

SKRIPSI



PENGARUH KOMPETENSI DAN KEMAMPUAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA MELALUI PRESTASI KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA KARYAWAN PT. DUWA ATMIMUDA KUDUS

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Diajukan oleh :

WULAN FITRI ANIZA

NIM. 2016-11-313

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2021**

**PENGARUH KOMPETENSI DAN KEMAMPUAN KERJA
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA MELALUI PRESTASI
KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA
KARYAWAN PT. DUWA ATMIMUDA KUDUS**

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, 2021

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen



Dina Lusianti, SE., MM., AAK.
NIDN. 0630098401

Pembimbing I



Dr. Drs. H. Joko Utomo., MM.
NIDN. 0625076401

Mengetahui,
Plt Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis




Dr. Dra. Sulistvowati, S.H., C.N.,
NIDN. 0607076401

Pembimbing II



Noor Azis., SE., MM.
NIDN.0609107501

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto :

Maka janganlah sekali kali engkau membiarkan kehidupan dunia ini
memperdayakanmu

QS. Fathir: 5

Sukses adalah guru yang buruk. Sukses menggoda orang yang tekun ke dalam
pemikiran bahwa mereka tidak dapat gagal.

(Bill Gates)

Rahasia kesuksesan adalah mengetahui yang orang lain tidak ketahui

Aristotle Onassis

Persembahan :

1. Orang tua yang tersayang
2. Teman-teman seangkatan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus
3. Almamater Universitas Muria Kudus

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil'alamin

Penulis mengucapkan doa dan syukur ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan hidayah, rahmat, dan kasih sayang-Nya sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Kompetensi Dan Kemampuan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Melalui Prestasi Kerja Sebagai Variabel Intervening Pada Karyawan PT. Duwa Atmimuda Kudus”**. Sholawat dan salam tak lupa penulis haturkan kepada beliau, Rasulullah Nabi Muhammad SAW yang kita nantikan syafa'atnya di *yaumul qiyamah* nanti.

Penyusunan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana (S-1) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus. Selain itu, skripsi ini sebagai bentuk penerapan pemahaman ilmu yang telah didapatkan penulis selama di dalam maupun di luar perkuliahan.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah mendukung dan membantu proses penyusunan skripsi ini, terutama kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si, selaku Rektor Universitas Muria Kudus.
2. Dr. Dra. Sulistyowati, S.H., C.N. selaku Plt. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus
3. Dina Lusianti, SE., MM., AAK., selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
4. Bapak Dr. Drs. H. Joko Utomo. MM, selaku dosen pembimbing yang sudah berkenan dan bersabar membimbing saya dan meluangkan waktunya untuk membimbing serta memberikan arahan dalam penyusunan skripsi saya.
5. Bapak Noor Azis., SE., MM, selaku dosen pembimbing yang sudah sabar membimbing saya memberikan arahan yang baik dalam penyusunan skripsi saya.

6. Seluruh jajaran dosen pengajar dan staff karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus atas bekal ilmu, bantuan pelayanan dan kerjasamanya selama perkuliahan hingga sampai saat ini.
7. Kedua Orang tua saya Bapak Munanggar dan Mamak Rika Ariyani yang senantiasa selalu memberikan kasih sayang, doa, nasehat, materi, semangat, serta dukungan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Adik saya Lintang Cahya Anggraini beserta Keluarga yang selalu ada dan memberikan dukungan serta semangat kepada saya.
9. Muhammad Kahfi yang telah hadir dalam hidupku yang selalu mendukung, mendoakan dan menemani saya sehingga bisa menyelesaikan laporan skripsi.
10. Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, yang telah membantu hingga terselesaikannya skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa hasil penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, maka dari itu kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak sangat penulis harapkan. Semoga segala bantuan dan kebaikan yang penulis dapatkan, diberikan limpahan balasan dari Allah SWT. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Kudus,

2021

Penulis,

WULAN FITRI ANIZA

ABSTRAKSI

PENGARUH KOMPETENSI DAN KEMAMPUAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA MELALUI PRESTASI KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA KARYAWAN PT. DUWA ATMIMUDA KUDUS

WULAN FITRI ANIZA

NIM. 2016-11-313

Dosen Pembimbing : 1. Dr.Drs. H. Joko Utomo., MM
2. Noor Azis, SE., MM.

UNIVERSITAS MURIA KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Penelitian ini memiliki tujuan untuk menganalisis pengaruh kompetensi dan kemampuan kerja terhadap produktivitas kerja melalui prestasi kerja sebagai variabel intervening pada PT Duwa Atmimuda Kudus. penelitian ini menggunakan dua variabel endogen, yaitu produktivitas kerja dan prestasi kerja, dan dua variabel eksogen, yaitu kompetensi dan kemampuan kerja. Pengumpulan data yang digunakan pada penelitian ini adalah metode kuesioner. Dalam penelitian ini menggunakan sampel yang terdiri dari 120 responden dengan teknik *purposive sampling*. Analisis data yang digunakan (SEM) *Structual Equatuion Modeling* yang di operasikan melalui program AMOS. Hasil penelitian menunjukkan kompetensi dan kemampuan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja melalui prestasi kerja.

