



**PENGARUH AKUNTABILITAS, KESESUAIAN
KOMPENSASI, PENGENDALIAN INTERN,
MOTIVASI DAN BUDAYA ORGANISASI
TERHADAP POTENSI KECURANGAN
DANA DESA
(STUDI PADA DESA SE-KABUPATEN KUDUS)**

Oleh :

INTAN CANDRA DEWI

NIM. 201712162

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2021**



**PENGARUH AKUNTABILITAS, KESESUAIAN
KOMPENSASI, PENGENDALIAN INTERN,
MOTIVASI DAN BUDAYA ORGANISASI
TERHADAP POTENSI KECURANGAN
DANA DESA
(STUDI PADA DESA SE-KABUPATEN KUDUS)**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang
pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Muria Kudus

Oleh :

INTAN CANDRA DEWI

NIM. 2017-12-162

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2021**

HALAMAN PENGESAHAN

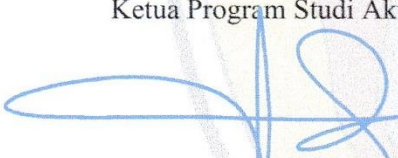
**PENGARUH AKUNTABILITAS, KESESUAIAN KOMPENSASI,
PENGENDALIAN INTERN, MOTIVASI DAN BUDAYA ORGANISASI
TERHADAP POTENSI KECURANGAN DANA DESA
(STUDI PADA DESA SE-KABUPATEN KUDUS)**

Oleh :
Intan Candra Dewi
NIM.2017-12-162

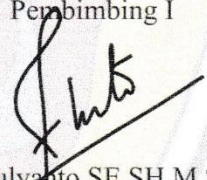
Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Kudus, 06 Agustus 2021


Mengetahui,
Ketua Program Studi Akuntansi


Sri Mulyani, SELM.Si
NIDN.0611018202

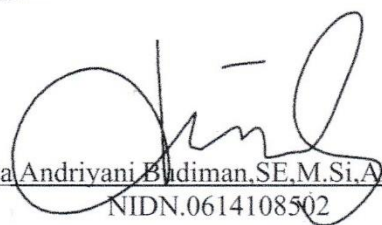
Pembimbing I


Dr. Mulyanto, SE, SH, M.Si, MM
NIDN.0601037201

Mengetahui,
Plt. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis


Dr. Dra. Sulistyowati, S.H., C.N.
NIDN.0607076401

Pembimbing II


Nita Andriyani Budiman, SE, M.Si, Akt
NIDN.0614108502

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto :

“ Sukses adalah saat persiapan dan kesempatan bertemu.”

(Bobby Unser)

“Mulai dengan penuh keyakinan, jalankan dengan penuh keikhlasan, selesaikan dengan penuh kebahagiaan.”

(Intan Candra Dewi)



HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

PENGARUH AKUNTABILITAS, KESESUAIAN KOMPENSASI, PENGENDALIAN INTERN, MOTIVASI DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP POTENSI KECURANGAN DANA DESA (STUDI PADA DESA SE-KABUPATEN KUDUS)

Oleh :

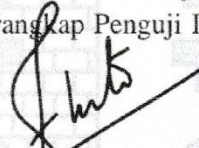
Intan Candra Dewi

NIM.2017-12-162

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji hari Jumat, tanggal 6 Agustus 2021 dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

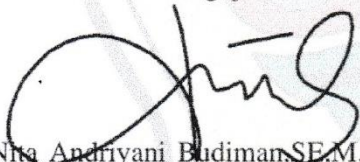
Dosen Pembimbing
(Merangkap Penguji I)



Dr. Mulyanto, SE, SH, M. Si, MM

NIDN.0601037201

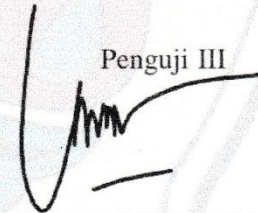
Penguji II



Nita Andriyani Budiman, SE, M. Si, Akt

NIDN.0614108502

Penguji III



Nafi Inayati Zahro, S.E., M.Si

NIDN.0603088501

Mengetahui,

Plt. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Dra. Sulistyowati, S.H., C.N.

