



**PENGARUH KESEHATAN KARYAWAN DAN KESELAMATAN KERJA
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA DENGAN KEPUASAN KERJA
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA PT. MORENZO ABADI
PERKASA DEMAK**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan
Strata satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muria Kudus

Oleh :

IIS KUMAHA SARI

201711278

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

TAHUN 2021

**PENGARUH KESEHATAN KARYAWAN DAN KESELAMATAN KERJA
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA DENGAN KEPUASAN KERJA
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA PT. MORENZO ABADI
PERKASA DEMAK**

Nama : Iis Kumaha Sari
NIM : 201711278
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, 2021

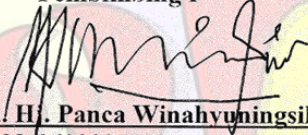
Mengetahui,

Ketua Program Studi



Dina Lusianti, SE., MM.AAK
NIDN. 0630098401

Pembimbing I



Dra. Hj. Panca Winahyuningsih, SE,MM
NIDN. 0608086402

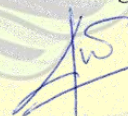
Mengetahui,

Dekan



Dr. Drs. H. M. Zaenuri., MM.
NIDN. 0615076301

Pembimbing II



Nurul Rizka Arumsari, SE, MM.
NIDN. 0628048702

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto

(Ali Bin Abi Thalib), “Kesempatan datang bagai awan berlalu. Pergunakanlah ketika ia nampak di hadapanmu.”

“Barangsiapa yang memudahkan kesulitan orang lain, maka Allah akan mempermudah urusannya di dunia dan di akhirat.” (HR. Muslim)

Persembahan

Skripsi ini saya persembahkan untuk :

1. Orang tua tercinta yang telah banyak berkorban, selalu memberikan do'a, semangat, serta kasih sayang yang tiada hentinya agar penulis dapat menyelesaikan studi dan skripsi ini.
2. Kakakku dan Adikku yang selalu menemani, membantu, mendukung dan memberikan semangat.
3. Teman-teman seperjuangan yang tak pernah lelah mendukung, serta memberikan nasehat.

KATA PENGANTAR

Tiada kata yang paling indah selain puji dan rasa syukur kepada Allah SWT, yang telah menentukan segala sesuatu berada di tangan-Nya, sehingga tidak ada setetes embun pun dan segelintir jiwa manusia yang lepas dari ketentuan dan ketetapan-Nya. Alhamdulillah atas hidayah dan inayahnya-Nya, penulis dapat menyelesaikan penyusunan Skripsi ini yang berjudul:

