



**PENGARUH TRANSPARANSI,  
AKUNTABILITAS, KOMPETENSI, DAN  
SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL  
TERHADAP PENGELOLAAN KEUANGAN  
DESA  
(STUDI PADA DESA SE-KABUPATEN KUDUS)**

Oleh :  
**POPY WIJAYANTI**  
NIM. 2017-12-036

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2021**



**PENGARUH TRANSPARANSI,  
AKUNTABILITAS, KOMPETENSI, DAN  
SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL  
TERHADAP PENGELOLAAN KEUANGAN  
DESA  
(STUDI PADA DESA SE-KABUPATEN KUDUS)**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Oleh:  
**POPY WIJAYANTI**  
NIM.2017-12-036

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2021**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**PENGARUH TRANSPARANSI, AKUNTABILITAS, KOMPETENSI, DAN  
SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP PENGELOLAAN  
KEUANGAN DESA**

**(STUDI PADA DESA SE-KABUPATEN KUDUS)**

Oleh:

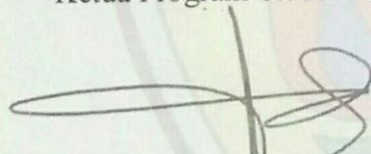
**POPY WIJAYANTI**

NIM.2017 12 036

Skripsi ini diajukan untuk dipertahankan di hadapan Tim Penguji Ujian Skripsi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, 2 Agustus 2021

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Akuntansi

  
Sri Mulyani, SEI, M.Si  
NIDN. 0611018202

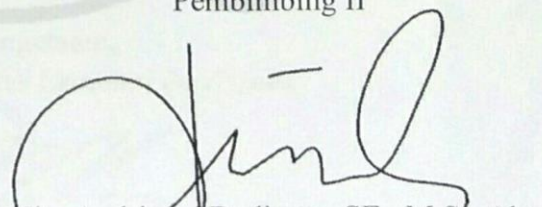
Pembimbing I

  
Sri Mulyani, SEI, M.Si  
NIDN. 0611018202

Mengetahui,  
Plt. Dekan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

  
Dr. Dra. Sulistyowati, S.H., C.N.  
NIDN. 0607076401

Pembimbing II

  
Nita Andriyani Budiman, SE., M.Si, Akt  
NIDN. 0614108502

**HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI**

**PENGARUH TRANSPARANSI, AKUNTABILITAS, KOMPETENSI, DAN  
SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP PENGELOLAAN  
KEUANGAN DESA**

**(STUDI PADA DESA SE-KABUPATEN KUDUS)**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

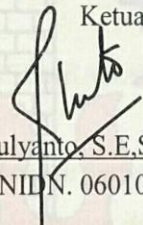
**POPY WIJAYANTI**

NIM. 2017 12 036

Telah dipertahankan dihadapan Tim Penguji pada hari Senin, 2 Agustus 2021 dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

**SUSUNAN DEWAN PENGUJI**

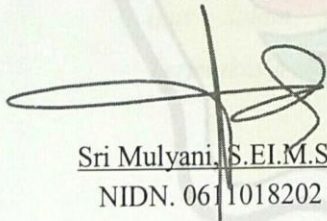
Ketua



Dr. Mulyanto, S.E., S.H., M.Si., M.M

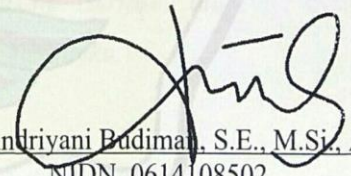
NIDN. 0601037201

Sekretaris



Sri Mulyani, S.E.I.M.SI  
NIDN. 0611018202

Anggota



Nita Andriyani Budiman, S.E., M.Si., Akt  
NIDN. 0614108502

Mengetahui,  
Plt. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Dra. Sulistyowati, S.H., C.N.  
NIDN. 0607076401

## MOTO DAN PERSEMBAHAN

### MOTTO

“Work hard in silence, let success be your noise”

(Frank Ocean)

“Saat masalah menjadi terlalu berat, istirahatlah dan hitung berkah yang sudah kamu dapat”

(Popy Wijayanti)

### PERSEMBAHAN

*Skripsi ini aku persembahkan untuk orangtuaku, kakak-kakak ku, saudara ku, almamater dan semua yang sudah ikut dalam perjuangan mengerjakan skripsi ini. Terimakasih sudah mendoakan dan membantuku.*

**SURAT PERNYATAAN KEASLIAN**  
**PENGARUH TRANSPARANSI, AKUNTABILITAS, KOMPETENSI, DAN**  
**SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP PENGELOLAAN**  
**KEUANGAN DESA**  
**(STUDI PADA DESA SE-KABUPATEN KUDUS)**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul : **“PENGARUH TRANSPARANSI, AKUNTABILITAS, KOMPETENSI, DAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP PENGELOLAAN KEUANGAN DESA (STUDI PADA DESA SE-KABUPATEN KUDUS)”** merupakan hasil tulisan saya sendiri, dan tidak terdapat karya yang pernah digunakan untuk memperoleh gelar sarjana pada suatu Perguruan Tinggi ataupun diterbitkan oleh orang lain, kecuali oleh orang yang secara tertulis diacu dalam penelitian ini yang telah disebutkan dalam daftar pustaka.