NIDN.0607076401

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

PENGARUH AKUNTABILITAS, KESESUAIAN KOMPENSASI, PENGENDALIAN INTERN, MOTIVASI DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP POTENSI KECURANGAN DANA DESA (Studi Pada Desa Se-Kabupaten Kudus)

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul : **“PENGARUH AKUNTABILITAS, KESESUAIAN KOMPENSASI, PENGENDALIAN INTERN, MOTIVASI DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP POTENSI KECURANGAN DANA DESA (Studi Pada Desa Se-Kabupaten Kudus)”** adalah hasil tulisan saya sendiri, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan Tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Kudus, Agustus 2021

Penyusun,

Intan Candra Dewi
NIM.2017-12-162

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh akuntabilitas, kesesuaian kompensasi, pengendalian intern, motivasi dan budaya organisasi terhadap potensi kecurangan dana desa. Populasi dari penelitian ini adalah seluruh perangkat desa pada desa Se-Kabupaten Kudus. Penelitian ini menggunakan metode *purposive sampling* dengan jumlah sampel yang diperoleh 117 responden dari 57 desa. Metode analisis yang digunakan yaitu analisis regresi linear berganda dengan menggunakan alat uji statistik *software Statistical Product and Service Solution* (SPSS) 24. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa akuntabilitas dan pengendalian intern berpengaruh positif terhadap potensi kecurangan dana desa sedangkan kesesuaian kompensasi, motivasi dan budaya organisasi tidak berpengaruh terhadap potensi kecurangan dana desa.

Kata Kunci : Akuntabilitas, Kesesuaian Kompensasi, Pengendalian Intern, Motivasi, Budaya Organisasi, Potensi Kecurangan Dana Desa.



ABSTRACT

This study aims to examine the effect of accountability, compensation suitability, internal control, motivation and organisational culture on the potential for village fund fraud. This study's population were all village officials in Kudus Regency. This study uses a purposive sampling method with a total sample of 117 respondents from 57 villages. The analytical method used is multiple linear regression analysis with statistical tests software Statistical Product and Service Solution (SPSS) 24. The results showed that accountability and internal control had a positive effect on village fund fraud. In contrast, the suitability of compensation, motivation and organisational culture did not affect the potential for village fund fraud.

Keywords: *Accountability, Compensation Suitability, Internal Control, Motivation, Organizational Culture, Potential for Village Fund Fraud.*



KATA PENGANTAR

Segala puji syukur kepada Allah SWT atas nikmat dan karunia-Nya yang telah diberikan. Sholawat serta salam peneliti curahkan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW sehingga skripsi ini bisa selesai dengan judul **“Pengaruh Akuntabilitas, Kesesuaian Kompensasi, Pengendalian Intern, Motivasi dan Budaya Organisasi Terhadap Potensi Kecurangan Dana Desa (Studi Pada Desa Se-Kabupaten Kudus)”**. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk dapat menyelesaikan pendidikan program strata satu (S1) pada program studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Pada penyusunan skripsi penulis sadar bahwa skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan dari pihak-pihak tertentu. Maka peneliti ucapkan terimakasih kepada banyak pihak yang telah membantu, diantaranya :

1. Dr. Dra. Sulistyowati, S.H., C.N., selaku Plt. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
2. Sri Mulyani, SEI,M.Si, selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.
3. Dr. Mulyanto, SE, SH, M.Si, MM selaku dosen pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan konsultasi, bimbingan serta arahan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Nita Andriyani, SE, M.Si,Akt, selaku dosen pembimbing II yang bersedia meluangkan waktu untuk memberikan konsultasi, bimbingan dan arahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat kepada penulis untuk penyusunan skripsi ini.
6. Bapak, Ibu dan adik penulis yang selalu memberikan dukungan, doa yang tanpa henti, selalu memberikan motivasi, nasehat dan segalanya, semoga Allah selalu memberikan kebahagiaan serta kenikmatan dunia dan akhirat untuk Bapak, Ibu dan adik.