Kata kunci: kompetensi, kemampuan kerja, prestasi kerja, produktivitas kerja

ABSTRACT

EFFECT OF WORK ABILITY AND COMPETENCY ON WORK PRODUCTIVITY THROUGH WORK ACHIEVEMENT AS INTERVENING VARIABLES IN EMPLOYEES OF PT. DUWA ATMIMMUDA

WULAN FITRI ANIZA
NIM. 2016-11-313

Dosen Pembimbing : 1. Dr.Drs. H. Joko Utomo., MM
2. Noor Azis, SE., MM

UNIVERSITAS MURIA KUDUS
FACULTY OF ECONOMICS AND AND BUSINESS STUDY PROGRAM
OF MANAGEMENT

This study aims to analyze the effect of competence and work ability on work productivity through work performance as an intervening variable at PT Duwa Atmimuda Kudus. This study uses two endogenous variables, namely work productivity and work performance, and two exogenous variables, namely competence and work ability. The data collection used in this study is a questionnaire method. In this study using a sample consisting of 120 respondents with purposive sampling technique. Analysis of the data used (SEM) Structural Equatuion Modeling which is operated through the AMOS program. The results showed that competence and work ability had a positive and significant effect on work productivity through work performance.

Keywords: competence, work ability, work performance, work productivity

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAKSI	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Ruang Lingkup	8
1.3. Perumusan Masalah.....	9
1.4. Tujuan Penelitian.....	10
1.5. Manfaat Penelitian.....	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	12
2.1. Produktivitas Kerja.....	12
2.2. Prestasi Kerja.....	16
2.3. Kompetensi.....	19
2.4. Kemampuan kerja.....	23
2.5. Pengaruh Antar Variabel	26
2.6. Tinjauan Penelitian Terdahulu	30
2.7. Kerangka Pemikiran Teoritis.....	35
2.8. Hipotesis	36
BAB III METODE PENELITIAN.....	38
3.1. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional	38
3.2. Populasi dan Sampel	43

3.3. Jenis Data dan Sumber Data.....	44
3.4. Metode Pengumpulan Data	46
3.5. Pengolahan Data	47
3.6. Uji Instrumen.....	48
3.7. Teknik Analisis Data	50
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	58
4.1. Gambaran Umum Perusahaan	58
4.2. Deskripsi Responden.....	63
4.3. Deskripsi Variabel Penelitian	64
4.4. Analisis Data	67
4.5. Hasil Penelitian (Uji Hipotesis).....	82
4.6. Analisis Pengaruh Langsung, Tidan Langsung dan Total..	86
4.7. Pembahasan.....	88
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	96
5.1. Kesimpulan.....	96
5.2. Saran.....	97
DAFTAR PUSTAKA	98
LAMPIRAN	99

DAFTAR TABEL

		Halaman
Tabel 1.1	Persentase Target dan Realisasi Hasil Produksi PT. Duwa Atmimuda Kudus Pada Tahun 2020 (per unit)	4
Tabel 1.2	Kompetensi Karyawan PT. Duwa Atmimuda Kudus.....	5
Tabel 1.3	Data Pendidikan Karyawan PT. Duwa Atmimuda Kudus.....	6
Tabel 3.1	Uji <i>Goodness of Fit</i>	55
Tabel 4.1.	Pengelompokan Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	62
Tabel 4.2.	Pengelompokan Responden Berdasarkan masa kerja	62
Tabel 4.3.	Pengelompokan Responden Berdasarkan Pendidikan	63
Tabel 4.4.	Statistik Deskriptif Variabel kompetensi	64
Tabel 4.5.	Statistik Deskriptif Variabel kemampuan kerja.....	64
Tabel 4.6.	Statistik Deskriptif Variabel prestasi kerja	65
Tabel 4.7.	Statistik Deskriptif Variabel produktivitas kerja	66
Tabel 4.8.	Standardized Regression Weights Variabel Eksogen	67
Tabel 4.9	Evaluasi Kriteria <i>Goodness of Fit Indices</i> Variabel Eksogen	68
Tabel 4.10.	Standardized Regression Weights Variabel Endogen	69
Tabel 4.11	Evaluasi Kriteria <i>Goodness of Fit Indices</i> Variabel Endogen	70
Tabel 4.12.	Standardized Regression Weights Variabel Eksogen setelah Perbaikan Model	72
Tabel 4.13	Evaluasi Kriteria <i>Goodness of Fit Indices</i> Variabel Eksogen	72
Tabel 4.14.	Standardized Regression Weights Endogen setelah Perbaikan Model	74
Tabel 4.15	Evaluasi Kriteria <i>Goodness of Fit Indices</i> Variabel Endogen	74
Tabel 4.16	Uji Normalitas Data	76
Tabel 4.17	Mahalanobis d-squared	77
Tabel 4.18.	Hasil Pengujian <i>Construct Reliability</i> Dan <i>Variance Extracted</i>	78
Tabel 4.19	Uji Full Model <i>goodness of fit</i> SEM.....	80
Tabel 4.20	Nilai <i>Squared Multiple Correlation</i>	81

Tabel 4.21	Tabel Regression Weights	82
Tabel 4.22	Hasil Pengujian Hipotesis	82
Tabel 4.23.	Pengaruh Langsung Variabel Laten.....	85
Tabel 4.24.	Pengaruh Tidak Langsung Variabel Laten	86
Tabel 4.25.	Pengaruh Total antar Variabel Laten	87



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1. Kerangka Pemikira Teoritis.....	35
Gambar 4.1. Pengujian Konfirmatori Eksogen Sebelum Perbaikan Model	67
Gambar 4.2. Pengujian Konfirmatori Endogen Sebelum Perbaikan Model	69
Gambar 4.3. Pengujian Konfirmatori Eksogen Setelah Perbaikan Model	71
Gambar 4.4. Pengujian Konfirmatori Endogen Setelah Perbaikan Model	73
Gambar 4.5. Analisis Full Variabel Eksogen dan Endogen	75
Gambar 4.6. Hasil Uji Full Model Structural Equation Modelling (SEM)	79



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2. Data Hasil Kuesioner Responden
- Lampiran 3. Frekuensi Data
- Lampiran 4. Uji Validitas dan Reliabilitas
- Lampiran 5. Hasil Analisis