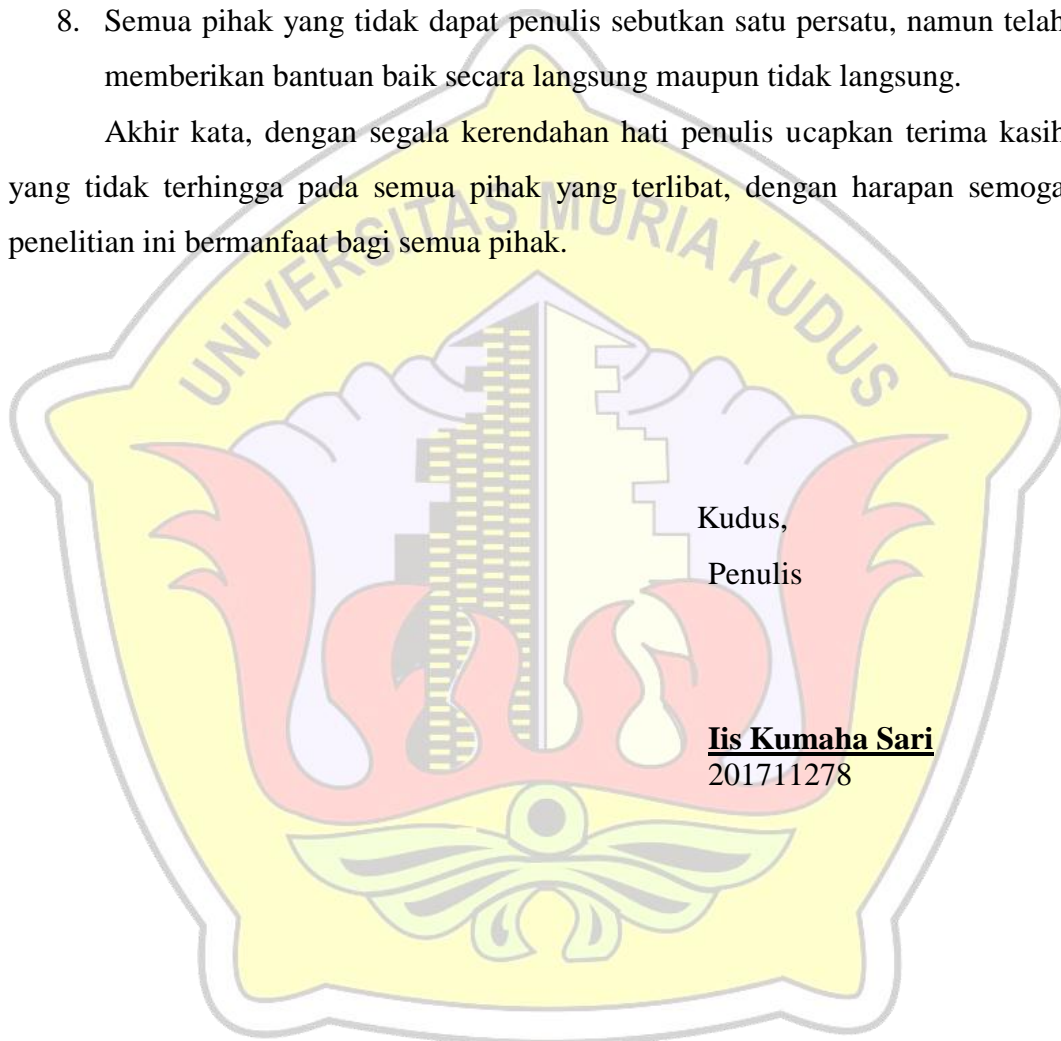
“ PENGARUH KESEHATAN KARYAWAN DAN KESELAMATAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA DAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA PT. MORENZO ABADI PERKASA DEMAK”, yang merupakan syarat dalam rangka menyelesaikan studi untuk menempuh gelar Sarjana Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna dan masih banyak kekurangan dikarenakan oleh segala keterbatasan dan kemampuan yang penulis miliki. Namun penulis berusaha untuk mempersembahkan skripsi ini sebaik-baiknya agar dapat memiliki manfaat bagi banyak pihak. Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapat bimbingan, dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, baik moril maupun materil, sehingga skripsi ini akhirnya dapat diselesaikan. Pada kesempatan ini dengan ketulusan hati yang paling dalam, penulis mengucapkan terima kasih yang begitu besar kepada:

1. Dr. Drs. H. M. Zaenuri., M.M. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
2. Dina Lusianti, SE,MM, AAK. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus
3. Dra. Hj. Panca Winahyuningsih., MM. dan Nurul Rizka Arum Sari, SE.,MM,. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan waktu, tenaga, dan pikirannya untuk memberikan petunjuk, pengetahuan, bimbingan dan pengarahan selama penyusunan skripsi ini.
4. Seluruh Bapak dan Ibu dosen yang telah memberikan ilmu yang tidak terbatas selama kuliah di Universitas Muria Kudus

5. Seluruh Staf Karyawan Universitas Muria Kudus yang telah melayani penulis serta membantu dalam kelancaran proses penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh Karyawan serta Pimpinan PT Morenzo Abadi Perkasa Demak atas kesempatan yang diberikan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Teman-teman seperjuangan Manajemen 2017 Universitas Muria Kudus terima kasih atas jalinan persahabatan serta kontribusi yang kalian berikan.
8. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, namun telah memberikan bantuan baik secara langsung maupun tidak langsung.

Akhir kata, dengan segala kerendahan hati penulis ucapkan terima kasih yang tidak terhingga pada semua pihak yang terlibat, dengan harapan semoga penelitian ini bermanfaat bagi semua pihak.



**PENGARUH KESEHATAN KARYAWAN DAN KESELAMATAN KERJA
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA DENGAN KEPUASAN KERJA
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA PT. MORENZO ABADI
PERKASA DEMAK**

IIS KUMAHA SARI

201711278

Pembimbing 1 : Dra. Hj. Panca Winahyuningsih, MM
2 : Nurul Rizka Arumsari, SE, MM

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI
MANAJEMEN**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh kesehatan karyawan dan keselamatan kerja, terhadap produktivitas kerja dengan kepuasan kerja sebagai variabel intervening pada PT. MAP Demak. Dimana variabel independen dalam penelitian ini adalah kesehatan karyawan dan keselamatan kerja, variabel dependen yaitu produktivitas dengan variabel intervening kepuasan kerja.

Dalam penelitian ini jumlah populasi sebesar 510 karyawan, dan mengambil sampel sebanyak 244 responden. Metode pengambilan sampel menggunakan teknik *Stratified Random Sampling*. penelitian ini menggunakan analisis SEM dengan bantuan software AMOS.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kesehatan karyawan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja, keselamatan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja. Kesehatan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja, dan keselamatan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja. Kepuasan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja.