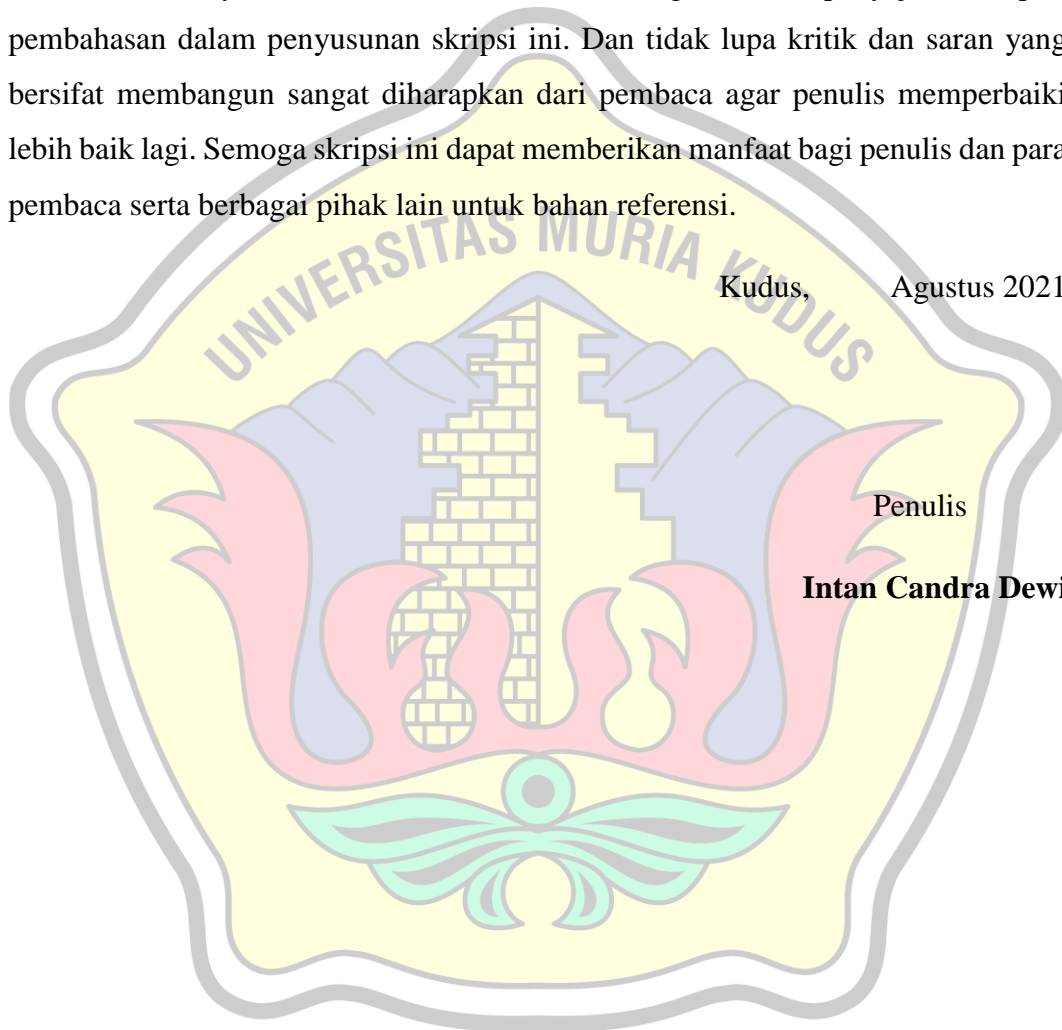
7. Adamul Habib Wijanarko, seseorang yang selalu memberikan dukungan, motivasi, semangat dan mendoakanku, tidak lupa selalu menemani dalam penyusunan skripsi ini.
8. Sahabat dan teman-teman yang tidak bisa peneliti sebutkan satu persatu, terimakasih atas dukungan dan semangat yang telah diberikan.

