manfaat Penelitian .....	17
F. Metode Penelitian .....	18
G. Sistematika Pembahasan .....	25
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	26
A. Tinjauan mengenai Model <i>Corporate Sosial Responsibility</i> (CSR) .....	26

B.	Tinjauan Umum Tentang <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR).....	28
C.	Tinjauan Umum Mengenai Perusahaan.....	48
D.	Tinjauan Umum Tentang Kemiskinan.....	56
E.	Teori Hukum.....	62
BAB III HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....		73
A.	Pelaksanaan model <i>Corporate Social Responsibility</i> Perusahaan di Kabupaten Demak .....	73
B.	Pelaksanaan Model <i>Corporate Social Responsibility</i> Perusahaan Di Kabupaten Demak Sebagai Alternatif Dalam Membantu Menurunkan Kemiskinan.....	86
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		98
A.	Simpulan .....	98
B.	Saran .....	99
DAFTAR PUSTAKA		
LAMPIRAN-LAMPIRAN		

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. Data Masyarakat Miskin Kabupaten Demak Tahun 2016 -2019 .....	4
Tabel 2. Program Penanggulangan Kemiskinan Kabupaten Demak Tahun 2016-2019 .....	5
Tabel 3. Perseroan Terbatas (PT) dan PMA yang ada di Kabupaten Demak.....	6
Tabel 4. Data Perusahaan yang Melaksanakan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan Perusahaan .....	7
Tabel 5. Data Perusahaan yang Melaksanakan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan Perusahaan untuk Mengentaskan Kemiskinan di Lingkungan Kabupaten Demak Tahun 2019 .....	9
Tabel 6. Jenis Kegiatan CSR beserta Bidangnya.....	12
Tabel 7. Penelitian Terdahulu .....	13
Tabel 8. Data Perusahaan yang Melaksanakan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan Perusahaan berdasarkan Model CSR Reaktif dan Proaktif .....	73
Tabel 9. Data Bantuan CSR Rumah tidak Layak Huni Kabupaten Demak Tahun 2019 .....	80
Tabel 10. Hasil Penelitian Pelaksanaan Model CSR Perusahaan di Kabupaten Demak .....	85
Tabel 11. Data CSR Perusahaan .....	88



## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 1. Piramida Tanggungjawab Sosial Perusahaan ..... 40



**PELAKSANAAN MODEL *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY*  
PERUSAHAAN SEBAGAI ALTERNATIF MEMBANTU PENURUNAN  
KEMISKINAN MASYARAKAT  
DI KABUPATEN DEMAK**

Wahyu Agus Suroso<sup>1</sup>, Sulistyowati<sup>2</sup>

Universitas Muria Kudus

Wahyu Agus Suroso @umk.ac.id

**ABSTRAK**

Penelitian ini dengan judul Pelaksanaan Model *Corporate Social Responsibility* Perusahaan Sebagai Alternatif Membantu Penurunan Kemiskinan Masyarakat Di Kabupaten Demak. Jawa Tengah telah memiliki Perda khusus dalam penyaluran CSR, yakni Perda Nomor 2 Tahun 2017 tentang Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan yang selanjutnya disingkat dengan TJSLP. Ada dua skema pemanfaatan CSR, yakni berbasis kewilayahan dan sektoral. Basis kewilayahan misalnya perusahaan di suatu wilayah maka membantu masyarakat sekitar, sementara basis sektoral, misal ada perusahaan jamu maka dia membantu soal kesehatan. TJSLP ini wajib dilakukan perusahaan yang berstatus pusat, cabang atau kantor operasional yang berkedudukan di Jawa Tengah.

Metode pendekatan yang dipergunakan dalam penelitian ini adalah non doktrinal atau yuridis empiris. Penyusunan dan penulisan tesis ini akan dipergunakan salah satu spesifikasi penelitian yaitu deskriptif analitis. Untuk mengklasifikasikan data primer, pengumpulan data dilakukan dengan cara wawancara. Di dalam pembahasan tesis ini, penulis menggunakan metode analisis kualitatif

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Pelaksanaannya CSR perusahaan di Kabupaten Demak telah melaksanakan 2 model yaitu model reaktif dan model proaktif. Model reaktif CSR perusahaan masih dijalankan setelah adanya tanggapan keberatan dari perusahaan atas aktivitas perusahaan yang dinilai mengganggu masyarakat sekitar. Beberapa perusahaan yang ada di Kabupaten Demak termasuk dari Kawasan Industri Berikat telah melakukan CSR yang langsung mengarah kepada kebutuhan masyarakat miskin seperti pembuatan fasilitas buang air besar atau jambanisasi, pemenuhan kebutuhan pokok, membantu di bidang pendidikan dan kesehatan.

**Kata kunci :** CSR, Kemiskinan, Perusahaan

---

<sup>1</sup> Fakultas Hukum Universitas Muria Kudus

<sup>2</sup> Fakultas Hukum Universitas Muria Kudus

# **IMPLEMENTATION OF CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY MODEL AS AN ALTERNATIVE TO HELP COMMUNITY POVERTY REDUCTION IN DEMAK DISTRICT**

Wahyu Agus Suroso <sup>3</sup>, Sulistyowati <sup>4</sup>  
Universitas Muria Kudus  
Wahyu Agus Suroso @umk.ac.id

## **ABSTRACT**

*This research is entitled Implementation of Corporate Social Responsibility Model as an Alternative Helping Community Poverty Reduction in Demak Regency. Central Java already has a special regulation in the distribution of CSR, namely Regional Regulation Number 2 of 2017 concerning Corporate Social and Environmental Responsibility, hereinafter abbreviated as TJSR. There are two CSR utilization schemes, namely regional and sector based. A regional basis, for example a company in an area, helps the surrounding community, while a sectoral basis, for example a herbal medicine company, helps with health matters. This TJSR must be carried out by companies with the status of a head office, branch or operational office domiciled in Central Java.*

*The approach method used in this research is non-doctrinal or juridical empirical. The preparation and writing of this thesis will use one of the research specifications, namely analytical descriptive. To classify primary data, data collection was done by means of interviews. In the discussion of this thesis, the author uses a qualitative analysis method*

*The results of this study indicate that the implementation of corporate CSR in Demak Regency has implemented 2 models, namely the reactive model and the proactive model. The company's CSR reactive model is still being implemented after a response from the company's objections to the company's activities that are considered disturbing the surrounding community. Several companies in Demak Regency, including from the Bonded Industrial Zone, have carried out CSR which directly addresses the needs of the poor, such as making defecation facilities or latrines, meeting basic needs, helping in the fields of education and health.*

**Keywords:** CSR, Poverty, Company

---

<sup>3</sup> Fakultas Hukum Universitas Muria Kudus

<sup>4</sup> Fakultas Hukum Universitas Muria Kudus