



**PENGARUH KEJELASAN SASARAN  
ANGGARAN, SISTEM PELAPORAN,  
PARTISIPASI MASYARAKAT, SISTEM  
PENGENDALIAN INTERNAL, AUDIT  
KINERJA DAN TRANSPARANSI TERHADAP  
AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA  
DESA**

**(Studi Empiris Pada Desa Se Kabupaten Kudus)**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang

Pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas ekonomi dan Bisnis

Universitas Muria Kudus

Oleh :

**TIKA LARASATI**

NIM. 2017-12-125

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2021**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, SISTEM  
PELAPORAN, PARTISIPASI MASYARAKAT, SISTEM  
PENGENDALIAN INTERNAL, AUDIT KINERJA, DAN  
TRANSPARANSI TERHADAP AKUNTABILITAS  
PENGELOLAAN DANA DESA  
(Studi Empiris Pada Desa Se Kabupaten Kudus)**

Disusun Oleh:

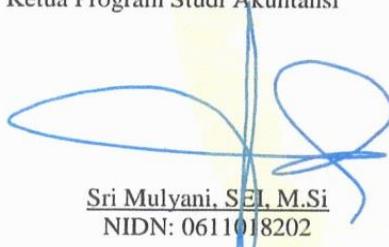
**TIKA LARASATI  
NIM. 2017-12-125**

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Pengaji  
Ujian Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

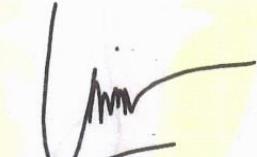
Kudus, 13 Agustus 2021

Mengetahui,

Ketua Program Studi Akuntansi

  
Sri Mulyani, SE, M.Si  
NIDN: 0611018202

Pembimbing I

  
Nafi Inayati Zahro, S.E., M.Si  
NIDN: 0603088501

Mengetahui  
Plt. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

  
  
Dr. Dra. Sulistyowati, S.H., C.N  
NIDN: 0607076401

Pembimbing II

  
Dianing Ratna Wijayani, S.E., M.Si., Akt  
NIDN: 0608048804

## HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

# PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, SISTEM PELAPORAN, PARTISIPASI MASYARAKAT, SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL, AUDIT KINERJA, DAN TRANSPARANSI TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA (Studi Empiris Pada Desa Se Kabupaten Kudus)

Disusun Oleh:

**TIKA LARASATI**  
**NIM. 2017-12-125**

Telah dipertahankan di Depan Dewan Penguji pada hari jumat, tanggal 13 Agustus 2021 dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

### SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Ketua

Nafi' Wijayati Zahro, SE, M.Si  
NIDN. 0603088501

Sekretaris

Dianing Ratna Wijayani, S.E., M.Si., Akt  
NIDN: 0608048804

Anggota

Diah Ayu Susanti, S.E, M.Acc, Ak  
NIDN: 0606128603

Mengetahui,

Plt. Dekan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Dra. Sulistyowati, S.H.,C.N  
NIDN: 0607076401

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### MOTTO

“Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), tetaplah bekerja keras ( untuk urusan yang lain). Dan hanya kepada Tuhanmulah kamu berharap” (Qs. Asy Syarh : 6-9)

“Kesuksesan buka tentang seberapa banyak uang yang kamu hasilkan, tetapi seberapa besar kamu membawa perubahan untuk hidup orang lain”

“Cukuplah Allah sebagai Penolong kami dan Allah adalah sebaik-baik pelindung” (QS. Ali Imran :173)

Sesuatu yang belum dikerjain, seringkali terlihat mustahil. Kita baru yakin kalua kita telah berhasil melakukannya dengan baik. Karena keyakinan merupakan sebuah kunci jawaban dari permasalahan (Penulis)

### PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk  
Bapak, Ibu, Kakak , Om Sularno, dan Tante Puji tercinta  
Dosen pembimbing saya

Serta sahabat-sahabat saya dan teman teman saya yang saya sayangi  
Terimakasih untuk do'a, semangat dan dukungan selama ini  
Semoga Allah selalu memberikan perlindungan kepada kalian semua.

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, SISTEM PELAPORAN, PARTISIPASI MASYARAKAT, SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL, AUDIT KINERJA, DAN TRANSPARANSI TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA(Studi Empiris Pada Desa Se Kabupaten Kudus).**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul: **PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, SISTEM PELAPORAN, PARTISIPASI MASYARAKAT, SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL, AUDIT KINERJA, DAN TRANSPARANSI TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA (Studi Empiris Pada Desa Se Kabupaten Kudus)** adalah hasil penelitian saya sendiri, tidak terdapat karya orang lain yang diajukan untuk memperoleh gelar sarjana disuatu Perguruan Tinggi dan sepanjang sepengertahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis diacu dalam penelitian ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Kudus, 21 Juli 2021

Penulis

Tika Larasati  
Nim : 201712125

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menguji kemudian menganalisis pengaruh kejelasan sasaran anggaran, sistem pelaporan, partisipasi masyarakat, sistem pengendalian internal, audit kinerja, dan transparansi terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa (studi empiris pada desa se Kabupaten Kudus). Metode pengambilan sampel menggunakan *purposive sampling*. Sampel pada penelitian ini sebanyak 27 desa di Kabupaten Kudus dengan 81 responden dan pengumpulan data menggunakan kuesioner. Teknik analisis data dalam penelitian ini menggunakan analisis regresi linier berganda. Berdasarkan penelitian ini menunjukan bahwa kejelasan sasara anggaran, sistem pelaporan, partisipasi masyarakat, sistem pengendalian internal, dan audit kinerja tidak berpengaruh terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. variabel transparansi berpengaruh terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa.