Penulis menyadari bahwa masih ada kekurangan dalam penyajian maupun pembahasan dalam penyusunan skripsi ini. Dan tidak lupa kritik dan saran yang bersifat membangun sangat diharapkan dari pembaca agar penulis memperbaiki lebih baik lagi. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis dan para pembaca serta berbagai pihak lain untuk bahan referensi.

Kudus, Agustus 2021

Penulis

Intan Candra Dewi



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENNGESAHAN.....	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iii
HALAMAN PEMGESAHAN PENGUJI.....	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN.....	v
ABSTRAK.....	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1.Latar Belakang	1
1.2.Ruang Lingkup	7
1.3.Rumusan Masalah	7
1.4.Tujuan Penelitian.....	7
1.5.Manfaat Penelitian.....	8
BAB II.....	10
TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1.Landasan Teori	10
2.1.1.Teori Agensi (<i>Agency Theory</i>)	10
2.2.Kecurangan Dana Desa	11
2.2.1.Akuntabilitas	12
2.2.2.Kesesuaian Kompensasi	14
2.2.3.Pengendalian Intern.....	15
2.2.4.Motivasi.....	16
2.2.5.Budaya Organisasi.....	17

2.3. Hasil Penelitian Terdahulu	18
2.4. Kerangka Pemikiran	27
2.5. Perumusan Hipotesis	30
2.5.1. Pengaruh akuntabilitas terhadap potensi kecurangan dana desa	31
2.5.2. Pengaruh kesesuaian kompensasi terhadap potensi kecurangan dana desa.....	32
2.5.3. Pengaruh pengendalian intern terhadap potensi kecurangan dana desa.....	34
2.5.4. Pengaruh motivasi terhadap potensi kecurangan dana desa.....	35
2.5.5. Pengaruh budaya organisasi terhadap potensi kecurangan dana desa.....	36
BAB III.....	39
METODOLOGI PENELITIAN.....	39
3.1. Rancangan Penelitian	39
3.2. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	39
3.2.1. Variabel Dependen (Y)	40
3.2.2. Variabel Independen (X).....	40
3.2.2.1. Akuntabilitas (X ₁).....	41
3.2.2.2. Kesesuaian Kompensasi (X ₂)	41
3.2.2.3. Pengendalian Intern (X ₃)	42
3.2.2.4. Motivasi (X ₄)	43
3.2.2.5. Budaya Organisasi (X ₅).....	44
3.3. Jenis dan Sumber Data	45
3.3.1. Jenis Data	45
3.3.2. Sumber Data	45
3.4. Populasi dan Sampel Penelitian	45
3.4.1. Populasi	45
3.4.2. Sampel	46
3.5. Pengumpulan Data	48
3.6. Pengolahan Data.....	48
3.6.1. Editing	48
3.6.2. Pemberian Kode (<i>Coding</i>).....	48
3.6.3. Tabulating.....	49
3.6.4. Pemrosesan Data	49
3.7. Metode Analisis Data	49

3.7.1. Analisis Data Deskriptif	50
3.7.2. Uji Kualitas Data	50
3.7.2.1. Uji Validitas.....	51
3.7.2.2. Uji Reliabilitas.....	51
3.7.3. Uji Asumsi Klasik	52
3.7.3.1. Uji Normalitas	52
3.7.3.2. Uji Multikolonieritas	53
3.7.3.3. Uji Heteroskedastisitas	54
3.8. Analisis Regresi Linear Berganda	54
3.9. Uji Koefisien Determinan (R^2).....	55
3.10. Uji Signifikan Simultan (Uji statistik F)	56
3.11. Uji Hipotesis.....	56
3.11.1. Uji Signifikan Parameter (Uji Statistik t).....	56
BAB IV.....	58
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	58
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian	58
4.2. Penyajian Data.....	59
4.2.1. Distribusi Penyebaran Kuesioner	59
4.2.2. Deskripsi Responden.....	60
4.3. Analisis Data	62
4.3.1. Statistik Deskriptif.....	62
4.3.2. Uji Kualitas Data	65
4.3.2.1. Uji Validitas	65
4.3.2.2. Uji Reliabilitas.....	69
4.3.3. Uji Asumsi Klasik	69
4.3.3.1. Uji Normalitas	70
4.3.3.2. Uji Multikolonieritas	71
4.3.3.3. Uji Heteroskedastisitas	71
4.3.4. Analisis Regresi Linear Berganda	72
4.3.5. Koefisien Determinan (R^2).....	74
4.3.6. Uji Signifikan Simultan (Uji Statistik F).....	75
4.3.7. Uji Hipotesis.....	76
4.3.7.1. Uji Signifikan Parameter (Uji Statistik t).....	76