Kudus, 2 Agustus 2021

Penyusun



Popy Wijayanti  
NIM. 201712036

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh transparansi, akuntabilitas, kompetensi, dan sistem pengendalian internal terhadap pengelolaan keuangan desa. Penelitian ini menggunakan data primer dengan metode *survey*. Populasi pada penelitian ini yaitu perangkat desa se-Kabupaten Kudus. Teknik pengambilan sampel menggunakan *purposive sampling* dengan jumlah sampel sebanyak 94 responden. Pada penelitian ini menggunakan analisis regresi linier berganda untuk menganalisis data. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa transparansi, kompetensi, dan sistem pengendalian internal tidak berpengaruh terhadap pengelolaan keuangan desa, sedangkan akuntabilitas berpengaruh positif terhadap pengelolaan keuangan desa.

**Kata Kunci : Transparansi, Akuntabilitas, Kompetensi, Sistem Pengendalian Internal, Pengelolaan Keuangan Desa**



## ABSTRACT

*This study aims to examine the effect of transparency, accountability, competence, and internal control system on village financial management. This study used primary data with a survey method. The population on this research were village apparatus on all Kudus district. The sampling technique used purposive sampling with a total sample of 94 respondents. On this study used multiple linear regression to analyze data. The result of this study show that transparency, competence, and internal control system have no effect on village financial management, meanwhile, accountability have a positive effect on village financial management.*

***Keyword: Transparency, Accountability, Competence, Internal Control System, Village Financial Management***





## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Segala puji dan syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat serta karunianya hingga detik ini, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi berjudul **“Pengaruh Transparansi, Akuntabilitas, Kompetensi, dan Sistem Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Keuangan Desa (Studi Pada Desa Se-Kabupaten Kudus)”**

Pada kesempatan kali ini, dengan segala kerendahan hati penulis berkeinginan untuk menyampaikan rasa terimakasih atas bantuan, bimbingan, dukungan, semangat, serta doa kepada :

1. Dr. Drs. H. M. Zainuri., M.M, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
2. Sri Mulyani, SEI, M.Si, selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus dan juga selaku Dosen Pembimbing I, yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, ilmu, motivasi, dan selalu memberikan arahan serta bimbingan dan saran demi terwujudnya usulan rancangan proposal skripsi ini.
3. Nita Andriyani Budiman, SE., M.Si., Akt. Selaku Dosen Pembimbing II, yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan selalu memberikan arahan serta bimbingan dan saran demi terwujudnya usulan rancangan proposal skripsi ini.

4. Kedua orang tua ( Ibu Susi Untari dan Bapak Purnomo) dan kakak-kakak ku(Mbak Pita dan Mas Adi) yang selalu memberi semangat dan doa serta memberikan banyak pengorbanan demi kelancaran studi saya.
5. Saudara sepupu saya ( Dek tia) yang selalu membantu dalam penyusunan skripsi ini.
6. Teman-teman seperjuangan bimbingan saya yang sudah memberi sedikit banyak informasi mengenai penyusunan skripsi, dan semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu-satu.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penulisan ini jauh dari kata sempurna serta masih ada kekurangan dan juga kesalahan yang diakibatkan kelalaian, keterbatasan baik dalam waktu maupun tenaga. Dibalik ketidak sempurnaan ini penulis mohon maaf yang sebesar-besarnya. Semoga dapat memberikan manfaat bagi para pembaca untuk menambah wawasan dan juga dapat memberikan manfaat yang besar untuk peneliti selanjutnya.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Kudus, 24 Mei 2021

Penulis



Popy Wijayanti

## DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI .....	iv
MOTO DAN PERSEMBAHAN .....	v
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN .....	vi
ABSTRAK .....	vii
ABSTRACT .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
IPENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Ruang Lingkup .....	8
1.3 Perumusan Masalah .....	9
1.4 Tujuan Penelitian .....	9
1.5 Manfaat Penelitian .....	10
II TINJAUAN PUSTAKA .....	12
2.1 Landasan Teori .....	12
2.1.1 Teori Keagenan .....	12
2.1.2 Pengelolaan Keuangan Desa .....	14
2.1.3 Transparansi .....	15
2.1.4 Akuntabilitas .....	16
2.1.5 Kompetensi .....	18
2.1.6 Sistem Pengendalian Internal .....	19