Kata kunci: Kesehatan Karyawan, Keselamatan Kerja, Kepuasan Kerja,
Produktivitas Kerja

***EFFECT OF EMPLOYEE HEALTH AND SAFETY ON WORK
PRODUCTIVITY WITH JOB SATISFACTION AS INTERVENING
VARIABLES IN PT. MORENZO ABADI PERKASA DEMAK***

IIS KUMAHA SARI

201711278

Pembimbing 1 : Dra. Hj. Panca Winahyuningsih, MM
2 : Nurul Rizka Arumsari, SE, MM

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS
ECONOMIC AND BUSINESS FACULTY
STUDY PROGRAM OF MANAGEMENT**

ABSTRACT

This study aims to analyze the effect of employee health and work safety on work productivity with job satisfaction as an intervening variable at PT. MAP Demak. Where the independent variables in this study are employee health and work safety, the dependent variable is productivity with the intervening variable job satisfaction.

In this study, the population was 510 employees, and took a sample of 244 respondents. The sampling method used was the Stratified Random Sampling technique. This study uses SEM analysis with the help of AMOS software.

The results of this study indicate that employee health has a positive and significant effect on job satisfaction, job safety has a positive and significant effect on job satisfaction. Occupational health has a positive and significant effect on work productivity, and work safety has a positive and significant effect on work productivity. Job satisfaction has a positive and significant effect on work productivity.

Keywords: Employee Health, Work Safety, Job Satisfaction, Work Productivity

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT.....	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Ruang Lingkup	8
1.2.1 Variabel penelitian	8
1.2.2 Subjek penelitian.....	9
1.2.3 Populasidan sampel.....	9
1.3 Perumusan Masalah.....	10
1.3.1 Kesehatan karyawan.....	10
1.3.2 Keselamatan kerja.....	10
1.3.3 Kepuasan kerja.....	10
1.3.4 Produktivitas kerja.....	10
1.4 Tujuan Penelitian.....	11
1.5 Manfaat Penelitian.....	12
1.5.1 Aspek teoritis.....	12
1.5.2 Aspek praktis.....	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	14
2.1 Tinjauan Pustaka.....	14
2.1.1 <i>Theory Organizational Behavior (OB)</i>	14
2.2 Kesehatan Karyawan	15
2.2.1 Pengertian Kesehatan Karyawan.....	15

2.2.2	Tujuan Kesehatan Karyawan	16
2.2.3	Penyebab Terjadinya Gangguan Kesehatan Karyawan	17
2.2.4	Indikator Kesehatan Karyawan.....	18
2.3	Keselamatan Kerja	20
2.3.1	Pengertian Keselamatan Kerja.....	20
2.3.2	Tujuan Keselamatan Kerja.....	21
2.3.3	Dampak Akibat Terjadinya Kecelakaan Kerja	22
2.3.4	Faktor-Faktor Keselamatan Kerja.....	22
2.3.5	Indikator Keselamatan kerja	24
2.4	Produktivitas Kerja.....	26
2.4.1	Pengertian Produktivitas Kerja	26
2.4.2	Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja.....	27
2.4.3	Manfaat Produktivitas Kerja.....	30
2.4.4	Indikator Produktivitas Kerja.....	30
2.5	Kepuasan Kerja	31
2.5.1	Pengertian Kepuasan Kerja	31
2.5.2	Faktor Yang Mempengaruhi Kepuasan Kerja	32
2.5.3	Ciri-Ciri Kepuasan Kerja	35
2.5.4	Indikator Kepuasan Kerja	36
2.6	Pengaruh Antar Variabel.....	37
2.6.1	Pengaruh Kesehatan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja	37
2.6.2	Pengaruh Keselamatan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja	38
2.6.3	Pengaruh Kesehatan Karyawan Terhadap Produktivitas Kerja	39
2.6.4	Pengaruh Keselamatan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja	40
2.6.5	Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja	41
2.7	Tinjauan Penelitian Terdahulu	42
2.8	Kerangka Pemikiran Teoritis.....	46
2.9	Hipotesis.....	47
BAB III METODE PENELITIAN.....		48
3.1	Rancangan Penelitian	48
3.2	Variabel Penelitian	49