4.4.Pembahasan	79
4.4.1.Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Potensi Kecurangan Dana Desa.....	79
4.4.2.Pengaruh Kesesuaian Kompensasi Terhadap Potensi Kecurangan Dana Desa.....	80
4.4.3.Pengaruh Pengendalian Intern Terhadap Potensi Kecurangan Dana Desa.....	82
4.4.4.Pengaruh Motivasi Terhadap Potensi Kecurangan Dana Desa	83
4.4.5.Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Potensi Kecurangan Dana Desa.....	85
BAB V.....	87
PENUTUP.....	87
5.1.Kesimpulan.....	87
5.2.Keterbatasan	88
5.3.Saran Penelitian.....	88



DAFTAR TABEL

Tabel 2.3.Penelitian Terdahulu.....	18
Tabel 3.4.2.Tabel sampel.....	47
Tabel 3.7.Skor Skala Likert.....	50
Tabel 4.1.Penyebaran dan Pengembalian Kuesioner.....	59
Tabel 4.2.Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis kelamin.....	60
Tabel 4.3.Deskripsi Responden Berdasarkan Jabatan.....	61
Tabel 4.4.Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	61
Tabel 4.5.Deskripsi Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	62
Tabel 4.6.Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	63
Tabel 4.7.Hasil Uji Validitas Akuntabilitas (X ₁).....	65
Tabel 4.8.Hasil Uji Validitas Kesesuaian Kompensasi (X ₂).....	66
Tabel 4.9.Hasil Uji Validitas Pengendalian Intern (X ₃).....	66
Tabel 4.10.Hasil Uji Validitas Motivasi (X ₄).....	67
Tabel 4.11.Hasil Uji Validitas Budaya Organisasi (X ₅).....	68
Tabel 4.12.Hasil Uji Validitas Potensi Kecurangan Dana Desa (Y).....	68
Tabel 4.13.Hasil Uji Reliabilitas.....	69
Tabel 4.14.Hasil Uji Normalitas.....	70
Tabel 4.15.Hasil Uji Multikolonieritas.....	71
Tabel 4.16.Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	72
Tabel 4.17.Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda.....	73
Tabel 4.18.Hasil Uji Koefisien Determinan R ²	75
Tabel 4.19.Hasil Uji Signifikan Simultan (Uji Statistik F).....	76
Tabel 4.20.Hasil Uji Signifikan Parameter (Uji Statistik t).....	77

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.4 Kerangka Pemikiran.....30



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.Populasi Penelitian.....	96
Lampiran 2.Kuesioner Penelitian.....	102
Lampiran 3.Data Responden.....	112
Lampiran 4.Distribusi Penyebaran Kuesioner.....	116
Lampiran 5.Tabel Tabulasi Data Jawaban Responden.....	119
Lampiran 6.Hasil Olah Data SPSS 24.....	141
Lampiran 7.Daftar r-tabel.....	158
Daftar tabel.....	160
Daftar t-tabel.....	228
Lampiran 8.Dokumentasi.....	162
Lampiran 9.Surat Persetujuan Selesai Penelitian.....	169
Lampiran 10.Hasil Turnitin.....	230