**Kata kunci:** Anggaran, partisipasi, sistem, kinerja, transparansi, akuntabilitas



## **ABSTRACT**

*The aims of this study are to examine and analyze the effect of clarity on budget targets, report systems, community participation, internal control systems, performance audits, and transparency on village fund management accountability (empirical study in villages throughout Kudus regency). This research was conducted with purposive sampling. 27 villages in Kudus regency were observed with 81 respondent who participated in this study. This research also used questionnaire to collect the data. The data analysis technique in this study was multiple linear regression analysis. Based on this research, it shows that the clarity of budget targets, report systems, community participation, internal control systems, performance audits do not affect the accountability of village fund management. The transparency variable affects the accountability of village fund management.*

*Keywords:* Budget, participation, system, performance, transparency, accountability



## KATA PENGATAR

Segala puji dan syukur kehadirat Allah SWT atas rahmat dan hidayahnya yang senantiasa melimpah sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Kejelasan Sasaran Aggaran, Sistem Pelaporan, Partisipasi Masyarakat, Sistem Pengendalian Internal, Audit Kinerja, Dan Transparansi Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa (Studi Empiris pada Desa Se Kabupaten Kudus)”**. Skripsi ini disusun sebagai syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1) pada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Dalam penyusunan skripsi ini terdapat banyak halangan serta rintangan yang dihadapi penulis, namun atas kehendak Allah akhirnya penulis dapat menyelesaikan dengan tepat waktu karena adanya bimbingan, dan dukungan serta bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan rahmatnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Bapak Dr. Drs. H. M. Zainuri., M.M, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian dan penulisan skripsi.
3. Ibu Sri Mulyani. SEI., selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Muria Kudus.

4. Ibu Nafi' Inayati Zahro, S.E, M.Si., selaku dosen pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing, memberikan saran serta meluangkan waktunya kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.
5. Ibu Dianing Ratna Wijayani, S.E, M.Si, Akt selaku dosen pembimbing II yang telah dengan sabar membimbing, memberikan saran serta meluangkan waktunya kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.
6. Bapak, Ibu, Kakak, Om Sularno, dan Tante Puji tercinta yang telah memberikan semangat, motivasi dalam penyelesaian skripsi ini. Terima kasih atas semua kasih saying, dukungan, dan do'a yang selalu tercurah kepada penulis.
7. Kepada Defita, Sinta, Ririn, Delina terima kasih sudah memberi dukungan, waktu, do'a dalam setiap pencapaian yang telah dinantikan.
8. Kepada teman dan sahabat seperjuangan "Akuntansi C 2017" yang telah menemani, mendukung dan memberikan support kepada saya.
9. Kepada teman-teman Bidikmisi angkatan 2017 terima kasih atas bantuan, kebersamaan, kebahagiaan dan kerjasama yang telah terjalin selama ini.
10. Kepada semua pihak yang telah membantu serta mendukung namun tidak bisa disebutkan satu per satu. Terima kasih untuk sekecil apapun doa yang telah kalian berikan.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kelemahan dan kekurangan dalam penulisan skripsi ini, semoga skripsi ini masih dapat memberikan manfaat untuk pembaca serta menjadi bahan kajian selanjutnya.

Kudus, 21 Juli 2021

Penulis



Tika Larasati  
Nim : 201712125



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI .....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGATAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xviii</b>
<b>BAB I.....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Ruang Lingkup.....	12
1.3 Rumusan Masalah .....	13
1.4 Tujuan Penelitian .....	14
1.5 Kegunaan Penelitian .....	15
<b>BAB II .....</b>	<b>20</b>
<b>TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>20</b>
2.1 Landasan Teori.....	20
2.1.1 Teori Good Goverment Governance.....	20
2.1.2 Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.....	22
2.1.3 Kejelasan Sasaran Anggaran .....	22
2.1.4 Sistem Pelaporan.....	24
2.1.5 Partisipasi Masyarakat .....	25
2.1.6 Sistem Pengendalian Internal.....	27
2.1.7 Audit Kinerja .....	28
2.1.8 Transparansi.....	30
2.2 Penelitian Terdahulu .....	31