2.2 Penelitian Terdahulu .....	20
2.3 Kerangka Pemikiran .....	25
2.4 Perumusan Hipotesis .....	27
2.4.1. Pengaruh Tansparansi Terhadap Pengelolaan Keuangan Desa .....	27
2.4.2. Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Pengelolaan Keuangan Desa .....	28
2.4.3. Pengaruh Kompetensi Terhadap Pengelolaan Keuangan Desa .....	29
2.4.4. Pengaruh Sistem Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Keuangan Desa.....	30
IIIMETODE PENELITIAN .....	32
3.1.Rancangan Penelitian.....	32
3.2. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	33
3.2.1.Variabel Dependen.....	33
3.2.1.1. Pengelolaan Keuangan Desa.....	33
3.2.2. Variabel Independen .....	34
3.3. Jenis dan Sumber data .....	38
3.3.1. Jenis Data.....	38
3.3.2. Sumber Data .....	38
3.4. Populasi dan Sampel.....	38
3.4.1. Populasi .....	38
3.4.2. Sampel .....	39
3.5. Pengumpulan Data.....	39
3.6.Pengolahan Data.....	40
3.6.1. Editing .....	40

3.6.2. Pemberian Kode .....	40
3.6.3. Tabulating .....	41
3.6.4. Pemrosesan Data .....	41
3.7. Metode Analisis Data .....	41
3.7.1. Uji Statistik Deskriptif .....	41
3.7.2. Uji Kualitas Data .....	41
3.7.3. Uji Asumsi Klasik .....	43
3.7.4. Analisis Regresi Linier Berganda .....	44
3.7.5. Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	45
3.7.6. Uji Statistik F .....	45
3.7.7. Uji Hipotesis ( t ) .....	46
IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	47
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	47
4.2. Penyajian Data .....	48
4.2.1. Data Pengambilan Sampel .....	48
4.2.2. Karakteristik Profil Responden .....	48
4.3. Analisis Data .....	52
4.3.1. Uji Statistik Deskriptif .....	52
4.3.2. Uji Kualitas Data .....	54
4.3.3. Uji Asumsi Klasik .....	58
4.3.4. Analisis Regresi Linier Berganda .....	60
4.3.5. Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	62
4.3.6. Uji Statistik F .....	63

4.3.7 Uji Hipotesis (t).....	64
4.4 Pembahasan .....	66
4.4.1 Pengaruh Transparansi Terhadap Pengelolaan Keuangan Desa .....	66
4.4.2 Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Pengelolaan Keuangan Desa .....	67
4.4.3 Pengaruh Kompetensi Terhadap Pengelolaan Keuangan Desa .....	68
4.4.4 Pengaruh Sistem Pengendalian Internal Terhadap Pengelolaan Keuangan Desa.....	69
VPENUTUP .....	72
5.1 Kesimpulan .....	72
5.2 Keterbatasan.....	73
5.3 Saran .....	74



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	20
Tabel 4.1 Data Pengambilan Sampel.....	46
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	47
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	48
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan .....	48
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	48
Tabel 4.6 Karakteristik Responden Berdasarkan Pengalaman Kerja .....	49
Tabel 4.7 Karakteristik Responden Berdasarkan Pelatihan .....	49
Tabel 4.8 Uji Statistik Deskriptif.....	50
Tabel 4.9 Uji Validitas Transparansi (X1).....	53
Tabel 4.10 Uji Validitas Akuntabilitas (X2) .....	53
Tabel 4.11 Uji Validitas Kompetensi (X3) .....	54
Tabel 4.12 Uji Validitas Sistem Pengendalian Internal (X4).....	55
Tabel 4.13 Uji Validitas Pengelolaan Keuangan Desa (Y).....	56
Tabel 4.14 Uji Reliabilitas .....	57
Tabel 4.15 Uji Normalitas.....	58
Tabel 4.16 Uji Multikolinieritas .....	59
Tabel 4.17 Uji Heteroskedastisitas .....	59
Tabel 4.18 Analisis Regresi Linier Berganda .....	60
Tabel 4.19 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	62
Tabel 4.20 Uji Statistik F .....	63
Tabel 4.21 Uji Statistik t .....	64

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....25





## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Data Desa.....	77
Lampiran 2 Data Dana Desa .....	80
Lampiran 3 Kuesioner.....	84
Lampiran 4 Data Responden .....	91
Lampiran 5 Tabulasi Data Jawaban Responden.....	94
Lampiran 6 Hasil Olah Data SPSS 23 .....	115
Lampiran 7 Daftar R Tabel .....	134
Lampiran 8 Distribusi F Tabel .....	137
Lampiran 9 Distribusi T Tabel .....	140
Lampiran 10 Surat Persetujuan Penelitian .....	144
Lampiran 11 Dokumentasi .....	181