3.3	Definisi Operasional Variabel	49
3.4	Jenis Dan Sumber Data.....	51
3.5	Populasi Dan Sampel.....	52
3.5.1	Populasi	52
3.5.2	Sampel.....	53
3.6	Pengumpulan Data.....	55
3.7	Pengolahan data	55
3.8	Uji Instrumen Data.....	56
3.8.1	Uji Validitas	56
3.8.2	Uji Reliabilitas.....	57
3.8.3	Uji <i>Goodness Of Fit</i>	57
3.9	Analisis Data.....	59
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		60
4.1	Gambaran Umum obyek penelitian	60
4.1.1	Sejarah Singkat PT. Morenzo Abadi Perkasa	60
4.1.2	Visi dan Misi	60
4.1.3	Profil dan Lembaga Status	61
4.2	Penyajian Data	61
4.2.1	Karakteristik Responden	61
4.2.2	Tanggapan Responden Terhadap Variabel Penelitian.....	63
4.2.2.1	Tanggapan Responden Terhadap Kesehatan Karyawan (X_1) ...	63
4.2.2.2	Tanggapan Responden Terhadap Keselamatan Kerja (X_2).....	64
4.2.2.3	Tanggapan Responden Terhadap Kepuasan Kerja (Y_1).....	65
4.2.2.4	Tanggapan Responden Terhadap Produktivitas Kerja (Y_2)	65
4.3	Analisis Data.....	66
4.3.1	Analisis konfirmatori.....	67
4.3.1.1	Analisis Konfirmatori Variabel Eksogen.	67
4.3.1.2	Analisis Faktor Konfirmatori Konstruk Eksogen.....	69
4.3.1.3	Analisis Konfirmatori Faktor Endogen	70
4.3.1.4	Analisis Faktor Konfirmatori Konstruk Endogen	71
4.4	Uji Normalisasi.....	72

4.4.1	Analisis <i>Structural Equation Modelling</i> (SEM).....	74
4.5	Uji Hipotesis.....	75
4.6	Pengaruh Langsung (<i>Direct</i>) dan Pengaruh Tidak Langsung (<i>Indirect</i>)....	78
4.6.1	Besarnya <i>Direct Effect</i>	78
4.6.2	Besarnya <i>Indirect Effect</i> dan <i>Total Effect</i>	78
4.7	Uji Mediasi	79
4.8	Pembahasan.....	81
4.8.1	Pengaruh Kesehatan Karyawan terhadap Kepuasan Kerja.....	81
4.8.2	Pengaruh Keselamatan Kerja terhadap Kepuasan Kerja	82
4.8.3	Pengaruh Kesehatan Karyawan terhadap Produktivitas	83
4.8.4	Pengaruh Keselamatan Kerja terhadap Produktivitas.....	84
4.8.5	Pengaruh Kepuasan Kerja terhadap Produktivitas.....	85
4.8.6	Pengaruh Kesehatan Karyawan Terhadap Produktivitas Melalui Kepuasan Kerja.....	86
4.8.7	Pengaruh Keselamatan kerja Terhadap Produktivitas Melalui Kepuasan Kerja.....	87
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN.....	89
5.1	Kesimpulan.....	89
5.2	Saran.....	90
DAFTAR	PUSTAKA	91
LAMPIRAN	96

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Kecelakaan Kerja Karyawan Th. 2020	6
Tabel 4.1 Jenis Kelamin Responden.....	62
Tabel 4.2 Umur Responden	62
Tabel 4.3 Pendidikan Terakhir Responden.....	63
Tabel 4.4 Tanggapan Responden Terhadap Kesehatan Karyawan (X_1)	64
Tabel 4.5 Tanggapan Responden Terhadap Keselamatan Kerja (X_2).....	64
Tabel 4.6 Tanggapan Responden Terhadap Kepuasan Kerja (Y_1).....	65
Tabel 4.7 Tanggapan Responden Terhadap Produktivitas Kerja (Y_2)	66
Tabel 4.8 Uji Model <i>Goodness Of Fit</i> Variabel Eksogen.....	68
Tabel 4.9 Analisis Faktor Konfirmatori Konstruk Eksogen.....	69
Tabel 4.10 Uji Model <i>Goodness Of Fit</i> Variabel Endogen	71
Tabel 4.11 Hasil Analisis Faktor Konfirmatori Faktor Endogen	72
Tabel 4.12 Uji Normalitas	73
Tabel 4.13 Uji Model <i>Goodness Of Fit</i> Model Full SEM.....	75
Tabel 4.14 Regression Weights: (Group number 1 - Default model)	76
Tabel 4.15 Hasil Estimasi <i>Direct Effect</i>	78
Stuctural Equation Modelling Tabel 4.16 Hasil estimasi <i>Indirect Effect</i> dan Total <i>Effect</i>	79
Tabel 4.17 Koefisien Determinasi (Squared Multiple Correlation)	80

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Pengaruh Kesehatan Karyawan dan Keselamatan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening pada PT. MAP Demak.....	46
Gambar 4.1	Grafik Output Analisis Konfirmatori Variabel Eksogen.....	68
Gambar 4.2	Grafik Output Analisis Konfirmatori Variabel Endogen	70
Gambar 4.3	Pengujian Full Model SEM.....	74