2.3 Kerangka Pemikiran .....	36
2.4 Perumusan Hipotesis .....	40
2.4.1 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.....	40
2.4.2 Pengaruh Sistem pelaporan Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.....	41
2.4.3 Pengaruh Partisipasi Masyarakat Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa .....	43
2.4.4 Pengaruh Sistem Pengendalian Internal Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.....	44
2.4.5 Pengaruh Audit Kinerja Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa .....	46
2.4.6 Pengaruh Transparansi Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa	47
<b>BAB III .....</b>	<b>49</b>
<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>49</b>
3.1 Rancangan Penelitian .....	49
3.2 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	49
3.2.1 Variabel Terikat ( <i>Dependent variable</i> ) .....	50
3.2.1.1 Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.....	50
3.2.2 Variabel Bebas ( <i>Independent Variable</i> ) .....	51
3.2.2.1 Kejelasan Sasaran Anggaran .....	51
3.2.2.2 Sistem Pelaporan.....	52
3.2.2.3 Partisipasi Masyarakat .....	53
3.2.2.4 Sistem Pengendalian Internal.....	54
3.2.2.5 Audit Kinerja .....	55
3.2.2.6 Transparansi .....	56
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	57
3.4 Populasi dan Sample Penelitian.....	58
3.4.1 Populasi .....	58
3.4.2 Sampel.....	62
3.5 Pengumpulan Data.....	64
3.6 Pengolahan Data .....	65
3.7 Analisis Data .....	66
3.7.1 Statistik Deskriptif .....	67
3.7.2 Uji Validitas .....	67

3.7.3 Uji Realibilitas.....	67
3.7.4 Uji Asumsi Klasik .....	68
3.7.4.1 Uji Normalitas.....	68
3.7.4.2 Uji Multikolinieritas.....	69
3.7.4.3 Uji Heteroskedastisitas .....	69
3.7.5 Analisis Hipotesis.....	70
3.7.5.1 Analisis Regresi Linier Berganda.....	70
3.7.5.2 Uji Kelayakan Model.....	71
<b>BAB IV .....</b>	<b>73</b>
<b>HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>73</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	73
4.2 Penyajian Data.....	74
4.2.1 Jenis Kelamin.....	75
4.2.2 Lama Bekerja .....	75
4.2.3 Pendidikan Terakhir .....	76
4.3 Analisis Data .....	77
4.3.1 Statistik Deskriptif .....	77
4.3.2 Uji Kualitas Data .....	81
4.3.3 Uji Asumsi Klasik .....	85
4.3.4 Analisis Hipotesis .....	89
4.3.4.2 Uji Kelayakan Model.....	92
4.3.4.2.1 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	92
4.3.4.2.2 Uji Statistik F.....	93
4.3.4.2.3 Uji Statistik t.....	94
4.4 Pembahasan .....	97
4.4.1 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa .....	97
4.4.2 Pengaruh Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa .....	99
4.4.3 Pengaruh Partisipasi Masyarakat Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.....	101
4.4.4 Pengaruh Sistem Pengendalian Internal Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa .....	103
4.4.5 Pengaruh Audit Kinerja Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa .....	105

4.4.6 Pengaruh Transparansi Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.	108
<b>BAB V .....</b>	<b>109</b>
<b>PENUTUP .....</b>	<b>109</b>
5.1 Kesimpulan.....	109
5.2 Keterbatasan Penelitian .....	112
5.3 Saran.....	112
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>114</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>118</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Besaran Alokasi Dana Pada Tahun 2019.....	3
Tabel 1.2 Besaran Alokasi Dana Desa Kabupaten Kudus 2019.....	5
Tabel 2.1 Ringkasan Peneliti Terdahulu. ....	33
Tabel 3.1 Nama Desa Se Kabupaten Kudus.....	54
Tabel 3.2 Daftar Pemilihan Sampel.....	68
Tabel 4.1 Destribusi Kuesioner. ....	82
Tabel 4.2 Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin. ....	82
Tabel 4.3 Deskripsi Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	83
Tabel 4.4 Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	83
Tabel 4.5 Hasil Uji Statistik Deskriptif. ....	85
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas. ....	90
Tabel 4.7 Hasil Uji Reliabilitas. ....	93
Tabel 4.8 Hasil Uji Normalitas. ....	94
Tabel 4.9 Hasil Uji Multikolinieritas.....	95
Tabel 4.10 Hasil Uji Glejser. ....	97
Tabel 4.11 Hasil Uji Persamaan Regresi Linier Berganda .....	98
Tabel 4.12 Hasil Uji Koefisie Determinasi R.....	102
Tabel 4.13 Hasil Uji Statistik F. ....	103
Tabel 4.14 Hasil Uji Statistik T.....	104

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....42



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	118
Lampiran 2 Data Responden.....	129
Lampiran 3 Data Tabulasi.....	132
Lampiran 4 Statistik Deskriptif.....	1152
Lampiran 5 Uji Kualitas Data .....	166
Lampiran 6 Uji Asumsi Klasik .....	175
Lampiran 7 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda .....	179
Lampiran8 Uji Kelayakan Model.....	180
Lampiran 9 Tabel <i>r table</i> .....	183
Lampiran 10 Tabel Durbin Watson.....	184
Lampiran 11 Tabel F.....	185
Lampiran 12 Tabel Uji T Tabel .....	186
Lampiran 13 Surat Penelitian.....	187